

## MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA CAMPUS MINISTRO REIS VELLOSO

#### RESOLUÇÃO CONSUNI N° 87 DE 13 DE SETEMBRO DE 2024

Aprova o Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS), da Úniversidade Federal do Delta do Parnaíba, referente ao período 2024-2026.

O REITOR DA UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA e PRESIDENTE DO CONSELHO UNIVERSITÁRIO - CONSUNI, no uso de suas atribuições legais, tendo em vista decisão do mesmo Conselho, em reunião do dia 02 de setembro de 2024, e considerando:

- o Processo Nº 23855.005991/2024-41

#### **RESOLVE:**

Art. 1º Aprovar o Plano Diretor de Logística Sustentável da Universidade Federal do Delta do Parnaíba, referente ao período 2024-2026, conforme processo acima mencionado.

Art. 2º Esta Resolução entra em vigor na data de sua publicação.

João Paulo Sales Macedo



# PLANO DIRETOR DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL 2024 - 2026

PARNAÍBA - PI 2024 UFDPar

GLOBALLY PUTANT, ESSE LOCUM





#### **ADMINISTRAÇÃO SUPERIOR**



#### **REITORIA**

João Paulo Sales Macedo

Reitor

Vicente de Paula Censi Borges

Vice-Reitor

### **ÓRGÃOS SUPLEMENTARES**

Moyses Barbosa da Silva Filho

Prefeito Universitário (PREUNI)

#### Cátia Regina Furtado de Costa

Coordenadora da Biblioteca Central Professor Cândido Athayde (BCPCA)

#### **Arethusa Dantas Pereira**

Diretora da Escola de Aplicação Ministro Reis Velloso (EAMRV)

#### Maria Patricia Freitas de Lemos

Chefe do Museu da Vila (MUV)

#### Josenildo de Souza e Silva

Chefe da Estação de Aquicultura (ESTAQ)

#### André Riani Costa Perinotto

Chefe Editorial da Editora da UFDPar

#### PRÓ-REITORIAS

#### Osmar Gomes de Alencar Júnior

Pró-Reitor de Planejamento (PROPLAN)

#### Rafael Araújo Sousa Farias

Pró-Reitor de Administração (PRAD)

#### Aurélio Vinícius Araújo Silva

Pró-Reitor de Gestão de Pessoas (PROGEP)

#### Eugênia Bridget Gadelha Figueiredo

Pró-Reitora de Ensino de Graduação (PREG)

#### Jefferson Soares de Oliveira

Pró-Reitor de Pós-Graduação, Pesquisa e Inovação (PROPOPI)

#### Francisco Jander de Sousa Nogueira

Pró-Reitor de Extensão e Cultura (PREX)

#### Gilvana Pessoa de Oliveira

Pró-Reitora de Assuntos Estudantis (PRAE)

#### Silmar Silva Teixeira

Pró-Reitor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PROTIC)



## COMISSÃO GESTORA DE ELABORAÇÃO DO PLANO DIRETOR DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL

#### PORTARIA Nº 367, DE 15 DE JULHO DE 2024

## PRESIDENTE Mara Águida Porfírio Moura

Pró-Reitoria de Planejamento (PROPLAN)

#### **MEMBROS**

#### Fábio Júnior Clemente Gama

Pró-Reitoria de Planejamento (PROPLAN)

#### José Marcione da Costa

Pró-Reitoria de Planejamento (PROPLAN)

#### Jáder de Sousa Barros

Pró-Reitoria de Administração (PRAD)

#### Layzianna Maria Santos Lima Soares

Pró-Reitoria de Administração (PRAD)

#### **Adiel Costa Do Nascimento**

Pró-Reitoria de Administração (PRAD)

#### Moyses Barbosa Da Silva Filho

Prefeitura Universitária (PREUNI)

#### Fabíola Cunha Almeida

Prefeitura Universitária (PREUNI)

#### Ana Célia Coelho Madeira Veras

Procuradoria Jurídica (PROJUR)

#### Aurélio Vinicius Araújo Silva

Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas (PROGEP)

#### Kamilla Silva Vieira Mousinho Rocha

Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas (PROGEP)

#### **Thiago Roberto Santos**

Pró-Reitoria de Planejamento (PROPLAN)

#### Antônio Vinnícius de Castro Rodrigues

Pró-Reitoria de Planejamento (PROPLAN)



#### **EQUIPE DE ELABORAÇÃO**

#### Osmar Gomes de Alencar Junior

Pró-Reitor de Planejamento (PROPLAN)

#### Mara Águida Porfírio Moura

Diretora de Governança, Integridade e Gestão de Riscos (DGIGR)

#### Fábio Júnior Clemente Gama

Coordenador de Planejamento Institucional (CPI)

#### José Marcione da Costa

Divisão de Acompanhamento de Planejamento e Processos Institucionais (DAPPI)

#### **Thiago Roberto Santos**

Técnico Administrativo em Educação

#### Antônio Vinnicius de Castro Rodrigues

Terceirizado

#### Jacyra Ferreira França Rodrigues

Terceirizada

#### José Armando de Sousa Neres

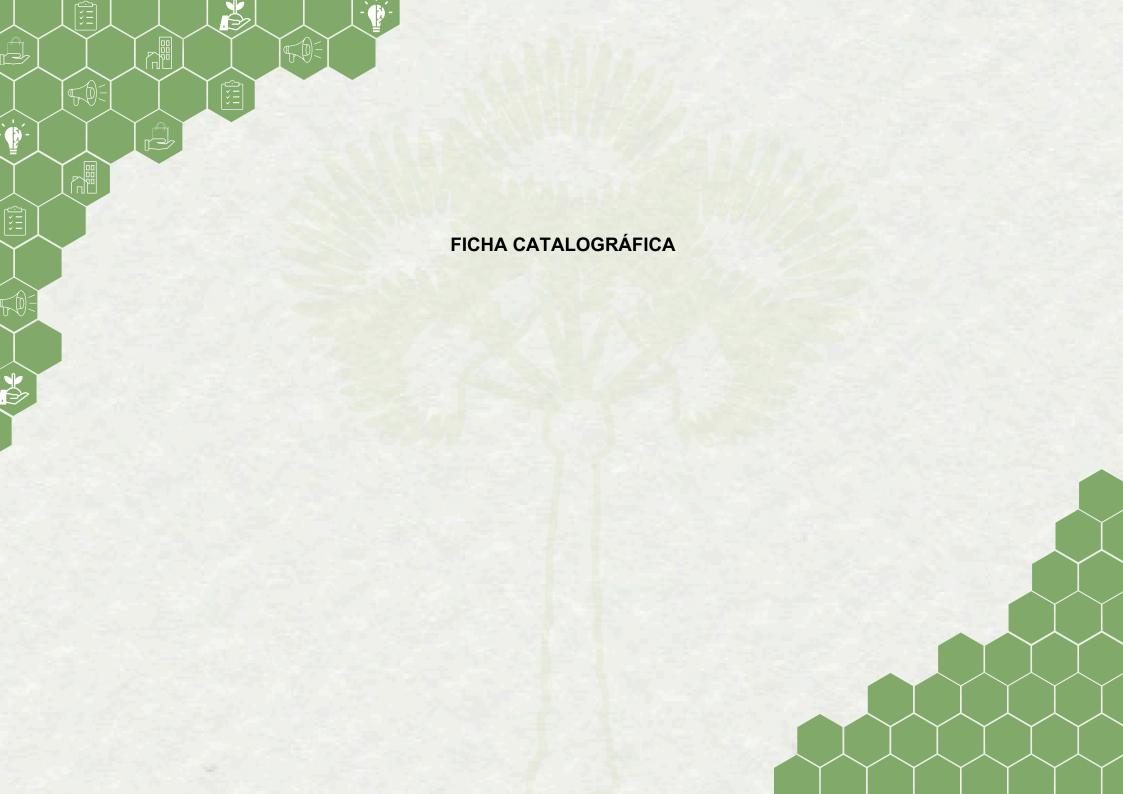
Bolsista

Designer Gráfico: José Armando de Sousa Neres



### HISTÓRICO DE VERSÕES

Data	Versão	Descrição
16/09/2024	1.0	Original



### **SUMÁRIO**





Diagnóstico Atual 23	
Acervo bibliotecário	24
Material de Consumo	27
Recursos energéticos e hídricos	32
Resíduos Sólidos	38
Área Verde	38
• Compras	39



Plano de Ação e Metas por 43 Eixo Temático



Implementação, Monitoramento 89 e Avaliação

### **APRESENTAÇÃO**



Com a crescente demanda por ações que minimizem os efeitos negativos ao meio ambiente e promovam a sustentabilidade, o Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS) surge como uma resposta proativa das instituições públicas. Instituído pela <u>Instrução Normativa nº 10, de 12 de Novembro de 2012</u>, e adotado como um dos instrumentos de governança pela <u>Portaria SEGES/ME nº 8.678</u>, de 19 de Julho de 2021, o PLS tem a função de assegurar os objetivos das contratações públicas, além de estabelecer a estratégia das contratações e da logística no âmbito do órgão e entidade, considerando as dimensões econômica, social, ambiental e cultural.

Nesse sentido, a Universidade Federal do Delta do Parnaíba (UFDPar) apresenta o seu Plano Diretor de Logística Sustentável para o período 2024-2026. O PLS da UFDPar deve ser utilizado como uma ferramenta de governança essencial para a gestão eficiente e sustentável das operações logísticas da instituição. Seu objetivo principal é promover a sustentabilidade ambiental, social e econômica através da implementação de práticas e políticas que reduzam o impacto ambiental das atividades, aumentem a eficiência dos recursos utilizados e fomentem uma cultura de sustentabilidade dentro da comunidade acadêmica. O PLS da UFDPar é estruturado em torno de um diagnóstico inicial das práticas existentes, seguido pelo planejamento de ações específicas, a execução dessas ações e um monitoramento contínuo para garantir a eficácia e a eficiência do plano. Este ciclo de planejamento, ação e revisão permite que a instituição adapte suas estratégias conforme necessário, assegurando melhorias contínuas.

Entre os principais objetivos do PLS da UFDPar, destacam-se a racionalização do gasto público, a otimização dos recursos utilizados, a promoção de contratações sustentáveis, a redução do consumo de materiais e energia, a gestão eficiente de resíduos e a melhoria da qualidade de vida no ambiente de trabalho.

O compromisso com a sustentabilidade não se restringe apenas às ações internas, mas também busca influenciar a cadeia de fornecedores e prestadores de serviços, incentivando práticas responsáveis e sustentáveis em todas as etapas do processo logístico. Assim, o PLS da UFDPar não apenas contribui para a preservação ambiental, mas também para a construção de uma cultura organizacional consciente e responsável, que valoriza a sustentabilidade como um pilar fundamental para o desenvolvimento social e econômico.



O Plano Diretor de Logística Sustentável da UFDPar para o período de 2024-2026 está alinhado com os principais instrumentos normativos federais.



#### Quadro 1 - Instrumentos Normativos Federais

#### DECRETO Nº 7.746, DE 5 DE JUNHO DE 2012

- Art. 16 A administração pública federal direta, autárquica e fundacional e as empresas estatais dependentes deverão elaborar e implementar Planos de Gestão de Logística Sustentável, conforme ato editado pela Secretaria de Gestão do Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão, que preverá, no mínimo: (Redação dada pelo Decreto nº 9.178, de 2017).
  - I atualização do inventário de bens e materiais do órgão e identificação de similares de menor impacto ambiental para substituição;
  - II práticas de sustentabilidade e de racionalização do uso de materiais e serviços;
  - III responsabilidades, metodologia de implementação e avaliação do plano; e
  - IV ações de divulgação, conscientização e capacitação.

#### INSTRUÇÃO NORMATIVA Nº 10, DE 12 DE NOVEMBRO DE 2012

- Art. 5º Os PLS deverão conter, no mínimo:
  - I atualização do inventário de bens e materiais do órgão ou entidade e identificação de similares de menor impacto ambiental para substituição;
  - II práticas de sustentabilidade e de racionalização do uso de materiais e serviços;
  - III responsabilidades, metodologia de implementação e avaliação do plano; e
  - IV ações de divulgação, conscientização e capacitação.
- Art. 6º Deverá ser constituída a Comissão Gestora do Plano de Gestão de Logística Sustentável, composta por no mínimo três servidores, designados pelos respectivos titulares dos órgãos ou entidades, no prazo de trinta dias, a contar da publicação desta Instrução Normativa.



[...]



Art. 8º As práticas de sustentabilidade e racionalização do uso de materiais e serviços deverão abranger, no mínimo, os seguintes temas:

I – material de consumo compreendendo, pelo menos, papel para impressão, copos descartáveis e cartuchos para impressão;

II - energia elétrica;

III - água e esgoto;

IV - coleta seletiva;

V – qualidade de vida no ambiente de trabalho;

VI – compras e contratações sustentáveis, compreendendo, pelo menos, obras, equipamentos, serviços de vigilância, de limpeza, de telefonia, de processamento de dados, de apoio administrativo e de manutenção predial; e

VII – deslocamento de pessoal, considerando todos os meios de transporte, com foco na redução de gastos e de emissões de substâncias poluentes.

Art. 9º Os PLS deverão ser formalizados em processos e, para cada tema citado no art. 8º, deverão ser criados Planos de Ação com os seguintes tópicos:

I - objetivo do Plano de Ação;

II - detalhamento de implementação das ações;

III - unidades e áreas envolvidas pela implementação de cada ação e respectivos responsáveis;

IV - metas a serem alcançadas para cada ação;

V - cronograma de implantação das ações; e

VI - previsão de recursos financeiros, humanos, instrumentais, entre outros, necessários para a implementação das ações.

#### PORTARIA SEGES/ME Nº 8.678, DE 19 DE JULHO DE 2021

Art. 8º Os PLS devem conter, no mínimo:

I - diretrizes para a gestão estratégica das contratações e da logística no âmbito do órgão ou entidade;

II - metodologia para aferição de custos indiretos, que poderão ser considerados na escolha da opção mais vantajosa à Administração, relacionados às despesas de manutenção, utilização, reposição, depreciação, tratamento de resíduos sólidos e impacto ambiental, entre outros fatores vinculados ao ciclo de vida do objeto contratado;





#### III - ações voltadas para:

- a) promoção da racionalização e do consumo consciente de bens e serviços;
- b) racionalização da ocupação dos espaços físicos;
- c) identificação dos objetos de menor impacto ambiental;
- d) fomento à inovação no mercado;
- e) inclusão dos negócios de impacto nas contratações públicas; e
- f) divulgação, conscientização e capacitação acerca da logística sustentável.
- IV responsabilidades dos atores envolvidos na elaboração, na execução, no monitoramento e na avaliação do PLS; e
- V metodologia para implementação, monitoramento e avaliação do PLS.

Fonte: Elaboração própria, UFDPar (2024)

Além disso o PLS da UFDPar está alinhado com os instrumentos internos de gestão, <u>Estatuto, aprovado pela Portaria MEC/SESU N° 342/2021</u>, e com os objetivos estratégicos e metas, instituídos pelo <u>Plano de Gestão de Riscos 2023-2025</u> e o <u>Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI 2024-2028)</u>, como apresentado no Quadro 2.

#### Quadro 2 - Instrumentos internos de Gestão

#### PORTARIA MEC/SESU Nº 342, DE 21 DE JUNHO DE 2021

#### Art. 3°. A UFDPar terá como princípios norteadores:

[...]

IV – apoio as tecnologias e inovações sustentáveis;

[...]

X – responsabilidade socioambiental e a sustentabilidade.

#### Art. 4°. A UFDPar tem como objetivos:

[...]

XI – estimular a internacionalização e universalização do conhecimento sustentável e colaborativo, promovendo cooperações acadêmico-técnico-científicas e inovativas interinstitucionais.





#### PLANO DE GESTÃO DE RISCOS UFDPAR 2023-2025

Objetivo Estratégico: Promover a Sustentabilidade e o Alinhamento com a Agenda 2030.

Meta: Elaboração e execução do Plano de Logística Sustentável, até o final de 2023.

#### PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL 2024-2028

#### 5.2 Política de Ensino

- [...] as diretrizes do ensino de pós-graduação Stricto Sensu na UFDPar são:
  - [...]
  - 3 Formação qualificada capaz de promover o desenvolvimento sustentável da região;
  - 4 Articulação com os setores produtivos, integrando as políticas sociais e públicas direcionadas ao desenvolvimento sustentável regional.

#### 5.4 Política de Pesquisa

- [...] Seguem adiante os objetivos básicos para a pesquisa na UFDPar:
  - [...]
  - 8 Incentivar e apoiar a socialização e divulgação interna e externa da produção do conhecimento científico socialmente relevante e comprometida com a qualidade do ensino, da pesquisa e da extensão, com inovação, com impacto para o desenvolvimento econômico e social sustentável na região.

#### 5.6 Política de Inovação

- [...] Para o cumprimento dos objetivos estabelecidos em sua Política de Inovação, a UFDPar deve atuar institucionalmente:
  - 1 No estímulo de ações que promovam a inovação e o empreendedorismo científico e social, em articulação com o mundo do trabalho e os segmentos sociais, visando o desenvolvimento socioeconômico, ambiental e cultural sustentável, local e regional;
  - [...]
  - 8 Na regulamentação da utilização por terceiros de laboratórios, equipamentos, recursos humanos e capital intelectual da instituição, visando o desenvolvimento sustentável dos arranjos sociais, culturais e produtivos;





#### 5.8 Política de Internacionalização

[...] O processo de internacionalização da UFDPar tem como principais ações:

[...]

5 - Estimular ações de internacionalização baseado nos objetivos de desenvolvimento sustentável (ODS) estabelecidos pelas Nações Unidas.

#### 6.6 Política de Comunicação Institucional

[...] Reconhecer as áreas convergentes à Comunicação Social, fomentando e viabilizando de forma sustentável as atividades técnicas e de ensino, pesquisa e extensão da área de Comunicação Social da UFDPar.

#### 6.8 Política de Gestão Ambiental e Sustentabilidade

[...] A norma ISO 14004 complementa a ISO 14001, oferecendo orientações práticas para a implementação eficaz do SGA. Por meio dessa integração, estamos garantindo que nossos esforços de gestão ambiental sejam alinhados com os 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030.

#### Objetivo Estratégico:

Apoiar o desenvolvimento sustentável e contribuir com a redução das desigualdades na região por meio de soluções práticas e inovadoras.

#### Metas:

Estabelecer o Plano de Logística Sustentável da UFDPar, em até 2024:

Implementar os princípios da ISO 26000 nos processos Internos da UFDPar, em consonância com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Agenda 2030, em programas e projetos internos, até 2028.

#### PORTARIA Nº 376, DE 18 DE JULHO DE 2024

Dispõe sobre os serviços considerados de natureza contínua no âmbito da UFDPar, bem como seus respectivos setores demandantes.



Fonte: Elaboração própria, UFDPar (2024)

A integração do PLS com os instrumentos legais e com o alinhamento aos planos institucionais da UFDPar, demonstra o compromisso da instituição com a responsabilidade ambiental, buscando sempre formas de inovar seus instrumentos de gestão, para que se torne cada vez mais eficaz no alcance dos seus objetivos.



Figura 1 - Instrumentos internos de gestão para o PLS



Fonte: Elaboração própria, UFDPar (2024)



### DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

As diretrizes estratégicas são entendidas como linhas de conduta que definem os caminhos que conduzem às organizações ao alcance dos seus objetivos (Oliveira, 2004). Assim, no contexto de elaboração do PLS, essas diretrizes são meios que fundamentam a construção dos objetivos e metas a serem cumpridas pela UFDPar. Nesse sentido, as diretrizes estratégicas do PLS da UFDPar 2024 – 2026 e suas referências jurídico-normativas são apresentadas no Quadro 3, a seguir:

Quadro 3 - Diretrizes Estratégicas

	ID	Princípio/Diretriz	Base Jurídico-Normativa
	PD01	Defender e preservar o meio ambiente para as presentes e futuras gerações.	Constituição Federal, art. 225.
	PD02	Promover educação e consciência socioambiental à comunidade universitária.	Agenda 2030 - Objetivo 4. Assegurar a educação inclusiva e equitativa de qualidade, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todos.
	PD03	Promover práticas de compras públicas sustentáveis, de acordo com as políticas e prioridades nacionais.	Agenda 2030 - Objetivo 12. Assegurar padrões de produção e de consumo sustentáveis.
F	PD04	Observar e incentivar o princípio do desenvolvimento nacional sustentável nas licitações e contratos.	Lei de Licitações e Contratos Administrativos - <u>Lei nº 14.133, de 2021</u> , art. 5 e art. 11, inciso IV.
	PD05	Considerar o ciclo de vida do objeto e os custos indiretos na avaliação da proposta mais vantajosa para administração.	Lei de Licitações e Contratos Administrativos - <u>Lei nº 14.133, de 2021</u> , art. 11, inciso I, art. 18, inciso VIII, e art. 34, § 1º.
PD06	PD06	Exigir do licitante o cumprimento de reserva de cargos para pessoas com deficiência, para reabilitado da Previdência Social e para menor aprendiz.	Lei de Licitações e Contratos Administrativos - Lei nº 14.133, de 2021, art. 62, inciso IV.
	PD07	Prever, nos editais, a exigência de percentual mínimo de mão de obra responsável pela execução do objeto constituído por egressos do sistema prisional e por mulheres vítimas de violência doméstica.	Lei de Licitações e Contratos Administrativos - Lei nº 14.133, de 2021, art. 25, § 9º, incisos I e II; Decreto nº 11.430, de 8 de março 2023.



### DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

PD08	Priorizar, nas aquisições e contratações governamentais, os produtos reciclados e recicláveis e os bens, serviços e obras que considerem critérios compatíveis com padrões de consumo social e ambientalmente sustentáveis.	Politica Nacional de Residuos Solidos, <u>Lei nº 12.305, de 201</u>	
PD09	Adotar, nos editais de compras de livros, cláusulas de impedimento à participação de editoras que não ofertem sua produção também em formatos acessíveis.	Estatuto Pessoa com Deficiência - <u>Lei nº 13.146, de 2015</u> , art. 68, § 1º.	
PD10	Garantir acessibilidade à pessoa com deficiência em todas as dependências das edificações públicas, tendo como referência as normas de acessibilidade vigentes.	Estatuto Pessoa com Deficiência - <u>Lei nº 13.146, de 2015</u> , art. 57 c/c art. 45 da Lei nº 14.133, de 2021.	
PD11	Garantir acessibilidade às informações disponíveis nos sítios eletrônicos do governo.	Estatuto Pessoa com Deficiência - <u>Lei nº 13.146, de 2015,</u> art. 63.	
PD12	Promover a coleta seletiva cidadã.	Lei nº 12.305, de 2 de Agosto de 2010 - Política Nacional de Resíduos Sólidos.	
PD13	Buscar a padronização e centralização de procedimentos visando a efetividade e a sustentabilidade nas contratações.	Portaria de Governança – <u>Portaria nº 8.678, de 2021</u> .	
PD14	Promover a transparência e a gestão participativa na elaboração e implementação do orçamento para as contratações.	Plano Plurianual - PPA (2024 - 2027); LDO; LOA.	
PD15 Promover contratações que contribuam para a melho bem-estar e da Qualidade de Vida no Trabalho.		Agenda 2030 - Objetivo 3. Assegurar uma vida saudável e promover o bem-estar para todos, em todas as idades.	
PD16	Otimizar a utilização dos espaços físicos.	Portaria Conjunta nº 38, de 31 de julho de 2020, que institui padrão de ocupação e parâmetros para o dimensionamento de imóveis utilizados por órgãos e entidades da administração pública federal direta, autárquica e fundacional.	



### DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

PD17	Promover a contratação de empresas que valorizem a produção e a cultura local e regional.	Lei nº 14.628, de 20 de Julho de 2023: Institui o Programa de Aquisição de Alimentos (PAA) e o Programa Cozinha Solidária; Lei Nº 12.343, de 2 de Dezembro de 2010: Institui o Plano Nacional de Cultura — PNC, cria o Sistema Nacional de Informações e Indicadores Culturais — SNIIC e dá outras providências.
PD18	Promover a conservação e expansão das áreas verdes e arborização dos espaços da instituição.	Agenda 2030 - Objetivos 3 (Saúde e bem-estar); 11 (Cidades e comunidades sustentáveis); 13 (Ação contra a mudança global do clima) e 15 (Vida terrestre). NBR 16.246-1 de 07/2022.





### METODOLOGIA DE ELABORAÇÃO

O PLS da UFDPar é estruturado em conformidade com a <u>Portaria SEGES/MGI nº 5.376/2023</u>, de 14 de setembro de 2023, que instituiu o Caderno de Logística do Plano Diretor de Logística Sustentável, contendo a metodologia de elaboração do documento. Assim o PLS da UFDPar foi desenvolvido em duas fases: preparação (1) e; elaboração (2).

A primeira fase iniciou-se com a definição da Comissão Gestora de Elaboração do Plano Diretor de Logística Sustentável, os membros vigentes da comissão foram nomeados pela Portaria Nº 367, de 15 de Julho de 2024. A primeira fase consistiu também na definição dos princípios e diretrizes para gestão estratégica das contratações e da logística, assim, baseando-se nas diretrizes estabelecidas no art. 5º da Portaria nº 8.678, de 2021, a comissão gestora de elaboração do PLS definiu as diretrizes apresentadas no Quadro 3, que norteiam as ações a serem seguidas quanto à gestão de suas contratações e da logística. Após definição, as diretrizes foram apreciadas e aprovadas no Comitê de Governança, Integridade, Riscos e Controle, que deliberou a continuidade de elaboração do PLS.

A segunda fase, de elaboração, dividiu-se em três etapas:

I - Investigação: A etapa de investigação consistiu na análise da situação atual da logística da UFDPar, com a coleta de dados sobre as práticas atuais de logística e sustentabilidade na instituição. A coleta de dados se deu por meio do envio de questionários para três setores da UFDPar: Biblioteca Central Professor Cândido Athayde (BCPCA) para o levantamento dos dados referentes ao acervo de materiais didático pedagógico até a data de 13 de julho de 2024; Prefeitura Universitária (PREUNI) para a coleta de dados de consumo de água, esgoto, energia e combustível, a produção de resíduos sólidos e levantamento de área verde da UFDPar nos anos de 2022 e 2023; e Pró-Reitoria de Administração (PRAD), para a coleta de dados referentes as compras da instituição nos anos de 2022 e 2023. A análise das normas internas e dos planos institucionais vigentes, foi o próximo passo tomado pela comissão, identificando que a UFDPar não possui a maior parte deles, o que aponta a necessidade de melhorias. As informações e dados coletados por meio dos questionários, apontaram as lacunas entre a situação atual e as diretrizes definidas, possibilitando assim a definição das problemáticas a serem enfrentadas, alocando-as dentro dos seis eixos temáticos:



### METODOLOGIA DE ELABORAÇÃO

- racionalização e consumo consciente;
- racionalização da ocupação de espaços físicos;
- identificação dos objetos de menor impacto ambiental;
- fomento à inovação no mercado;
- negócios de impacto nas contratações e;
- divulgação, conscientização e capacitação.

II - Proposição: Na etapa de proposição foi possível, diante das problemáticas identificadas na etapa anterior, e das diretrizes estratégicas definidas na fase de preparação, a construção do Plano de Ação do PLS, que consistiu basicamente em uma proposição de objetivos e metas, organizados dentro dos eixos temáticos. Assim, cada eixo possui seus objetivos com as respectivas ações, metas, indicadores de desempenho, recursos necessários e riscos envolvidos.

III - Validação Final e Publicação: A última etapa consistiu no envio da proposta elaborada pela comissão, para validação das unidades responsáveis pelas ações do PLS apresentadas no plano de ação. Após validação, o documento final foi aprovado em reunião pela Comissão Gestora de Elaboração do PLS, e em seguida enviado para aprovação no Comitê de Governança, Integridade, Riscos e Controle. Com a aprovação no comitê o PLS foi enviado ao Conselho Universitário (CONSUNI) para apreciação final, posteriormente foi realiza a publicação no sítio eletrônico da UFDPar.





# METODOLOGIA DE AFERIÇÃO DOS CUSTOS INDIRETOS

A <u>Portaria SEGES/ME nº 8.678, de 2021</u> prevê em seu Art. 8, inciso II, que um dos elementos constitutivos do PLS é a metodologia para aferição de custos indiretos dos bens e serviços licitados.

De acordo com a portaria, essa metodologia se trata de uma forma de mensurar às despesas de manutenção, utilização, reposição, depreciação, tratamento de resíduos sólidos e impacto ambiental, entre outros fatores vinculados ao ciclo de vida do objeto contratado, conforme ilustrado na Figura 2, a seguir.



Figura 2 - Custos indiretos na perspectiva dos custos do ciclo de vida

Fonte: Caderno de logística – Plano Diretor de Logística Sustentável, 2024.



# METODOLOGIA DE AFERIÇÃO DOS CUSTOS INDIRETOS

#### MENSURAÇÃO DOS CUSTOS INDIRETOS

No que diz respeito a mensuração de custos indiretos pode ser representada pela seguinte fórmula:

CI = CO + CM + CD

Onde:

CI = Custos Indiretos;

CO = custos de operação; utilização; depreciação; treinamento; licenças e taxas;

armazenamento; mão de obra; energia; água; insumos; capacidade ociosa; custos financeiros;

CM = custos de manutenção; reposição; falhas; rejeições;

CD = custos de descarte; valor residual; obsolescência; tratamento de resíduos; mitigação de impacto(s) ambiental(is);



Por sua vez, o somatório dos custos indiretos ao custo de aquisição denomina-se Custo Total da Posse - CTP (Total Cost of Ownership), representado pela seguinte fórmula:

CTP = CA + CI

Onde:

CTP = custo total da posse;

CA = custo da aquisição (preço de etiqueta/do contrato/preço pago pelo produto ou serviço);

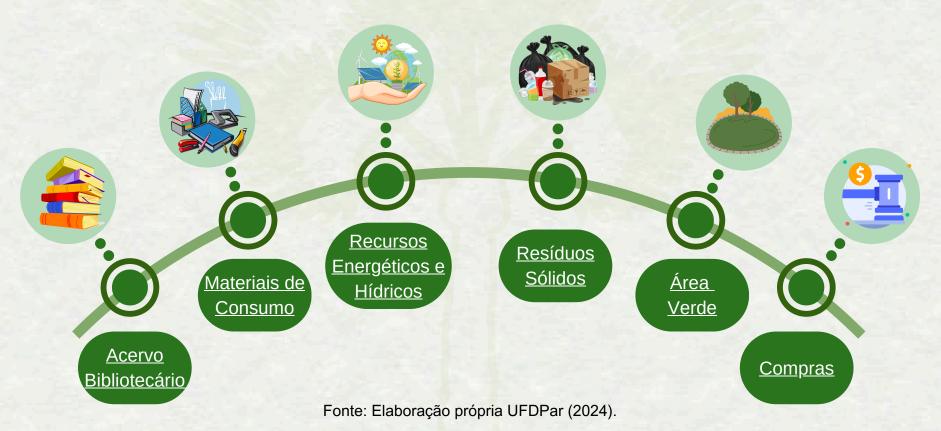
CI = custos indiretos;

Por fim, deve-se destacar que, dentro do processo de compras, o levantamento dos custos indiretos ajuda a estabelecer os requisitos mínimos e as vantagens de comprar materiais ou serviços mais duráveis e sustentáveis, de modo que contribua para a promoção do desenvolvimento sustentável. Por outro lado, também pode ajudar a delimitar até que ponto o comprar sustentável faz sentido financeiramente.



Em uma primeira análise, o diagnóstico do PLS UFDPar 2024 - 2026 considerou as seguintes áreas, a saber: Acervo Bibliotecário, Materiais de Consumo, Recursos Energéticos e Hídricos, Resíduos Sólidos, Área Verde e Compras.

Figura 3 - Áreas do diagnóstico da UFDPar





#### **ACERVO BIBLIOTECÁRIO**

A Tabela 1, fornece um panorama quantitativo do acervo da Biblioteca Central Professor Cândido Athayde (BCPCA) da UFDPar, pesquisado no dia 13/06/2024, detalhando a quantidade de títulos, Trabalhos de Conclusão de Curso (TCCs) físicos, digitais, e entre outras obras importantes. A Biblioteca da UFDPar possui um patrimônio bibliográfico diversificado que inclui materiais físicos e digitais. No total, a biblioteca conta com 8.443 títulos físicos, 303 monografias físicas e 2 dissertações físicas. Embora não haja teses físicas no acervo, a coleção inclui 1.503 CDs contendo TCCs. Além disso, há 319 TCCs de graduação e 219 TCCs de pós-graduação disponíveis em formato digital. O acervo digital é robusto, com 16.580 títulos disponíveis para consulta.

Tabela 1 - Dados do Acervo da BCPCA

Categoria	Quantidade
Título Físicos	8.443
Monografias Físicas	303
Dissertações Físicas	2
Teses Físicas	0
CDs (TCCs)	1.503
TCC Graduação (Digital)	319
TCC Pós-Graduação (Digital)	219
Títulos Digitais*	16.580
Exemplares	43.853

Fonte: BCPCA/UFDPAR (2024) \*Título digitais sob contrato continuado.

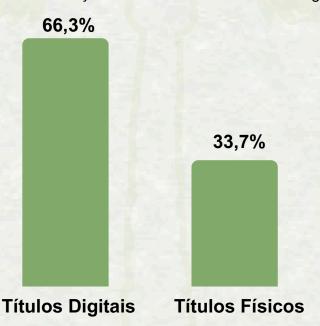




#### **Títulos**

De forma geral, a análise quantitativa do acervo da BCPCA revela uma diversificação e substancialidade, com uma grande quantidade de títulos digitais e físicos disponíveis para a comunidade acadêmica. Em termos percentuais, os títulos digitais e físicos representam 66,26% e 33,74%, respectivamente. Em resumo, observa-se que a quantidade de livros digitais supera significativamente a de livros físicos. A predominância de títulos digitais na UFDPar revela um importante avanço em direção à sustentabilidade. A digitalização de acervos contribui para a redução da aquisição por papel, redução do consumo de energia, preservação ambiental, diminuição do espaço físico necessário para armazenamento, além disso, o acesso digital facilita a consulta remota, reduzindo a necessidade de deslocamentos, o que contribui para a redução da emissão de CO<sub>2</sub>. O Gráfico 1 apresenta a distribuição em termos percentuais dos títulos.

Gráfico 1 - Distribuição de títulos de livros físicos e digitais



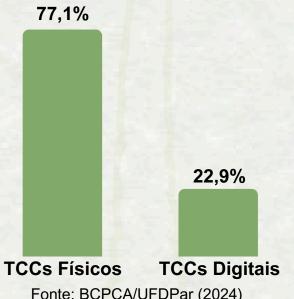




#### Trabalho de Conclusão de Curso (TCCs)

No que tange ao armazenamento de TCCs de graduação e pós-graduação, observa-se que estão divididos entre impressos, CDs e digitais. A predominância são TCCs físicos (impressos e CDs) na Universidade, os quais correspondem à 1.808 (77,1%) itens e, portanto, representa um desafio significativo em termos de sustentabilidade. Comparativamente, a quantidade de TCCs digitais são de 538 (22,9%), sendo 319 os de graduação (13,6%) e de 219 de pós-graduação (9,3%). A predominância de TCCs físicos na UFDPar revela uma área que ainda pode avançar significativamente em termos de sustentabilidade. Ressalta-se que a partir de 2022 o depósito de TCC's é aceito apenas em mídia digital. Avançar na digitalização dos novos TCCs pode contribuir para a redução na aquisição de papel, preservação ambiental e diminuição do espaço físico necessário para armazenamento. Além disso, a digitalização facilita o acesso remoto e a preservação dos documentos acadêmicos a longo prazo, reduzindo também a necessidade de deslocamentos e, consequentemente, a emissão de CO<sub>2</sub>. O Gráfico 2 compara a quantidade de TCCs armazenada de forma física (impressos e CDs) e digitais (disponíveis no repositório eletrônico).

Gráfico 2 - Proporção de TCCs Físicos e Digitais no acervo da BCPCA 77,1%





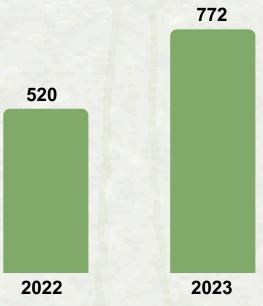
#### **MATERIAL DE CONSUMO**

Em relação a material de consumo, foram analisados os dados referentes aos anos de 2022 e 2023, considerando os seguintes materiais: Papel A4; Clipes; Canetas Esferográficas; Envelopes; e Copos Descartáveis.

#### Papel A4

Analisando os dados de aquisição de material de escritório da UFDPar nos anos de 2022 e 2023, identificaram-se várias tendências e padrões que indicam a necessidade de uma abordagem mais estratégica na gestão das compras. As entradas de papel A4 totalizaram 1.292 resmas, cada uma com 500 folhas, provenientes de doações da UFPI (20 unidades em 2022) e de compras diretas da UFDPar (500 unidades em 2022 e 772 unidades em 2023) – conforme ilustrado no Gráfico 3. Nesse contexto, a variação percentual de compras entre os dois anos foi de 42%, indicando um aumento significativo no uso deste material.

Gráfico 3 - Quantidade adquirida de Folha de Papel A4 2022 - 2023

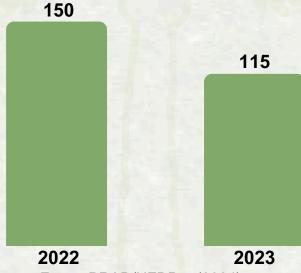




#### Clips

As entradas de clipes 3/0 totalizaram 125 caixas, cada uma com 50 unidades, sendo 100 caixas doadas pela UFPI em 2022 e 25 caixas compradas pela UFDPar em 2023. As compras realizadas pela UFDPar concentraram-se principalmente no mês de outubro. Em relação aos clipes 4/0, foram recebidas 125 caixas com 50 unidades cada, sendo 50 caixas provenientes de doações da UFPI em 2022 e 75 caixas adquiridas pela UFDPar em 2023, com compras concentradas nos meses de junho e julho. Os clipes 6/0 não tiveram entradas em 2022, nem doações da UFPI. Em 2023, a UFDPar adquiriu 30 caixas de clipes 6/0, cada uma com 25 unidades, sendo estas compradas nos meses de junho e outubro. Dividindo a quantidade de caixas de clipes 6/0 por 2 e somando às caixas de clipes 3/0 e 4/0, a UFDPar adquiriu 150 caixas de clipes com 50 unidades em 2022 e 115 em 2023, representando uma variação de -23% entre os dois anos – Gráfico 4.

Gráfico 4 - Quantidade adquirida de clips no período 2022-2023\*





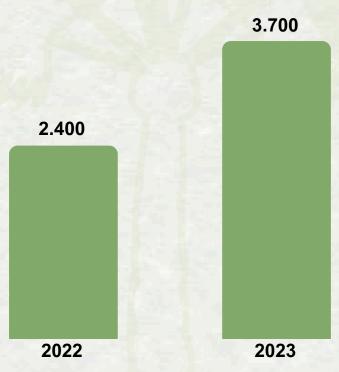


<sup>\*</sup>A quantidade apresentada de Clips corresponde ao somatório dos tipos: 3/0; 4/0; e 6/0. Considerando caixas de 50 unidades cada.

#### **Canetas Esferográficas**

As entradas de canetas totalizaram 6.100 unidades, provenientes de doações da UFPI (300 unidades em 2022) e de compras diretas da UFDPar (2.100 unidades em 2022 e 3.700 unidades em 2023) — Gráfico 5. Essas aquisições foram realizadas em diversas ocasiões ao longo de 2022 e 2023, com compras em quase todos os meses, sugerindo um padrão de aquisições frequentes e em pequenas quantidades. De forma geral, a entrada de canetas variou 54% ao longo dos dois anos.

Gráfico 5 - Quantidade adquirida de canetas esferográfica por unidade no período de 2022 – 2023







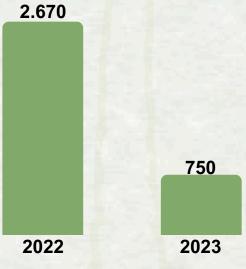
#### **Envelopes**

No que tange aos envelopes, ao longo de 2022 e 2023, a UFDPar adquiriu 620 envelopes de 240x340mm, com 120 unidades adquiridas em 2022 e 500 unidades em 2023, ocorrendo compras em quase todos os meses de 2023. Esse padrão de compras frequentes e em pequenas quantidades para alguns itens indica uma falta de planejamento centralizado e pode resultar em custos mais elevados devido à ausência de descontos por volume e maior esforço administrativo. Além disso, a elevada aquisição desses materiais impacta de forma negativa o meio ambiente, através de descarte de tintas, papel entre outros materiais.

Já os envelopes de 260x360mm tiveram entradas na ordem de 2.400 unidades, sendo 2.150 advindas de doações da UFPI em 2022 e 250 de compras realizadas pela UFDPar em 2023. As unidades adquiridas pela UFDPar tiveram as compras concentradas em agosto e setembro. Por fim, no que se refere às entradas dos envelopes de 310x410mm, estas ocorreram apenas no ano de 2022, sendo 400 unidades doadas pela UFPI. Somando todos os envelopes, a aquisição por envelopes da UFDPar foi de 2.670 em 2022 e 750 em 2023, representando uma variação de -71% - Gráfico 6.

Gráfico 6 - Quantidade adquirida de envelopes por unidade no período 2022 - 2023







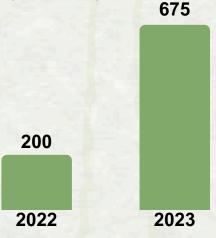
#### **Copos Descartáveis**

Analisando os dados de entradas de copos descartáveis na UFDPar para os anos de 2022 e 2023, observou-se mudanças significativas. A entrada de copos descartáveis de 200ml foi na ordem de 625 centos, sendo 200 centos referentes a doações da UFPI no ano de 2022 e 425 centos de compras diretas realizadas pela UFDPar no ano de 2023. Para os copos descartáveis de 200ml, a quantidade adquirida em 2023 foi distribuída da seguinte maneira: em julho, foram adquiridos 25 centos. Em agosto, as compras registraram 150 centos. O mês de setembro registrou a aquisição de 50 centos. Em novembro e dezembro, foram adquiridos 100 centos em cada mês.

Quanto aos copos descartáveis de 50ml, a aquisição ocorreu em 2023, a partir de compras diretas da UFDPar. Em março, foram comprados 50 centos, mesma quantidade adquirida em maio e julho. Em junho, a aquisição aumentou para 100 centos. No total, a aquisição de copos descartáveis de 50ml em 2023 foi de 250 centos.

A análise dos dados mostra um aumento substancial na aquisição de copos descartáveis em 2023, com um gasto significativo associado. O uso de copos descartáveis não apenas implica em custos financeiros diretos, mas também tem um impacto ambiental negativo devido à geração de resíduos plásticos. Em suma, a entrada de copos em 2022 foi na ordem de 200 unidades, enquanto em 2023 foram 675 unidades, implicando em uma variação de aproximadamente 238%, conforme Gráfico 7.

Gráfico 7 - Quantidade adquirida de copos descartáveis no período 2022-2023





#### Recursos Energéticos e Hídricos

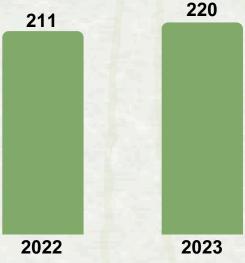
Foram analisadas informações referentes aos anos de 2022 e 2023, abrangendo os seguintes aspectos: consumo de água e esgoto comprados, consumo de energia elétrica comprada, consumo de combustível, área verde plantada e descarte de resíduos.

#### Água e Esgoto

A análise do consumo de água e esgoto adquiridos junto à Agespisa, entre os anos de 2022 e 2023 na UFDPar, revelam mudanças significativas no uso e nos custos dos recursos hídricos. O consumo total total de água adquirida em 2022 foi de 211 m³, enquanto em 2023 foi de 220 m³, conforme mostrado no Gráfico 8. Isso representa uma média de 18,33 m³ por mês, indicando um aumento de aproximadamente 4,2%. Por outro lado, o consumo de esgoto adquirido permaneceu constante entre os anos, sendo registrado em 3600 m³ tanto em 2022 quanto em 2023, conforme ilustrado no Gráfico 8.

Gráfico 8 - Consumo de Água e Esgoto adquiridos em m³ no período 2022 - 2023







Fonte: PREUNI/UFDPar (2024)

#### Idade dos Veículos

A análise dos dados referentes à idade média dos veículos e ao tipo de combustível utilizado nos anos de 2022 e 2023 revela informações importantes sobre a gestão da frota da UFDPar (Tabela 2).

Tabela 2 - Informações frota de veículos UFDPar 2022 -2023

Referência/Ano	2022	2023
Idade Média	13.6	14.09
Quantidade de veículos a Dísel	5	5
Quantidade de veículos a Gasolina	5	6

Fonte: PREUNI/UFDPar (2024)

O aumento na idade média dos veículos de 13,6 anos em 2022 para 14,09 anos em 2023 indica que a frota está envelhecendo. Veículos mais antigos tendem a ser menos eficientes em termos de consumo de combustível e mais caros em termos de manutenção. Isso pode impactar negativamente tanto os custos operacionais quanto a sustentabilidade da frota.

A proporção de veículos a diesel permaneceu constante em ambos os anos, enquanto houve um aumento no número de veículos a gasolina de 5 para 6. Veículos a diesel, embora eficientes para longas distâncias, geralmente têm maior emissão de poluentes em comparação com veículos a gasolina, especialmente os mais antigos. Por outro lado, aumentar a frota de veículos a gasolina sem considerar alternativas mais sustentáveis, como veículos híbridos ou elétricos, pode ser uma oportunidade perdida para reduzir a pegada de carbono da universidade.





#### Consumo de combustível

Analisando os dados de consumo de combustível pela UFDPar para os anos de 2022 e 2023, pode-se observar variações significativas na quantidade de gasolina e diesel S10. Em 2022, o consumo total de gasolina foi de 1.625,5 litros, enquanto o de diesel S10 foi de 35.329,8 litros. Em 2023, o consumo de gasolina aumentou para 5.070,4 litros, representando uma variação positiva de aproximadamente 212% em relação ao ano anterior — Gráfico 9. Por outro lado, o consumo de diesel S10 reduziu para 24.407,8 litros, configurando uma variação negativa de aproximadamente 30% entre os dois anos — Gráfico 10.

Gráfico 9 - Consumo de Combustível em litros no período 2022 - 2023 - Gasolina



Gráfico 10 - Consumo de Combustível em litros no período 2022 - 2023 - Diesel



Fonte: PREUNI/UFDPar (2024)

Analisando os dados da universidade de acordo com o modelo de inventário de emissões de gases de efeito estufa (GEE) do Programa Brasileiro GHG Protocol (Protocolo de Gases de Efeito Estufa), foi possível identificar as emissões relacionadas à UFDPar, associadas ao consumo de combustível e consumo de energia elétrica comprada.



A Tabela 3 apresenta as emissões relacionadas ao consumo de combustível para os anos de 2022 e 2023. Em 2022, a UFDPar emitiu 2.74 toneladas de Dióxido de Carbono (CO2) devido ao uso de gasolina. Já em 2023, as emissões aumentaram drasticamente para 8.54 toneladas de CO2. Esse crescimento acende um alerta para a necessidade de monitorar e otimizar o uso da gasolina para reduzir o impacto ambiental. Por outro lado, as emissões de CO2 provenientes do Diesel S10 mostraram uma tendência oposta. Em 2022, as emissões foram de 84.11 toneladas, enquanto em 2023, caíram significativamente para 57.14 toneladas. Essa redução de 27 toneladas de CO2 é um indicativo positivo e pode refletir melhorias na eficiência dos veículos a diesel, uma possível redução no uso deste combustível ou até a implementação de políticas de sustentabilidade que priorizam o uso de combustíveis menos poluentes.

Tabela 3 – Inventários de emissões GEE – UFDPar – Combustível 2022 - 2023

Referência/Ano	2022	2023	Variação %
Gasolina	2.74	8.54	211,68
Diesel S10	84.11	57.14	-32,7
Emissões Totais (t CO2)	86.85	65.68	-24,38

Fonte: PREUNI/UFDPar (2024)

Somando as emissões de ambos os combustíveis, temos as emissões totais de CO2. Em 2022, as emissões totais foram de 86.85 toneladas, enquanto em 2023, houve uma redução para 65.68 toneladas, indicando uma variação percentual de -24,38%. Essa queda de 21.17 toneladas representa um progresso significativo nos esforços da UFDPar para minimizar seu impacto ambiental.





#### Consumo de Energia Comprada

Devido às limitações dos dados, as informações de consumo de energia comprada do Sistema Integrado Nacional (SIN) estão disponíveis apenas a partir de novembro de 2022. O Gráfico 11 apresenta o consumo mensal de energia elétrica comprada da UFDPar para os anos de 2022 e 2023, medido em Megawatts-hora (MWh), e as emissões totais de dióxido de carbono (CO2) associadas, medidas em toneladas (t). Esse gráfico permite uma análise detalhada dos dados mês a mês, destacando as variações e possíveis implicações. O mês com menor consumo de energia comprada foi setembro de 2023, enquanto o mês com maior consumo de energia comprada foi maio de 2023.

119,76
125,12
127,57
122,33
113,13
116,62
90,17
66,24
36,97
26,73

36,97
26,73

36,97
26,73

36,97
26,73

36,97
26,73

Gráfico 11 - Consumo de Energia Comprada UFDPar 2022 - 2023



Fonte: PREUNI/UFDPar (2024)

No que tange às emissões relacionadas ao consumo de energia comprada, verifica-se um aumento na média mensal de emissão de CO<sub>2</sub> entre os anos de 2022 e 2023. A média mensal de emissão para 2022 foi de aproximadamente de 3,38 toneladas, enquanto em 2023 foi de aproximadamente de 3,64 toneladas, configurando uma variação positiva de 0,07%. Esse aumento significativo nas emissões de CO<sub>2</sub> equivalente, mesmo com a redução do consumo de denergia comprada, destaca a importância de revisar e otimizar as práticas de consumo energético da universidade. O aumento pode ser atribuído a vários fatores, incluindo maior consumo total de energia ou uma mudança na eficiência da matriz energética utilizada.

4,82

3,70

3,76

4,08

3,50

2,96

1,93

1,25

0,91

0,91

Gráfico 12 - Emissões de CO2 relacionadas ao consumo de Energia Elétrica comprada - UFDPar 2022 - 2023





Para enfrentar esse desafio, é crucial implementar estratégias de eficiência energética e explorar fontes de energia renovável, visando não apenas reduzir o consumo total de energia, mas também minimizar o impacto ambiental associado.

Fonte: PREUNI/UFDPar (2024)

#### Resíduos Sólidos

Na UFDPar, foi identificado que não há uma política de monitoramento dos resíduos sólidos, o que representa uma lacuna significativa na gestão ambiental da universidade. A ausência de um sistema eficaz para o gerenciamento de resíduos sólidos pode levar a diversos problemas, como o aumento da poluição, desperdício de recursos e impactos negativos à saúde pública e ao meio ambiente.

Atualmente, a UFDPar não possui dados sistematizados sobre a quantidade e os tipos de resíduos sólidos gerados, nem sobre a forma de seu descarte. Esta falta de monitoramento impede a identificação de áreas críticas e a elaboração de estratégias eficazes para a redução, reutilização e reciclagem dos resíduos. Além disso, a ausência de políticas e programas específicos dificulta o engajamento da comunidade acadêmica em práticas sustentáveis.

### Área Verde



Na UFDPar, foi identificado que não há um monitoramento adequado da área verde da universidade, o que representa uma oportunidade perdida para a preservação ambiental e a promoção da sustentabilidade na Universidade. As áreas verdes são essenciais para o bem-estar da comunidade acadêmica, proporcionando espaços para lazer, atividades físicas e convivência, além de contribuírem para a mitigação de impactos ambientais, como a redução de ilhas de calor, a melhoria da qualidade do ar e a conservação da biodiversidade local.

Atualmente, a UFDPar não possui um levantamento detalhado das áreas verdes existentes, nem um plano de manejo e conservação dessas áreas. A ausência de monitoramento impede a identificação de espécies de plantas, áreas de vegetação nativa, e possíveis áreas degradadas que necessitam de intervenção. Além disso, não há programas de plantio e manutenção regular das áreas verdes, o que pode levar à degradação e ao desmatamento não intencional.



### Compras

#### Análise dos contratos licitatórios

O Gráfico 13 apresenta a participação de diferentes portes de empresa no valor empenhado nos contratos licitatórios UFDPar nos anos de 2022 e 2023. As categorias analisadas incluem quatro tipos de empresas, representadas no gráfico de barras: Microempresas (ME), Empresas de Pequeno Porte (EPP) e outras empresas de maior porte (DEMAIS).

Em 2022, 100% dos valores empenhados foram direcionados para as Empresas de Pequeno Porte (EPP). Em 2023, as EPPs continuaram a ter uma elevada participação no valor empenhado dos contratos, alcançando 91,4% do total. As Microempresas (ME) tiveram uma participação de 4,8%, enquanto as demais empresas representaram 3,8%.

91,4%

DEMAIS
EPP

ME

3,8%
4,8%

2022
2023

Gráfico 13 - Participação nos Gastos Totais por Porte da Empresa

Fonte: PRAD/UFDPar (2024)

No que tange à prevalência da compra local, o Gráfico 14 apresenta a participação dos estados nos contratos de licitações da UFDPar nos anos de 2022 e 2023.



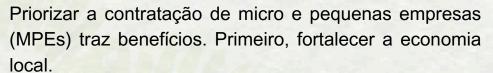


A análise inclui diversos estados, com destaque para o estado do Piauí (PI), onde se localiza a UFDPar. De acordo com a figura, percebe-se uma variação positiva na participação do Estado do Piauí nos contratos de licitações entre 2022 e 2023, com a participação aumentando de 56,2% em 2022 para 84,2% em 2023. Contudo, não houve participação de empresas com sede em outras cidades do estado, exceto na capital, Teresina. A priorização da compra regional é uma prática mais sustentável, pois reduz a pegada de carbono associada ao transporte de mercadorias, apoia a economia local e fortalece a relação entre a universidade e os fornecedores regionais.

Gráfico 14 - Participação nos gastos totais por estado de localização da sede da empresa



Fonte: PRAD/UFDPar (2024)



Em resumo, priorizar a contratação de micro e pequenas empresas traz benefícios econômicos, sociais e ambientais, além de promover inovação e eficiência. É uma estratégia que fortalece a comunidade e a economia local, ao mesmo tempo que atende às necessidades da instituição de maneira eficaz e sustentável.

#### Política de Compras

Na UFDPar, foi identificado que não há uma política organizada para realizar as compras, especialmente no que tange às datas. A ausência de um cronograma estruturado para as aquisições resulta em diversos problemas, como a falta de previsibilidade, o descontrole nos estoques e a possibilidade de desperdício de recursos financeiros e materiais. Além disso, a falta de uma política clara pode levar a compras emergenciais e não planejadas, que geralmente são mais onerosas e menos eficientes.



### Principais Problemáticas

Em consonância com o diagnóstico, destacamos os principais problemas encontrados por eixo de sustentabilidade - Quadro 4. Identificamos os desafios relacionados ao consumo de papel e materiais de escritório, ao gerenciamento de resíduos sólidos, ao consumo de combustível e energia, bem como à preservação das áreas verdes.

Quadro 4 – Principais problemas por Eixo Temático no biênio 2022- 2023

Eixo	ID	Principais Problemas
	P1	Falta de uma política institucional e de procedimentos operacionais padrão de compras, que priorize o planejamento, monitoramento e avaliação.
Promoção da racionalização e do consumo consciente de bens e serviços	P2	Falta de um sistema de gestão de estoques efetivo, levando a desperdícios e descontrole de materiais.
COLVISCO	P3	Falta de conscientização sobre práticas de consumo sustentável entre a comunidade acadêmica.
	P4	Falta de monitoramento e planejamento das áreas verdes, resultando em subutilização e possíveis áreas degradadas.
Racionalização da ocupação dos espaços físicos	P5	Inexistência de um levantamento detalhado dos espaços físicos e suas utilizações, dificultando a otimização do uso.
	P6	Alocação ineficiente de espaços, causando sobrecarga em algumas áreas e subutilização em outras.
	P7	Falta de uma política de compras que priorize produtos sustentáveis e de menor impacto ambiental.
Identificação dos objetos de menor impacto ambiental	P8	Ausência de um sistema para monitorar e reduzir a pegada de carbono associada ao consumo de energia e combustíveis.
	P9	Baixo incentivo para a aquisição de produtos reciclados ou reutilizáveis.





Fomento à	P10	Baixa Implementação de tecnologias inovadoras para gestão de resíduos sólidos e recursos naturais.
inovação no mercado	P11	Pouca integração entre a universidade e empresas inovadoras no setor ambiental.
	P12	Falta de apoio institucional para projetos de inovação em sustentabilidade.
Inclusão	P13	Inexistência de critérios que favoreçam negócios de impacto social e ambiental nas licitações e contratos da universidade.
dos negócios de impacto nas contratações públicas	P14	Falta de um mapeamento e engajamento com fornecedores locais e sustentáveis.
	P15	Deficiência na comunicação interna sobre políticas e práticas de sustentabilidade.
Divulgação, conscientização e capacitação	P16	Falta de programas regulares de capacitação sobre práticas sustentáveis e gestão ambiental.
	P17	Pouco engajamento da comunidade acadêmica em iniciativas de sustentabilidade.













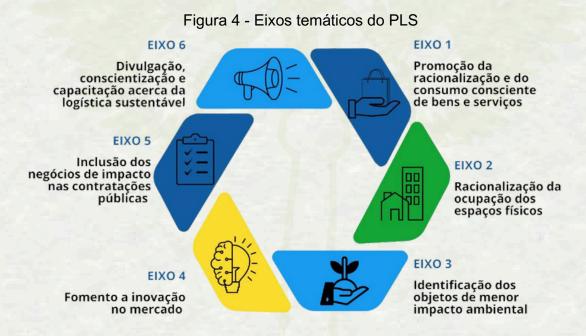






Um plano de ação pode ser entendido como uma ferramenta de planejamento que visa alinhar as ações que serão executadas aos objetivos e metas que foram definidos. No âmbito do Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS) da UFDPar, esse alinhamento deve estar em consonância com as Diretrizes para Gestão Estratégica das Contratações e da Logística da organização.

As ações do PLS estão agrupadas em seis eixos temáticos que compõem o conteúdo mínimo obrigatório para composição do plano, conforme disposto no inciso III, Art. 8º da Portaria SEGES/ME nº 8.678, de 2021, conforme apresentado na Figura 4, a seguir.





















DIRETRIZ ESTRATÉGICA	PROMOVER PRÁTICAS DE COMPRAS PÚBLICAS SUSTENTÁVEIS, PRIORIDADES NACIONAIS	DE ACORDO	COM AS POLÍ	TICAS E
OBJETIVO	Formular e implementar uma política interna de acompanhamento da elabora  Contratações Anuais no âmbito da UFI		ção e execução	do Plano de
			INDICADOR	
META 1	Promover a consolidação das contratações de bens e serviços das Unidades Administrativas e Acadêmicas.	Quantidade de demandas consolidada executadas em relação às incluídas in PCA.		
	Realizar ações de conscientização e elaborar uma norma técnica interna de	Responsável	Prazo Inicial	Prazo Final
AÇÃO	modo a nomear um servidor de cada setor da instituição como responsável pelo acompanhamento e execução do PCA.	PRAD; PROPLAN	Out. 2024	Set. 2025
RECURSOS NECESSÁRIOS	Humanos: Autoridade Competente, Pró-reitores, equipes de planejamen Tecnológicos: Computador e Sisten		contratação/pre	egoeiros.
RISCOS ENVOLVIDOS	Falta de treinamento para manuseio no sistema; Insuficiência orçamentária para execução das ações; Não cumprimento de prazos definidos pelo sistema.			



















DIRETRIZ ESTRATÉGICA	PROMOVER A COLETA SELETIVA CI	DADÃ		
OBJETIVO	Elaborar um programa de coleta seletiva na	uFDPar.		
			INDICADOR	
META 2	Redigir e aprovar a documentação completa do programa de coleta seletiva na UFDPar.	coleta selet documentos ne	ocumentos do pi iva elaborados ecessários para do programa.	/ Total de
	Diagnóstico Inicial: Realizar um levantamento das necessidades e da	Responsável	Prazo Inicial	Prazo Final
AÇÃO	geração de resíduos em cada unidade da UFDPar; Definição das Diretrizes: Estabelecer as responsabilidades e normas do programa de coleta seletiva; Redação do Documento: Redigir o documento do programa.	PREUNI	Out. 2024	Set. 2025
RECURSOS NECESSÁRIOS	Humanos: Equipe técnica para realizar o diagnóstico e Tecnológicos: Ferramentas de colaboração para facilitar a reda			
RISCOS ENVOLVIDOS	Atrasos na coleta de informações necessárias para o Dificuldade em chegar a um consenso sobre as direi Possíveis revisões extensivas.			



















DIRETRIZ ESTRATÉGICA	DEFENDER E PRESERVAR O MEIO AMBIENTE PARA AS PRES	ENTES E FUTU	IRAS GERAÇÔ	ĎES.
OBJETIVO	Elaborar uma política de Governança Ambienta	al da UFDPar.		
			INDICADOR	
META 3	Desenvolver e implementar a Política de Governança Ambiental da UFDPar.		Políticas de Go iental elaborad	
	Elaborar a Política de Governança Ambiental, tendo como foco as atividades	Responsável	Prazo Inicial	Prazo Fina
AÇÃO	acadêmicas e administrativas que envolvam o processo de execução dos planos de ações relativos a gestão ambiental e as práticas de sustentabilidade da UFDPar;  Construir ferramentas de monitoramento do uso dos recursos energéticos e hídricos assim como o tratamento dos múltiplos resíduos gerados na instituição.	PROPLAN; PREUNI	Out. 2024	Set. 2025
RECURSOS NECESSÁRIOS	Humanos: Equipe de elaboração. Tecnológicos: Software de gestão ambiental, ferramen		mento.	
RISCOS ENVOLVIDOS	Desafios na implementação: D <mark>ificuldades</mark> na adaptação Soft Resistência da comunidade universitári <mark>a</mark> quanto as diretrizes da polític			nento.

















DIRETRIZ ESTRATÉGICA	PROMOVER PRÁTICAS DE COMPRAS PÚBLICAS SUSTENTÁVEIS, PRIORIDADES NACIONAIS	DE ACORDO (	COM AS POLÍ	TICAS E	
OBJETIVO	Elaborar uma política de controle de estoque para garantir uma gestão ef materiais e insumos na UFDPar.	iciente, eficaz, e	efetiva e suster	tável dos	
META 3	Desenvolver e implementar a Política de Controle de Estoque da UFDPar.	Controle de (Número de	unidades com Estoque imple unidades com / Número total x 100.	mentada = n a política	
AÇÃO	Criar uma Política de Controle de Estoque que inclua diretrizes para a aquisição, armazenamento e distribuição de materiais e insumos, bem como procedimentos para o monitoramento e avaliação dos procedimentos.	Responsável PRAD	Prazo Inicial Out. 2024	Prazo Final Set. 2025	
RECURSOS NECESSÁRIOS	Humanos: Equipe de compras, equipe de logística, equipe de gestão de estoques;  Tecnológicos: Software de gestão de estoque, ferramentas de inventário;  Financeiros: Orçamento para desenvolvimento da política, aquisição de software e capacitação da equipe.				
RISCOS ENVOLVIDOS	Desafios na implementação: Dificuldades na adaptação aos sistemas para integrar a nova política de controle estoque;  Custos iniciais: Insuficiência orçamentária para a implementação do sistema de controle de estoque e treinamenta equipe.				

















DIRETRIZ ESTRATÉGICA	PROMOVER PRÁTICAS DE COMPRAS PÚBLICAS SUSTENTÁVEIS, PRIORIDADES NACIONAIS	DE ACORDO (	COM AS POLÍ	TICAS E
OBJETIVO	Desenvolver e implementar uma política institucional de compras que pri avaliação.	orize o planejan	nento, monitora	amento e
			INDICADOR	
META 4	Criar e aprovar uma Política Institucional de Compras e os devidos Procedimentos Operacionais Padrão (POP) relacionados às compras.	Percentual of (Número de relacionados à	le política de C de POP implen le POPs implen s compras / Nú ados à política x 100.	nentados = mentados imero total de
	Formar uma comissão de especialistas em compras, logística e jurídico para	Responsável	Prazo Inicial	Prazo Final
AÇÃO	elaborar a política de Compras da UFDPar; Desenvolver os Procedimentos Operacionais Padrão (POP) relacionados às compras.	PRAD	Out. 2024	Set. 2025
RECURSOS NECESSÁRIOS	Humanos: Equipe de compras, comitê de es Tecnológicos: Sistema de gestão de compras, ferramentas de Financeiros: Orçamento para desenvolvimento da política, treiname	monitoramento		nas.
RISCOS ENVOLVIDOS	Resistência dos servidores à adoção de novos p Desafios na implementação: Dificuldades na adaptação aos no Capacitação deficiente.		e tecnologias;	

















DIRETRIZ ESTRATÉGICA	DEFENDER E PRESERVAR O MEIO AMBIENTE PARA AS PRES	ENTES E FUTU	JRAS GERAÇ	ÕES
OBJETIVO	Reduzir o consumo de resmas de pape	el A4.		
			INDICADOR	
META 5	Reduzir o consumo de papel A4 em 10%.			4 em outubro lha A4 em
	Digitalização de Documentos: Incentivar o uso de documentos digitais	Responsável	Prazo Inicial	Prazo Final
AÇÃO	sempre que possível, apresentações digitais e formulários eletrônicos; Impressão Frente e Verso: Configurar as impressoras para imprimir automaticamente em frente e verso, economizando assim metade do papel; Política de Impressão: Elaborar a Política de impressão que requer autorização para impressões maiores ou específicas, garantindo que apenas o necessário seja impresso.	PRAD	Out. 2024	Set. 2025
RECURSOS NECESSÁRIOS	Recursos Humanos.			#4.7
RISCOS ENVOLVIDOS	Baixa adesão.			



















DIRETRIZ ESTRATÉGICA	PRIORIZAR, NAS AQUISIÇÕES E CONTRATAÇÕES GOVERNAMENT RECICLÁVEIS E OS BENS, SERVIÇOS E OBRAS QUE CONSIDEREM CE DE CONSUMO SOCIAL E AMBIENTALMENTE S	RITÉRIOS COM	PATÍVEIS CON	
OBJETIVO	Elaborar uma política de gestão de bens móvei	s da UFDPar.	L II	
			INDICADOR	
META 6	Redigir e aprovar a política de gestão de bens móveis da UFDPar.	da política: (N política de bena de docume	conclusão dos Número de doci s móveis elabo entos necessári a política de be	umentos da rados) / Total os para a
	Diagnóstico Inicial: Realizar um levantamento dos bens móveis existentes na	Responsável	Prazo Inicial	Prazo Final
AÇÃO	UFDPar; Definição das Diretrizes: Estabelecer diretrizes para o gerenciamento de bens móveis; Documento: Elaborar o documento da política de gestão de bens móveis.	PRAD	Out. 2024	Set. 2025
RECURSOS NECESSÁRIOS	Humanos: Equipe técnica e administrativa para realizar o levantamento de Consultoria ou apoio especializado, se necessário, para garantir a conformo práticas;  Tecnológicos: Ferramentas de inventário e monitoramento	nidade com as r	normas legais e	
RISCOS ENVOLVIDOS	Possibilidade de erros na classificação dos bens o Desafios Legais e Regulatórios.	como inservíveis	);	



















DIRETRIZ ESTRATÉGICA	BUSCAR A PADRONIZAÇÃO E CENTRALIZAÇÃO DE PROCEDIMEI SUSTENTABILIDADE NAS CONTRATA		O A EFETIVIDA	ADE E A
OBJETIVO	Elaborar aquisição compartilhada de ins	sumos.		
			INDICADOR	
META 7	Realizar 1 contratação compartilhada por ano, mediante articulação entre instituições públicas regionais.	Número de co	ontratações cor por ano.	mpartilhadas
		Responsável	Prazo Inicial	Prazo Final
AÇÃO	Fazer a contratação compartilhada por licitação por Sistema de Registro de Preços.	PRAD; PROPLAN; Setores Demandantes.	Out. 2025	Set. 2026
RECURSOS NECESSÁRIOS	Humanos: Gestores Superiores, autoridades competentes, equipes de planej Tecnológicos: Computador e Sister		s de contrataçã	ío/pregoeiros
	Dificuldade de diálogos interinstitucio	nais;		
	Falhas ou atrasos no cronograma de prazos e tarefas e ou dificuldades de	dividir tarefas /r	esponsabilizaç	ão de partes
	do processo a cada IES;			
RISCOS	Demora na definições dos itens e requ			
ENVOLVIDOS	Complexidade de ajustar a licitações aos planos estratégicos de		orgão/entidad	e;
	Problemas de gerenciamento de pes			
	Demora no planejamento da contrata			
	Intercorrência na licitação, como impugnações, esclarecimentos, suspens deserta.	sões, recurso ou	licitação fracas	ssada e/ou

















DIRETRIZ ESTRATÉGICA	PROMOVER CONTRATAÇÕES QUE CONTRIBUAM PARA A MELHORI. VIDA NO TRABALHO	A DO BEM-EST	AR E DA QUA	LIDADE DE
OBJETIVO	Mapear a aquisição de bens móveis para as unidades administrativas e aca vigentes.	adêmicas em coi	nformidade con	n as normas
			INDICADOR	
META 8	Assegurar que as novas contratações respeitem 100% de bens móveis ergonômicos para as estações de trabalho com expediente de 40h semanais.	Relação ao To Móveis Ergonó Total de M	de Móveis Ergo tal de Móveis = òmicos Contrata lóveis Contrata e trabalho de 4	- (Número de ados/Número dos para
	Realizar um planejamento detalhado das contratações no âmbito	Responsável	Prazo Inicial	Prazo Final
AÇÃO	institucional para identificar a demanda de mobiliário, as atividades de trabalho e as devidas adequações às necessidades ergonômicas dos funcionários e da comunidade acadêmica a ser atendida.	PRAD; PROGEP; PROPLAN.	Out. 2025	Set. 2026
RECURSOS NECESSÁRIOS	Humanos: Gestores Superiores, equipes de planejamento Orçamentário e Financeiro: Recursos para co Recursos para compra de bens. Tecnológicos: Computador co	mpra de bens;		
RISCOS ENVOLVIDOS	Investimento maior; Necessidade de detalhamento de características de produto e necessidade Maior exigência de manutenção ou ajustes Com a falta de análise do produto, pode ocorrer desperdício de recurso adequavam a necessidade; Instrução de pessoal para execução da	s regulares; s com a compra		

















DIRETRIZ ESTRATÉGICA	PRIORIZAR, NAS AQUISIÇÕES E CONTRATAÇÕES GOVERNAMENT RECICLÁVEIS E OS BENS, SERVIÇOS E OBRAS QUE CONSIDEREM CE DE CONSUMO SOCIAL E AMBIENTALMENTE S	RITÉRIOS COM	PATÍVEIS COM		
OBJETIVO	Implementar uma política de gestão de bens móv	veis da UFDPar.			
			INDICADOR		
META 9	Fazer o levantamento de 100% dos bens móveis da UFDPar, realizando a destinação adequada aos bens móveis inservíveis.	gerenciados so de bens ger gestão de ber	ial de bens inse ob a nova polític renciados pela os móveis / Núr cados na UFDF	ca = (Número política de mero total de	
4030	Realizar o levantamento de bens móveis da UFDPar;	Responsável	Prazo Inicial	Prazo Final	
AÇÃO	Realizar a destinação adequada aos bens móveis inservíveis.	PRAD	Out. 2025	Set. 2026	
RECURSOS NECESSÁRIOS	Humanos: Equipe de patrimônio, comissões relacionadas ao inventário de bens móveis da UFDPar;  Tecnológicos: Sistema de gestão de inventário e monitoramento de bens;  Financeiros: Orçamento para desenvolvimento da política, capacitação e implementação do sistema de gerenciamento				
RISCOS	Possibilidade de erros na classificação dos bens como inservíveis;				
ENVOLVIDOS	De <mark>s</mark> afios L <mark>e</mark> gais e Regulatórios.				



















DIRETRIZ ESTRATÉGICA	PROMOVER A COLETA SELETIVA CIDADÃ				
OBJETIVO	Implementar um programa de coleta seletiv	a na UFDPar.	a na UFDPar.		
META 10	Obter 30% dos resíduos recicláveis coletados de forma sustentável.	Quantidade (toneladas)de resíduo recicláveis coletados de forma sustentável/Quantidade de resíduo recicláveis gerada.		e forma e resíduos	
		Responsável	Prazo Inicial	Prazo Final	
AÇÃO	Instalar pontos de coleta seletiva em todos os prédios e estabelecer parcerias com cooperativas de reciclagem locais.	PREUNI; PRAD; PROPLAN; PROGEP.	Out. 2025 Se	Set. 2026	
RECURSOS	Humanos: Equipe de sustentabilidade e v	oluntários;			
NECESSÁRIOS	Tecnológicos: Contêineres de coleta seletiva e sistema de monitoramento de resíduos; Financeiros: Investimento inicial para aquisição de contêineres e materiais de campanha.				
	Falta de cultura de coleta seletiva;				
RISCOS	Baixa adesão da comunidade acadêmica ao progra	ma de coleta seletiva;			
ENVOLVIDOS	Dificuldade em mudar hábitos de descarte de resíduos;				
	Insuficiência orçamentária para implementação e ma	nutenção do prog	grama.		

















## OBJETIVO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL 11 Cidades e Comunidades Sustentáveis

DIRETRIZ ESTRATÉGICA	OTIMIZAR A UTILIZAÇÃO DOS ESPAÇOS FÍSICOS				
OBJETIVO	Implementar política sobre a utilização dos espaços para promover a efet	ividade, a segui	rança e a acess	sibilidade.	
			INDICADOR		
META 11	Reduzir para zero o número de espaços subutilizados na Universidade.	Número de espaços sub diagnosticados.		utilizados	
		Responsável	Prazo Inicial	Prazo Final	
AÇÃO	Realizar um levantamento detalhado dos espaços físicos atuais e sua utilização; Implementar um sistema de gestão de espaços, e propor uma política para a utilização eficiente.	PRAD; PROPLAN; PREUNI; PREG; PROPOPI.	Out. 2024	Set. 2025	
RECURSOS NECESSÁRIOS	Humanos: Equipe de planejamento e gestão de espaços físicos; Tecnológicos: software de gestão de espaços físicos; Financeiros: recursos para aquisição de softwares.				
Resistência à mudança por parte dos usuários dos espaços;  RISCOS Insuficiência orçamentária para implementação do sistema de gestão;  Custos para a execução das obras;  Possível interrupção de atividades durante a readequação dos espaços.					

















## OBJETIVO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL 11 Cidades e Comunidades Sustentáveis

DIRETRIZ ESTRATÉGICA	PROMOVER A CONSERVAÇÃO E EXPANSÃO DAS ÁREAS VERDES E ARBORIZAÇÃO DOS ESPAÇOS DA INSTITUIÇÃO				
OBJETIVO	Aumentar e monitorar a área verde plantada na universidade, assegu	rando sua cons	ando sua conservação e expansão.		
			INDICADOR		
META 12	Desenvolver um projeto/estudo para aumentar e monitorar as áreas verdes da universidade.	(Número de espaços verdes monitorad em setembro de 2025-Número de espa verdes monitorados em outubro de 202 Número de espaços verdes monitorad em outubro de 2024) x 100.		o de espaços bro de 2024/ monitorados	
	Poplizar o monitoramento e acces de aumento dos canacas vardos da	Responsável	Prazo Inicial	Prazo Final	
AÇÃO	Realizar o monitoramento e ações de aumento dos espaços verdes da universidade.	PREUNI; PROPLAN.	Out. 2024	Set. 2025	
RECURSOS NECESSÁRIOS	Humano: Equipe disponível para desenvolver o estudo/projeto de monitoramento e aumento das áreas verdes e equipo disponível especializada para realizar as ações de novos plantios e monitoramento;  Tecnológicos: equipamentos de medição e monitoramento;  Financeiros: Investimento inicial para aquisição dos equipamentos de medição e monitoramento.				
RISCOS ENVOLVIDOS	Falta de recursos humanos para execução da medição, monitoramento, plantio e acompanhamento das áreas; Insuficiência orçamentária para implementação do projeto.				



















## OBJETIVO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL 11 Cidades e Comunidades Sustentáveis

DIRETRIZ ESTRATÉGICA	OTIMIZAR A UTILIZAÇÃO DOS ESPAÇOS FÍSICOS					
OBJETIVO	Fomentar a ocupação racional dos espaços físicos disponíveis	s para locação r	para locação na instituição.			
THE PLAN			INDICADOR			
META 13	Locação de 90% dos espaços físicos ociosos, com potencial para a prestação de serviços por terceiros.	Percentual de espaços físicos ocio- locados = (Área total dos espaços oci- locados / Área total dos espaços oci- disponíveis) x 100.		aços ociosos aços ociosos		
	Desenvolver contratos de locação padrão, garantindo que todas as	Responsável	Prazo Inicial	Prazo Final		
AÇÃO	atividades realizadas pelos terceiros estejam em conformidade com as normas da universidade; Implementar um sistema de gestão para monitorar as locações e assegurar o cumprimento dos termos acordados.	PRAD; PROPLAN.	Out. 2024	Set. 2025		
RECURSOS NECESSÁRIOS	Humanos: Equipe de infraestrutura;  Tecnológicos: Sistema de gestão de contratos e monitoramento de espaços.					
RISCOS ENVOLVIDOS	Baixa Demanda: Possível falta de interessados em Gestão e Conformidade: Locatários nã <mark>o</mark> cump <mark>r</mark> am as normas da un			rato.		



















# OBJETIVO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL 3 Saúde e Bem-Estar

DIRETRIZ ESTRATÉGICA	PROMOVER CONTRATAÇÕES QUE CONTRIBUAM PARA A MELHORIA DO BEM-ESTAR E DA QUALIDADE DE VIDA NO TRABALHO					
OBJETIVO	Implementar um Programa de Gestão e Desempenho (PGD) na UFDPar poserviço público, com foco na vinculação entre o trabalho dos participantes organizacionais.					
			INDICADOR			
META 14	Criar e implementar o Programa de Gestão e Desempenho (PGD).	Percentual de unidades com o implementado = (Número de unida PGD implementado / Número to unidades) x 100.		unidades com ero total de		
AÇÃO	Desenvolver o PGD com foco em práticas de gestão de desempenho.	Responsável Prazo Inicial Prazo	Prazo Final			
ĄĄĄO	Desenvolver of GD com loco em praticas de gestao de desempenho.	PROGEP	Out. 2024	Set. 2025		
RECURSOS NECESSÁRIOS	Humanos: Equipe de RH, consultores de gestão e desempenho;  Tecnológicos: Software de gestão de desempenho, plataforma de feedback contínuo;  Financeiros: Orçamento para desenvolvimento do programa, capacitação e implementação das ferramentas.					
RISCOS ENVOLVIDOS	Resistência à mudança por parte dos servidores e chefia;  Dificuldade na adaptação aos novos processos de gestão de desempenho;  Insuficiência orçamentária para o desenvolvimento e implementação do programa.					



















# OBJETIVO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL 3 Saúde e Bem-Estar

DIRETRIZ ESTRATÉGICA	PROMOVER CONTRATAÇÕES QUE CONTRIBUAM PARA A MELHORIA DO BEM-ESTAR E DA QUALIDADE DE VIDA NO TRABALHO					
OBJETIVO	Elaborar uma Política de Combate a inc	êndio.	ndio.			
			INDICADOR			
META 15	Elaborar e aprovar uma política de combate a incêndio.	Percentual de conclusão dos docum da política: (Número de document concluídos relacionados à política combate a incêndio / Total de docum necessários para a conclusão da po de combate a incêndio).		cumentos política de documentos o da política		
	Elaboração das Diretrizes e Procedimentos: Definir as diretrizes gerais da	Responsável	Prazo Inicial	Prazo Final		
AÇÃO	política, incluindo normas de prevenção, ações de combate, evacuação e treinamento; Redigir os documentos necessários;  Aprovação e Implementação: Submeter a política de combate a incêndio ao conselho administrativo da UFDPar para aprovação.	PREUNI	Out. 2024	Set. 2025		
DECUDENC	Humanos: Equipe técnica especializada para realizar o diagnóstic					
RECURSOS NECESSÁRIOS	Consultoria ou apoio especializado, se necessário, para garantir a conforn práticas;	nidade com as r	iormas iegais e	meinores		
	Tecnológicos: Ferramentas de inventário e monitoramento	para o diagnóst	ico inicial.			
RISCOS ENVOLVIDOS	Atrasos no Diagnóstico: Dificuldades na coleta de informações sobre as con atrasar o desenvolvimento da polític Falta de Conformidade com Normas: Risco de não adequação às normas resultar em não conformidades lega	ca; e regulamentaç				



















# OBJETIVO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL 10 Redução das Desigualdades

DIRETRIZ ESTRATÉGICA	GARANTIR ACESSIBILIDADE À PESSOA COM DEFICIÊNCIA EM TODAS AS DEPENDÊNCIAS DAS EDIFICAÇÕES PÚBLICAS, TENDO COMO REFERÊNCIA AS NORMAS DE ACESSIBILIDADE VIGENTES					
OBJETIVO	Assegurar que todas as edificações públicas estejam acessíveis conform	e as normas de	acessibilidade	vigentes.		
			INDICADOR			
META 16	Implementar em 25% ao ano as áreas de edificações acessíveis na UFDPar, conforme orientam as normas vigentes de acessibilidade.	(%EA). Fórmul acessíveis er edificações ace / nº de edificad	Percentual de edificações acessíveis (%EA). Fórmula: %EA = (nº de edificaçõe acessíveis em setembro de 2026- nº de edificações acessíveis em outubro de 202 / nº de edificações acessíveis em outubro de 2025) x 100.			
	Realizar o levantamento das edificações;	Responsável	Prazo Inicial	Prazo Final		
AÇÃO		PRAE; PREUNI.	Out. 2025	Set. 2026		
RECURSOS NECESSÁRIOS	Recursos humanos: Equipe técnica para elaboração dos projetos e execução das obras das edificações; Recursos financeiros: orçamento para adaptações e melhorias, treinamento para equipe de manutenção.					
RISCOS ENVOLVIDOS	Indisponibilidade de mão-de-obra para execução dos projetos e da execução das obras;  Insuficiência orçamentária.					



















# OBJETIVO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL 3 Saúde e Bem-Estar

DIRETRIZ ESTRATÉGICA	PROMOVER CONTRATAÇOES QUE CONTRIBUAM PARA A MELHORIA DO BEM-ESTAR E DA QUALIDADE DE VIDA NO TRABALHO				
OBJETIVO	Implementar a política de combate à inc	ncêndios.			
- H 200			INDICADOR		
META 17	Ter 100% das unidades inseridas com plano de incêndio.	(Número de unidades da UFDP política de incêndio implementa de unidades da UFDPar) x		ntada / Total	
7 1	Instalação de Equipamentos de Segurança: Instalar ou atualizar	Responsável	Prazo Inicial	Prazo Final	
AÇÃO	equipamentos de combate a incêndio;  Treinamento e Capacitação: Organizar sessões de treinamento em prevenção e combate a incêndios para todos os funcionários e estudantes;  Plano de Evacuação: Desenvolver e implementar planos de evacuação em todas as unidades.	PREUNI	Out. 2025	Set. 2026	
RECURSOS NECESSÁRIOS	Orçamento para aquisição e instalação de equipamentos de combate a incêndio; Equipe técnica especializada para realizar as instalações e inspeções de segurança; Material didático; Ferramentas para o monitoramento contínuo e manutenção dos equipamentos.				
Ferramentas para o monitoramento contínuo e manutenção dos equipamentos.  Resistência à Participação nos Treinamentos;  Falta de Recursos;  ENVOLVIDOS  Falta de Manutenção dos Equipamentos;  Desatualização dos Planos de Evacuação.					

















# OBJETIVO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL 4 Educação de Qualidade

DIRETRIZ ESTRATÉGICA	DEFENDER E PRESERVAR O MEIO AMBIENTE PARA AS PRES	ENTES E FUTU	JRAS GERAÇ	ÕES	
OBJETIVO	Aumentar a acessibilidade e a preservação dos trabalhos de conclusão d	e curso (TCCs)	através da digi	talização.	
			INDICADOR		
META 18	Garantir que 60% dos trabalhos de conclusão de curso (TCCs) da UFDPar anteriores a 2019, estejam no formato digital.	Percentual de TCCs em formato digita (Número de TCCs digitais / Número to de TCCs) x 100.		Número total	
AÇÃO	Desenvolver e implementar um programa de digitalização de TCCs,	Responsável	Prazo Inicial	Prazo Final	
	anteriores a 2019, que inclua a capacitação da equipe da biblioteca para a digitalização e arquivamento dos trabalhos, a criação de uma plataforma online para o acesso aos TCCs digitais.	ВСРСА	Out. 2024	Set. 2025	
111	Humanos: Equipe da biblioteca, equipe	de TI;			
RECURSOS	Tecnológicos: Equipamentos de digitalização, software de	gestão de acerv	os digitais;		
NECESSÁRIOS	Financeiros: Orçamento para aquisição ou locação de equipamentos, desenvolvimento da plataforma onli				
	capacitação da equipe.				
RISCOS	Desafios técnicos: Problemas na digitalização de TC	Cs antigos e frá	geis;		
<b>ENVOLVIDOS</b>	Segurança: Garantir a segurança e integridade dos TCCs digitais contra p	erda de dados e			



















DIRETRIZ ESTRATÉGICA	PRIORIZAR, NAS AQUISIÇÕES E CONTRATAÇÕES GOVERNAMENTAIS, OS PRODUTOS RECICLADOS E RECICLÁVEIS E OS BENS, SERVIÇOS E OBRAS QUE CONSIDEREM CRITÉRIOS COMPATÍVEIS COM PADRÕES DE CONSUMO SOCIAL E AMBIENTALMENTE SUSTENTÁVEIS – E5				
OBJETIVO	Promover o uso sustentável de folhas de papel	A4 na UFDPar.			
		INDICADOR			
META 19	Assegurar que 80% das folhas de papel A4 utilizadas pela UFDPar sejam feitas de produtos reciclados.	Percentual de folhas de papel A4 recicladas = (Número de resmas de folha de papel A4 recicladas utilizadas / Núme total de resmas de folhas de papel A4 utilizadas) x 100.			
	Realizar campanhas de conscientização entre a comunidade acadêmica	Responsável	Prazo Inicial	Prazo Final	
AÇÃO	sobre os benefícios do uso de papel reciclado, além de capacitar a equipe de compras sobre a nova política.	PRAD	Out. 2024	Set. 2025	
RECURSOS NECESSÁRIOS	Humanos: Setor demandante e equipe de compras.				
RISCOS ENVOLVIDOS	Disponibilidade de Produtos: Escassez do produto;  Adesão: Resistência de alguns setores e servidores à mudança para papel reciclado.				



















DIRETRIZ ESTRATÉGICA	DEFENDER E PRESERVAR O MEIO AMBIENTE PARA AS PRES	ENTES E FUTU	JRAS GERAÇ	ĎES	
OBJETIVO	Reduzir o uso de papel e moeda na UFDPar através da digitalizaç	ão dos process	o dos processos institucionais.		
			INDICADOR		
META 20	Criar e implementar um aplicativo de vendas de fichas de alimentação online para toda a comunidade acadêmica da UFDPar.	Percentual de demandantes de fichas RU utilizando o aplicativo de vendas fichas de alimentação online = (Númer demandantes de fichas utilizando o aplicativo / Número total de demanda de fichas) x 100.		e vendas de = (Número de ilizando o lemandantes	
	Desenvolver um aplicativo de vendas de fichas de alimentação online,	Responsável	Prazo Inicial	Prazo Final	
AÇÃO	capacitar os usuários sobre o uso do aplicativo, e promover a adesão através de campanhas de conscientização sobre os benefícios ambientais e operacionais.	PROTIC	Out 2024	Set. 2025	
RECURSOS NECESSÁRIOS	Humanos: Equipe de TI, desenvolvedores de software, equ	ipe de suporte a	ao usuário.		
RISCOS	Resistência à mudança por parte da comunidade acadêmica;				
ENVOLVIDOS	Insuficiência orçamentária para o desenvolvimento e implement	ação das plataf	ormas digitais.		



















DIRETRIZ ESTRATÉGICA	DEFENDER E PRESERVAR O MEIO AMBIENTE PARA AS PRES	SENTES E FUTU	JRAS GERAÇ	ÕES
OBJETIVO	Reduzir o uso de papel e moeda na UFDPar através da digitaliza	ção dos process	sos instituciona	S.
THE YEAR			INDICADOR	
META 21	Criar e implementar um Sistema de Benefício Estudantil online para toda a comunidade acadêmica da UFDPar.	Percentual de demandantes de bene estudantil online = (Número de demandantes de beneficiados utilizan sistema / Número total de demandante benefício) x 100.		nero de s utilizando o nandantes de
	Desenvolver um Sistema para editais de benefício estudantil online,	Responsável	Prazo Inicial	Prazo Final
AÇÃO	capacitar os usuários para o uso do sistema, conscientizar sobre os benefícios ambientais e operacionais.	PROTIC	Out. 2024	Set. 2025
RECURSOS NECESSÁRIOS	Humanos: Equipe de TI, desenvolvedores de software, equ	ipe de suporte a	ao usuário.	
RISCOS	Resistência à mudança por parte da comunidade acadêmica;			
ENVOLVIDOS	Insuficiência orçamentária para o desenvolvimento e implemen	tação das plataf	formas digitais.	



















DIRETRIZ ESTRATÉGICA	DEFENDER E PRESERVAR O MEIO AMBIENTE PARA AS PRESENTES E FUTURAS GERAÇÕES				
OBJETIVO	Reduzir o uso de papel e moeda na UFDPar através da digitalizado	ação dos processos institucionais.			
		INDICADOR			
META 22	Criar e implementar a assinatura eletrônica nos documentos da Central de Serviços da UFDPar.	Percentual de assinaturas realizadas digitalmente = (Número de docuemntos assinados digitalmente no sistema / Número total de documentos assinados) x 100.			
AÇÃO	Desenvolver um modelo de assinatura via SOUGOV no sistema da Central de Serviços da UFDPar, conscientizar sobre os benefícios ambientais e operacionais.	Responsável	Prazo Inicial	Prazo Final	
		PROTIC	Out. 2024	Set. 2025	
RECURSOS NECESSÁRIOS	Humanos: Equipe de TI, desenvolvedores de software, equipe de suporte ao usuário.				
RISCOS ENVOLVIDOS	Resistência à mudança por parte da comunidade acadêmica; Insuficiência orçamentária para o desenvolvimento e implementação das plataformas digitais.				



















DIRETRIZ ESTRATÉGICA	DEFENDER E PRESERVAR O MEIO AMBIENTE PARA AS PRESENTES E FUTURAS GERAÇÕES				
OBJETIVO	Reduzir o uso de papel e moeda na UFDPar através da digitalizaç	ão dos processos institucionais.			
		INDICADOR			
META 23	Criar e implementar o fale com o restaurante Universitário pelo aplicativo Minha UFDPar.	Percentual de sugestões realizadas digitalmente = (Número de sugestões realizadas digitalmente direcionadas ao RU / Número total de sugestões direcionadas ao RU) x 100.		sugestões cionadas ao gestões	
AÇÃO	Desenvolver uma função no aplicativo Minha UFDPar para sugestões sobre o Restaurante Universitário e criar sistema para sugestões de forma digital no Restaurante Universitário, conscientizar sobre os benefícios ambientais e operacionais.	Responsável	Prazo Inicial	Prazo Fina	
		PROTIC	Out. 2024	Set. 2026	
RECURSOS NECESSÁRIOS	Humanos: Equipe de TI, desenvolvedores de software, equipe de suporte ao usuário.				
RISCOS ENVOLVIDOS	Resistência à mudança por parte da comunidade acadêmica; Insuficiência orçamentária para o desenvolvimento e implementação das plataformas digitais.				

















DIRETRIZ ESTRATÉGICA	DEFENDER E PRESERVAR O MEIO AMBIENTE PARA AS PRESENTES E FUTURAS GERAÇÕES				
OBJETIVO	Reduzir o uso de papel e moeda na UFDPar através da digitalização dos processos institucionais.				
		INDICADOR			
META 24	Criar e implementar o aplicativo Minha UFDPar para pagamento com PIX referente a biblioteca.	Percentual de pagamentos realizados digitalmente na biblioteca = (Número de pagamentos realizados digitalmente na biblioteca / Número total de pagamentos na biblioeteca) x 100.			
	Desenvolver uma função no aplicativo Minha UFDPar para pagamento das multas da biblioteca por PIX e, conscientizar sobre os benefícios ambientais e operacionais.	Responsável	Prazo Inicial	Prazo Final	
AÇÃO		PROTIC	Out. 2024	Set. 2025	
RECURSOS NECESSÁRIOS	Humanos: Equipe de TI, desenvolvedores de software, equipe de suporte ao usuário.				
RISCOS	Resistência à mudança por parte da comunidade acadêmica;				
ENVOLVIDOS	Insuficiência orçamentária para o desenvolvimento e implementação das plataformas digitais.				



















DIRETRIZ ESTRATÉGICA	DEFENDER E PRESERVAR O MEIO AMBIENTE PARA AS PRESENTES E FUTURAS GERAÇÕES					
OBJETIVO	Reduzir o consumo de papel na UFDPar com a digitalização	dos processos institucionais.				
		INDICADOR				
META 25	Criar o Sistema de Indicadores Acadêmicos Inteligente para a Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis (PRAE).	Percentual do tempo gasto pelos demandantes que preparam os indicadores = (Número de demandante que preparam os indicadores / Número total de demandantes) x 100.		aram os emandantes es / Número		
AÇÃO	Desenvolver Sistema de Indicadores acadêmicos inteligente.	Responsável	Prazo Inicial	Prazo Final		
		PROTIC	Out. 2024	Set. 2025		
RECURSOS NECESSÁRIOS	Humanos: Equipe de TI, desenvolvedores de software, equipe de suporte ao usuário.					
RISCOS	Resistência à mudança por parte da comunidade acadêmica;					
ENVOLVIDOS	Custos iniciais para armazenamento de dados e utilização das plataformas digitais.					



















DIRETRIZ ESTRATÉGICA	DEFENDER E PRESERVAR O MEIO AMBIENTE PARA AS PRESENTES E FUTURAS GERAÇÕES					
OBJETIVO	Reduzir o uso de materiais de escritório na UFDPar com a digitalização de processos institucionais.					
	Implantar os seguintes Sistemas Integrados de Gestão e seus orbitais: 1)	INDICADOR				
META 26	Sistema administrativo, 2) Sistema Integrado de Patrimônio, Administração e Contratos (SIPAC), 3) Sistema Integrado de Gestão de Recursos Humanos (SIGRH) e o 4) Sistema Integrado de Gestão Acadêmica (SIGAA).	Percentual de implantações dos SIGs = (Número de SIGs implantados / Número total de SIGs) x 100.		os / Número		
AÇÃO	Implantar Sistemas Integrados de Gestão de Consumo.	Responsável	Prazo Inicial	Prazo Final		
		PROTIC	Out. 2024	Set. 2025		
RECURSOS NECESSÁRIOS	Humanos: Equipe de TI, desenvolvedores de software, equipe de suporte ao usuário.					
RISCOS	Resistência à mudança por parte da comunidade acadêmica;					
ENVOLVIDOS	Custos iniciais para armazenamento de dados e utilização das plataformas digitais.					



















DIRETRIZ ESTRATÉGICA	DEFENDER E PRESERVAR O MEIO AMBIENTE PARA AS PRES	SENTES E FUTU	JRAS GERAÇ	ÕES	
OBJETIVO	Reduzir o gasto energético e consumo de papel na UFDPar com a dig	talização dos processos institucionais.			
		INDICADOR			
META 27	Implantar o Sistema de Indicadores Acadêmicos Inteligente para a Pró- Reitoria de Assuntos Estudantis (PRAE).	Taxa de Implantação do sistema da PRA  = (Número de etapas Concluídas da implação do Sistema de Indicadores Acadêmicos Inteligente da PRAE/ Total o etapas necessárias para concluir o Sistema de Indicadores Acadêmicos Inteligente da PRAE) x 100.		cluídas da ndicadores RAE/ Total de concluir o cadêmicos	
	Implantar o Sistema de Indicadores Acadêmicos Inteligente de forma que não haja necessidade de preenchimento de dados em planilhas, conscientizar sobre os benefícios ambientais e operacionais.	Responsável	Prazo Inicial	Prazo Final	
AÇÃO		PROTIC	Out. 2025	Set. 2026	
RECURSOS NECESSÁRIOS	Humanos: Equipe de TI, desenvolvedores de software, equipe de suporte ao usuário.				
RISCOS	Resistência à mudança por parte da comunidade acadêmica;				
ENVOLVIDOS	Custos iniciais para armazenamento de dados e utilização das plataformas digitais.				

















DIRETRIZ ESTRATÉGICA	DEFENDER E PRESERVAR O MEIO AMBIENTE PARA AS PRESENTES E FUTURAS GERAÇÕES				
OBJETIVO	Reduzir o gasto energético e consumo de papel na UFDPar com a digi	talização dos pro	lização dos processos institucionais.		
			INDICADOR		
META 28	Criar o Sistema de Indicadores Acadêmicos Inteligente para a Pró-Reitoria de Pós-Graduação Pesquisa e Inovação (PROPOPI) e Pró-Reitoria de Graduação (PREG).	PROPOP Concluídas d Indicadores / PROPOPI/ To para concluir	plantação do sel = (Número de la implação do Acadêmicos Intestal de etapas e o Sistema de Inteligente da la x 100.	e etapas Sistema de teligente da necessárias Indicadores	
AÇÃO	Desenvolver Sistema de Indicadores acadêmicos inteligente de forma que não haja necessidade de preenchimento de dados em planilhas, conscientizar sobre os benefícios ambientais e operacionais.	Responsável PROTIC	Prazo Inicial Out. 2025	Prazo Final Set. 2026	
RECURSOS NECESSÁRIOS	Humanos: Equipe de TI, desenvolvedores de software, equ	ipe de suporte a	o usuário.		
RISCOS ENVOLVIDOS	Resistência à mudança por parte da comunidade acadêmica; Custos iniciais para armazenamento de dados e utilização das plataformas digitais.				

















DIRETRIZ ESTRATÉGICA	DEFENDER E PRESERVAR O MEIO AMBIENTE PARA AS PRES	ENTES E FUTU	JRAS GERAÇ	ÕES	
OBJETIVO	Reduzir o gasto energético e consumo de papel na UFDPar com a digitalização dos processos institucionais.				
			INDICADOR		
META 29	Criar e implementar no aplicativo Minha UFDPar pagamento com PIX para recolhimento de Guia da União.	PIX = (Núme realizados vi	pagamentos re ro de pagamer a PIX no Aplica ero total de pag GRU) x 100.	ntos de GRU ativo minha	
	Desenvolver um função no aplicativo Minha UFDPar para pagamento de	Responsável	Prazo Inicial	Prazo Final	
AÇÃO	Guia da União por PIX, conscientizar sobre os benefícios ambientais e operacionais.	PROTIC	Out. 2025	Set. 2026	
RECURSOS NECESSÁRIOS	Humanos: Equipe de TI, desenvolvedores de software, equipe de suporte ao usuário.				
RISCOS	Resistência à mudança por parte da comunidade acadêmica;				
ENVOLVIDOS					

















DIRETRIZ ESTRATÉGICA	DEFENDER E PRESERVAR O MEIO AMBIENTE PARA AS PRES	ENTES E FUTU	JRAS GERAÇ	ÕES	
OBJETIVO	Reduzir o gasto energético e consumo de papel na UFDPar com a digi	talização dos pr	ocessos institu	cionais.	
			INDICADOR		
META 30	Criar e implementar, na Central de Serviços (CS) da UFDPar, a solicitação de Diploma de Pós-Graduação Stricto Sensu.	solicitaram dip demandantes Pós Stricto Se de demanda	al de demanda loma pela CS = s de solicitaram ensu pela CS / l antes de diplom cto Sensu) x 10	(Número de diploma de Número total nas de Pós	
AÇÃO	Desenvolver função na CS para solicitação de diploma de Pós-Graduação	Responsável	Prazo Inicial	Prazo Final	
AÇÃO	Stricto Sensu, conscientizar sobre os benefícios ambientais e operacionais.	PROTIC	Out. 2025	Set. 2026	
RECURSOS NECESSÁRIOS	Humanos: Equipe de TI, desenvolved <mark>o</mark> res de software, equ	ipe de suporte a	ao usuário.		
RISCOS	Resistência à mudança por parte da comunidade acadêmica;				
ENVOLVIDOS	Custos iniciais para armazenamento de dados e utilização	das plataforma	s digitais.		

















DIRETRIZ ESTRATÉGICA	DEFENDER E PRESERVAR O MEIO AMBIENTE PARA AS PRES	ENTES E FUTU	JRAS GERAÇ	ÕES	
OBJETIVO	Reduzir o gasto energético e consumo de papel na UFDPar com a digitalização dos processos institucionais.				
			INDICADOR		
META 31	Criar e implementar, na Central de Serviços (CS) da UFDPar, a solicitação de Certificado de Pós-Graduação Lato Sensu.	Percentual de demandantes que solicitaram certificado Lato Sensu pe = (Número de demandantes de solici certificado de Pós Lato Sensu pela Número total de demandantes certifi de Pós Lato Sensu pela CS) x 10		ensu pela CS de solicitaram su pela CS / es certificado	
	Desenvolver função na CS para solicitação de certificação de Pós-	Responsável	Prazo Inicial	Prazo Final	
AÇÃO	Graduação Lato Sensu, conscientizar sobre os benefícios ambientais e operacionais.	PROTIC	Out. 2025	Set. 2026	
RECURSOS NECESSÁRIOS	Humanos: Equipe de TI, desenvolvedores de software, equ	ipe de suporte a	ao usuário.		
RISCOS	Resistência à mudança por parte da comunidade acadêmica;				
ENVOLVIDOS	Custos iniciais para armazenamento de dados e utilização	o das plataforma	s digitais.		

















DIRETRIZ ESTRATÉGICA	DEFENDER E PRESERVAR O MEIO AMBIENTE PARA AS PRES	SENTES E FUTU	JRAS GERAÇ	ÕES
OBJETIVO	Reduzir o gasto energético e consumo de papel na UFDPar com a dig	italização dos pr	ocessos institu	cionais.
			INDICADOR	
META 32	Criar e implementar Sistema para certificação de atividades de extensão.	solicitaram (Número de de certificado de Número to	al de demanda certificado de e emandantes qu de extensão via otal de demand lo de Extensão	extensão = ue solicitaram a Sistema / antes de
AÇÃO	Desenvolver sistema para certificação de atividades de extensão;	Responsável	Prazo Inicial	Prazo Final
AÇÃO	Conscientizar sobre os benefícios ambientais e operacionais.	PROTIC	Out. 2025	Set. 2026
RECURSOS NECESSÁRIOS	Humanos: Equipe de TI, desenvolvedores de software, equipe de suporte ao usuário.			
RISCOS	Resistência à mudança por parte da comunidade acadêmica;			
ENVOLVIDOS	Custos iniciais para armazenamento de dados e utilizaçã	o das plataforma	s digitais.	



















DIRETRIZ ESTRATÉGICA	PROMOVER A CONTRATAÇÃO DE EMPRESAS QUE VALORIZEM A PRODUÇÃO E A CULTURA LOCAL E REGIONAL				
OBJETIVO	Promover, no âmbito da UFDPar, o desenvolvimento do r	nercado local ou	ercado local ou regional.		
			INDICADOR		
META 33	Desenvolver política institucional de sob o aspecto de desenvolvimento sustentável local ou regional.	elabora desenvolvin regional/ planeja desenvolvin	(Número de etapas concluídas na elaboração da política sobre desenvolvimento sustentável local o regional/ Número total de etapas planejadas da política sobre desenvolvimento sustentável local o regional) x 100.	sobre vel local ou e etapas sobre vel local ou	
AÇÃO	Articular com a comunidade acadêmica de modo a construir, de maneira	Responsável	Prazo Inicial	Prazo Final	
13110	participativa, a normativa institucional.	PRAD	Out. 2024	Set. 2025	
RECURSOS NECESSÁRIOS	Humanos: Comunidade acadêmica, Agentes de Contratação, Diretor(a) Adn Membros do CONSUNI; Tecnológicos: computador e siste		Reitor(a) de Ad	ministração e	
RISCOS ENVOLVIDOS	Dificuldade em identificar e qualificar empresas locais ou regionais;  Desinteresse das empresas locais e regionais nas licitações de órgãos públicos, incluindo a UFDPar;  Pouca qualificação das empresas locais ou regionais para acompanhar os trâmites públicos.				

















DIRETRIZ ESTRATÉGICA	CAPACITAR OS SERVIDORES ENVOLVIDOS EM PROCESSOS DE LICITAÇÕES E COMPRAS PÚBLICAS SOBRE PRÁTICAS E CRITÉRIOS DE SUSTENTABILIDADE				
OBJETIVO	Capacitar os servidores que se envolvem e	Capacitar os servidores que se envolvem em licitações.			
THE YOU			INDICADOR		
META 34	Capacitar 50% dos servidores da DA/PRAD no tema sustentabilidade.	(Número de servidores capacitados boas práticas de sustentabilidade DA/PRAD / Total de servidores d DA/PRAD) x 100.		oilidade da idores da	
		Responsável	Prazo Inicial	Prazo Final	
AÇÃO	Articular com a gestão da universidade a promoção de cursos de capacitação com, no mínimo, 10 vagas.	PRAD; PROGEP; PROPLAN.	Out. 2024	Set. 2025	
RECURSOS		Humanos: Equipe de Planejamento da Contratação;			
NECESSÁRIOS	Tecnológicos: computador e sistema.				
RISCOS ENVOLVIDOS	Baixo orçamento para treinamentos e capacitaçã	ăo dos servidores			



















DIRETRIZ ESTRATÉGICA	PRIORIZAR, NAS AQUISIÇÕES E CONTRATAÇÕES GOVERNAMENTAIS, OS PRODUTOS RECICLADOS E RECICLÁVEIS E OS BENS, SERVIÇOS E OBRAS QUE CONSIDEREM CRITÉRIOS COMPATÍVEIS COM PADRÕES DE CONSUMO SOCIAL E AMBIENTALMENTE SUSTENTÁVEIS – E5				
OBJETIVO	Promover o consumo, no âmbito da UFDPar, de bens e serviços que utilizam materiais reciclados, recicláveis ou biodegradáveis.				
			INDICADOR		
META 35	Desenvolver política institucional, prevista no art. 5º da Lei 14.133/2021, de incentivo ao consumo de bens e serviços que utilizem materiais reciclados, recicláveis ou biodegradáveis.	elaboração o consumo de b materiais r biodegradáve planejadas o consumo de b materiais r	(Número de etapas concluídas na elaboração da política de incentivo ao consumo de bens e serviços que utilizem materiais reciclados, recicláveis ou biodegradáveis / Número total de etapas planejadas da política de incentivo ao consumo de bens e serviços que utilizem materiais reciclados, recicláveis ou biodegradáveis) x 100.		
AÇÃO	Articular com a comunidade acadêmica de modo a construir, de maneira participativa, a normativa institucional.	Responsável PRAD	Prazo Inicial Out. 2024	Prazo Final Set. 2025	
RECURSOS NECESSÁRIOS	Humanos: Comunidade acadêmica, Agentes de Contratação, Diretor(a) Administrativo, Pró-Reitor(a) de Administração  Membros do CONSUNI;  Tecnológicos: computador e sistema.				
RISCOS ENVOLVIDOS	Desconhecimento ou rejeição da comunidade acadêmica pela adoção da cultura pelo consumo de bens e serviços que utilizem materiais reciclados, recicláveis ou biodegradáveis.				

















DIRETRIZ ESTRATÉGICA	PROMOVER PRÁTICAS DE COMPRAS PÚBLICAS SUSTENTÁVEIS, DE ACORDO COM AS POLÍTICAS E PRIORIDADES NACIONAIS					
OBJETIVO	Afastar da licitação produtos de procedência duvidosas, devendo-se adquirir produtos cuja comercialização está sujeita aos regulamentos de órgãos de controle reguladores (ANVISA, INMETRO, Polícia Federal, Exército, dentre outros).					
	Licitar 100% dos produtos, regulados por órgãos de controle (como	INDICADOR  (Número de produtos licitados com registros válidos / Total de produtos licitados) x 100.				
META 36	equipamentos elétricos, produtos saúde, farmacêuticos, médico- hospitalares, saneantes, químicos, dentre outros), exigindo comprovante de registros vigentes nos órgãos de controle reguladores competentes.					
	Orientar a(s) equipe(s) de planejamento sobre observar este requisito;	Responsável	Prazo Inicial	Prazo Final		
AÇÃO	Desenvolver os processos licitatórios de aquisição de materiais, incluindo critérios dos órgãos de controle reguladores.	PRAD; Equipe de Planejamento da Contratação.		Set. 2026		
RECURSOS	Humanos: Equipe de Planejamento da Contrata	ação e PRAD;				
NECESSÁRIOS	Tecnológicos: computador e sistema.					
RISCOS ENVOLVIDOS	Dificuldade do setor demandante na elaboração do TR;  Restringir a competitividade no processo licitatório.					



















DIRETRIZ ESTRATÉGICA	PROMOVER A CONTRATAÇÃO DE EMPRESAS QUE VALORIZEM A PRODUÇÃO E A CULTURA LOCAL E REGIONAL				
OBJETIVO	Conceder tratamento favorecido, diferenciado e simplificado priorizando a cor	ntratação de ME/EF	PP/Equipara	das sediadas	
OBSETIVO	local ou regionalmente até o limite de dez por cento do melhor preço válido.				
		INI	DICADOR		
META 37	Aplicar em 100% das licitações o critério do benefício às ME/EPP/Equiparadas que sejam local ou regional.	(Número de licitações em que o critério de benefício ME/EPP/Equiparadas foi aplicado / Total de licitações realizadas) x 100.			
	Engajar empresas locais ou regionais para mobilizar o mercado interno, contribuindo para o desenvolvimento sustentável local/regional, convocando	Responsável	Prazo Inicial	Prazo Final	
AÇÃO	para se credenciarem junto à UFDPar por chamamento público que se convocará os fornecedores locais/regionais que tenham interesse em se relacionar com a UFDPar. O chamamento é para registrá-los em "mala direta" ou "e-mail marketing" para fins de receberem diretamente da UFDPar as comunicações dos avisos de licitações por comunicações/mídias eletrônicas emitidas pela PRAD.	PRAD; Equipe de Planejamento da Contratação.	Out. 2025	Set. 2026	
RECURSOS NECESSÁRIOS	Humanos: Equipe de Planejamento da Contratação e PRAD;  Tecnológicos: computador e sistema.				
RISCOS ENVOLVIDOS	Dificuldade em identificar e qualificar empresas locais ou regionais;  Desinteresse das empresas locais e regionais nas licitações de órgãos públicos, incluindo a UFDPar;  Pouca qualificação das empresa <mark>s</mark> locais ou regionais para acompanhar os trâmites públicos.				

















# OBJETIVO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL 10 Redução das Desigualdades

DIRETRIZ ESTRATÉGICA	PREVER, NOS EDITAIS, A EXIGÊNCIA DE PERCENTUAL MÍNIMO DE MÃO DE OBRA RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO DO OBJETO CONSTITUÍDO POR EGRESSOS DO SISTEMA PRISIONAL E POR MULHERES VÍTIMAS DE VIOLÊNCIA DOMÉSTICA				
OBJETIVO	Garantir a contratação de mão-de-obra de egressos do sis	INDICADOR  (Número de contratos que incluíram o requisito de contratação de mão de obra de egressos do sistema prisiona e mulheres vítimas de violência doméstica / Total de contrato para Serviços DEMO)  x 100; (Número de egressos do sistema prisional e mulhere vítimas de violência doméstica empregados nos contratos / Total de mão de obra empregada nos contratos) x 100.			
META 38	Incluir como requisito de contratação, o cumprimento da exigência legal de percentual mínimo de mão de obra responsável pela execução do objeto (serviço DEMO) constituído por egressos do sistema prisional e por mulheres vítimas de violência doméstica nos contratos advindos de processos licitatórios de objetos do tipo Serviços DEMO, no que couber, conforme legislação específica.				
		Responsável	Prazo Inicial	Prazo Final	
AÇÃO	Orientar a(s) equipe(s) de planejamento sobre observar este requisito; Incentivar o monitoramento pelos fiscais de contrato sobre o atendimento desse critério.	PRAD; Equipe de Planejamento da Contratação; Setor Demandante; Fiscal	Out. 2025	Set. 2026	
RECURSOS NECESSÁRIOS	Humanos: Equipe de Planejamento da Contratação, PRAD, Setor Demandante e Fiscal;  Tecnológicos: computador e sistema.				
RISCOS ENVOLVIDOS	Dificuldade do setor demandante na elaboração do TR; Resistência da empresa em aderir a essa condição.				

















DIRETRIZ ESTRATÉGICA	PRIORIZAR, NAS AQUISIÇOES E CONTRATAÇOES GOVERNAMENT. RECICLÁVEIS E OS BENS, SERVIÇOS E OBRAS QUE CONSIDEREM CR DE CONSUMO SOCIAL E AMBIENTALMENTE SUS	ITÉRIOS COMPAT	TÍVEIS COM		
OBJETIVO	Aplicar margem de preferência e exigir, no objeto de contratação das licit reciclados, recicláveis ou biodegradáv				
		IND	ICADOR		
META 39	Inserir em 100% dos editais a MARGEM DE PREFERÊNCIA para licitantes que utilizem bens reciclados, recicláveis ou biodegradáveis, conforme art. 26, inciso II da Lei n° 14.133/2021.	(Número de editais de licitações incluem a margem de preferência licitantes que utilizem bens reciclarecicláveis ou biodegradáveis / To editais de licitações publicados) x		ncia para eciclados, / Total de	
	Consolidar esse novo dispositivo para margem de preferência junto às demais boas práticas da etapa de planejamento da fase preparatória da	Responsável	Prazo Inicial	Prazo Final	
AÇÃO	licitação; Transmitir a cultura pela adoção do consumo de bens e serviços que utilizem materiais recicláveis e reciclados aos setores demandantes, através de treinamento necessário na elaboração dos artefatos da licitação; Realizar campanha institucional de incentivo ao reuso de materiais, uso de bens e serviços que utilizem materiais recicláveis e reciclados.	PRAD; Equipe de Planejamento.	Out. 2025	Set. 2026	
RECURSOS NECESSÁRIOS	Humanos: Equipe de Planejamento da Contrata Tecnológicos: computador e sistem				
RISCOS ENVOLVIDOS	Desconhecimento ou rejeição dos setores demandantes pela adoção da cult utilizem materiais recicláveis e reciclado Desinteresse dos licitantes na produção e no fornecimento de bens e serviço Pouca qualificação das empresas locais e/ou regionais para aco	los; s reciclados, recicla	áveis ou biod		

















# OBJETIVO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL 16 Paz, Justiça e Instituições Eficazes

DIRETRIZ ESTRATÉGICA	GARANTIR ACESSIBILIDADE ÀS INFORMAÇÕES DISPONÍVEIS NOS	SÍTIOS ELETR	ÔNICOS DO G	OVERNO	
OBJETIVO	Assegurar que todas as informações disponíveis nos sítios eletrônicos da UFDPar sejam acessíveis a todos os usuários				
		INDICADOR			
META 40	Tornar 100% dos sítios eletrônicos da UFDPar acessíveis.	Percentual de páginas acessíveis = (Número de páginas acessíveis / Núme total de páginas) x 100.		eis / Número	
	Revisar e atualizar todos os sítios eletrônicos para garantir conformidade	Responsável	Prazo Inicial	Prazo Final	
AÇÃO	com as normas de acessibilidade; Capacitar a equipe de TI sobre as melhores práticas de acessibilidade digital.	PROTIC	Out. 2024	Set. 2025	
RECURSOS NECESSÁRIOS	Humanos: Equipe de TI.				
RISCOS	Resistência à mudança por parte da equipe interna;				
ENVOLVIDOS	Dificuldade na adaptação dos sítios eletrônicos existentes às normas de acessibilidade; Insuficiência orçamentária para o desenvolvimento e implementação das plataformas digitais.				



















DIRETRIZ ESTRATÉGICA	PROMOVER EDUCAÇÃO E CONSCIÊNCIA SOCIOAMBIENTAL À COMUNIDADE UNIVERSITÁRIA			
OBJETIVO	Reduzir o consumo de copos descartá	táveis.		
			INDICADOR	
META 41	Reduzir o consumo copos descartáveis em 50%.	(Quantidade de copos descartáveis consumidos em setembro de 2025 - Quantidade de copos descartáveis consumidos em outubro de 2024 / Quantidade de copos descartáveis consumidos em setembro de 2025) x 100.		
	CAMPANHA: PENSA BEM, VAI PEGAR MAIS UM?	Responsável	Prazo Inicial	Prazo Fina
AÇÃO	Se você utilizar dois copos descartáveis por dia, terá consumido, em média, cerca de 480 unidades de copos por ano; CAMPANHA COPO ZERO: Servidor adote sua caneca e contribua para o meio ambiente, saúde e com a maior economicidade nos gastos públicos.	PRAD; PROGEP; PROTIC.	Out. 2024	Set. 2025
RECURSOS	Humanos: Gestores e equipes;			
NECESSÁRIOS	Tecnológicos: Computador com acesso à Internet e Softwares.			
RISCOS ENVOLVIDOS	Resistência à mudança por parte da comunidade acadêmica.			

















DIRETRIZ ESTRATÉGICA	PROMOVER EDUCAÇÃO E CONSCIÊNCIA SOCIOAMBIENTAL	À COMUNIDAD	E UNIVERSIT <i>É</i>	RIA
OBJETIVO	Aumentar a conscientização socioambiental na comunidade acadêmica da UFDPar.			
META 42		INDICADOR		
	Realizar pelo menos 2 ações de educação socioambiental por semestre.	Número de ações de educação socioambiental realizadas.		
		Responsável	Prazo Inicial Prazo Fi	Prazo Final
AÇÃO	Organizar campanhas de conscientização sobre temas socioambientais.	PRAE; PREG; PROGEP; PROPOPI; PREX; PREUNI.	Out. 2024	Set. 2025
RECURSOS NECESSÁRIOS	Humanos: Equipe de servidores e terceirizados.			
RISCOS ENVOLVIDOS	Baixa adesão da comunidade acadêmica nas ações; Insuficiência orçamentária para execução das ações.			



















DIRETRIZ ESTRATÉGICA	PROMOVER EDUCAÇÃO E CONSCIÊNCIA SOCIOAMBIENTAL À	COMUNIDAD	E UNIVERSIT <i>É</i>	RIA	
OBJETIVO	Implementar ações de conscientização socioambiental na comunidade acadêmica da UFDPar.				
			INDICADOR		
META 43	Realizar campanha anual de sensibilização socioambiental.		eventos de sensibilização mbiental realizados.		
AÇÃO	Organizar seminários e campanhas de conscientização sobre os temas	Responsável	Prazo Inicial	Prazo Final	
	socioambientais; Reforçar o cumprimento da inclusão da educação ambiental nos currículos conforme normas vigentes; Criar uma página no portal da UFPDar para divulgação das ações de conscientização socioambiental empreendidas na instituição.	PREX; PREG; PROGEP; PROPOPI.	Out. 2025	Set. 2026	
RECURSOS NECESSÁRIOS	Humanos: Equipe de educação ambiental e palestrantes especializados.				
RISCOS	Baixa participação da comunidade acadêmica nos eventos;				
ENVOLVIDOS	Custos para a realização de eventos e desenvolvimento do portal.				

















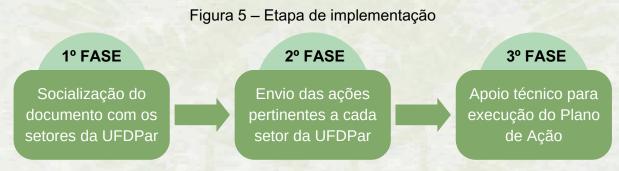


DIRETRIZ ESTRATÉGICA	PROMOVER EDUCAÇÃO E CONSCIÊNCIA SOCIOAMBIENTAL À COMUNIDADE UNIVERSITÁRIA				
OBJETIVO	Estimular por meio dos editais que as ações de extensão tenham um enfoque de incentivo à educação e consciência socioambiental.				
			INDICADOR		
META 44	Incluir nos Editais da PREX um item específico de pontuação extra dos programas e projetos que concorrem aos editais destinada à programas e projetos que incluam ações de educação e consciência socioambiental.	(Número de ações de extensão cadastradas na PREX com enfoque em educação e consciência socioambiental em setembro de 2026 - Número de ações de extensão cadastradas na PREX com enfoque em educação e consciência socioambiental em outubro de 2025)/ Número de ações de extensão cadastradas na PREX com enfoque em educação e consciência socioambiental em outubro de 2025).			
	Atribuir uma pontuação extra na avaliação dos programas e projetos que	Responsável	Prazo Inicial	Prazo Final	
AÇÃO	concorrem aos editais da PREX destinada à programas e projetos que incluam ações de educação e consciência socioambiental.	PREX	Out. 2025	Set. 2026	
RECURSOS NECESSÁRIOS	Humanos: Equipe da PREX.				
RISCOS ENVOLVIDOS	Dificuldade dos coordenadores de ações de extensão de inserirem os aspearements ações.	ectos socioambie	entais no escop	oo das suas	



#### IMPLEMENTAÇÃO, MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

A implementação do PLS consiste no cumprimento das ações pelas unidades executoras, que foram propostas pela Comissão Gestora de elaboração no Plano de Ação, atuando de forma pertinente observando os prazos estabelecidos. Nesse sentido, foi definido que o PLS da UFDPar possuirá uma vigência de 2 anos para execução das metas e ações definidas. A etapa de implementação é dividida em três fases como apresentado na Figura 5:



Fonte: Elaboração própria, UFDPar (2024).

Para a efetivação das ações, as unidades executoras deverão apresentar à unidade de monitoramento um relatório anual contendo as comprovações dos resultados alcançados e as justificativas para o caso de não atingimento das metas e ações que foram estabelecidas.

O monitoramento das ações do PLS, ficará a cargo da Diretoria de Governança, Integridade e Gestão de Riscos, que fará anualmente, por meio dos dados e informações fornecidas pelas unidades executoras, a compilação dos resultados alcançados pela gestão do PLS. Tais resultados serão publicados na página do PLS no site da UFDPar, evidenciando o compromisso da instituição com a gestão sustentável. As três fases do monitoramento do PLS são apresentadas na Figura 6.





#### IMPLEMENTAÇÃO, MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

Figura 6 – Etapa de Monitoramento Capacitação para a Emissão dos relatórios Acompanhamento das resolução de anuais para ações desenvolvidas problemas encaminhamento das identificados na pelos setores ações propostas execução das ações 1° FASE 2° FASE 3° FASE

Fonte: Elaboração própria, UFDPar (2024).

Quadro 5 - Síntese da execução

O quê?	Quem?	Como?	Quando?
Implementação do PLS	PREUNI; PROPLAN; PRAD; PROGEP; PROTIC; PREG; PREX	Efetivando as ações propostas no Plano de Ação, de forma a alcançar as metas estabelecidas	De acordo com os prazos estabelecidos no Plano de Ação
Monitoramento do PLS	DGIGR	Através dos relatórios emitidos pelas unidades executoras	Anualmente, a partir de 2024

Fonte: Elaboração própria, UFDPar (2024).

O Quadro 5, é uma síntese das duas etapas finais, e após o prazo de vigência do PLS (2 anos), a Comissão Gestora de Elaboração do PLS, deverá reunir-se para realizar uma avaliação geral do Plano Diretor de Logística Sustentável, apontando os resultados alcançados com a gestão sustentável dentro da universidade, bem como as dificuldades encontradas, os obstáculos enfrentados e as perspectivas futuras, e indicar em quais pontos deve haver melhorias. As avaliações devem ser apresentadas ao Comitê de Governança, Integridade, Risco e Controles, por meio do relatório de avaliação e desempenho, como proposto no Caderno de Logística do PLS.





#### **REFERÊNCIAS**

BRASIL. Decreto nº 7746, de 05 de junho de 2012. Regulamenta o art. 3º da Lei nº 8.666, de 21 de junho de 1993, para estabelecer critérios e práticas para a promoção do desenvolvimento nacional sustentável nas contratações realizadas pela administração pública federal direta, autárquica e fundacional e pelas empresas estatais dependentes, e institui a Comissão Interministerial de Sustentabilidade na Administração Pública - CISAP. (Redação dada pelo Decreto nº 9.178, de 2017)

BRASIL. Ministério da Economia. Secretaria Especial de desburocratização, Gestão e Governo Digital. <u>Portaria nº 8.678, de 19 de julho de 2021</u>. Dispõe sobre a governança das contratações públicas no âmbito da Administração Pública federal direta, autárquica e fundacional.

BRASIL. Ministério da Educação. Secretaria de Educação Superior. Portaria nº 342, de 21 de junho de 2021. Aprova o Estatuto da Universidade Federal do Delta do Parnaíba.

BRASIL. Ministério da Gestão e da Inovação em serviços Públicos. Secretaria de Gestão e Inovação. <u>Portaria nº 5.376, de 14 de setembro de 2023</u>. Institui o modelo de referência do Plano Diretor de Logística Sustentável - PLS de que trata o art. 7º da <u>Portaria Seges/ME nº 8.678, de 19 de julho de 2021</u>.

BRASIL. Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão. Secretaria de Logística e Tecnologia da Informação. Instrução Normativa nº 10, de 12 de novembro de 2012. Estabelece regras para elaboração dos Planos de Gestão de Logística Sustentável de que trata o art. 16, do <u>Decreto nº 7.746, de 5 de junho de 2012</u>, e dá outras providências.

Brasil. Universidade Federal do Delta do Parnaíba. <u>Plano de Desenvolvimento Institucional 2024 - 2028</u>. Parnaíba, 241 p., 2024.

Brasil. Universidade Federal do Delta do Parnaíba. Plano de Gestão de Riscos 2023 - 2025. Parnaíba, 44 p., 2023.

Brasil. Universidade Federal do Delta do Parnaíba. Portaria Nº 376, de 18 de Julho de 2024. Parnaíba, 2024.



