

**ATA DA 25ª REUNIÃO DO COMITÊ DE GOVERNANÇA, INTEGRIDADE, RISCOS E CONTROLE  
DA UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA**

1 Aos treze dias do mês de janeiro de dois mil e vinte e cinco, às dez horas e vinte e cinco  
2 minutos, no Gabinete da Reitoria, da Universidade Federal do Delta do Parnaíba, no  
3 município de Parnaíba-PI, foi realizada a vigésima quinta reunião do Comitê de  
4 Governança, Integridade, Riscos e Controles (CGIRC), da Universidade Federal do Delta do  
5 Parnaíba (UFDPAr). Estiveram presentes os Servidores: Prof. Vicente de Paula Censi Borges,  
6 Vice-Reitor e Vice-Presidente do Comitê de Governança, Integridade, Riscos e Controles;  
7 Prof. Rafael Araújo Sousa Farias, Pró-Reitor de Administração; Prof. Osmar Gomes de  
8 Alencar Junior, Pró-Reitor de Planejamento; Prof. Jefferson Soares de Oliveira, Pró-Reitor  
9 de Pós-Graduação, Pesquisa e Inovação; Aurélio Vinícius Araújo Silva, Pró-Reitor de  
10 Gestão de Pessoas; Prof.ª Eugênia Bridget Gadelha Figueiredo, Pró-Reitora de Ensino de  
11 Graduação; Prof. Francisco Jander de Sousa Nogueira, Pró-Reitor de Extensão e Cultura;  
12 Prof. Silmar Silva Teixeira, Pró-Reitor de Tecnologia da Informação e Comunicação; Gilvana  
13 Pessoa de Oliveira, Pró-Reitora de Assuntos Estudantis; Moyses Barbosa da Silva Filho,  
14 Prefeito Universitário; Prof. Helder Oliveira Cavalcanti, Assessor para Assuntos  
15 Internacionais. Estiveram presentes também a Prof.ª Mara Águida Porfírio Moura, Diretora  
16 de Governança, Integridade e Gestão de Riscos e Fabio Junior Clemente Gama,  
17 Coordenador de Planejamento Institucional. Com a palavra, o Senhor Presidente em  
18 exercício, Vicente de Paula Censi Borges, saudou a todos e deu início à reunião. **INFORMES:** O  
19 Senhor Presidente iniciou informando que a ASSINTER, representada pelo assessor para  
20 assuntos internacionais, Prof. Helder Oliveira Cavalcanti, integrará o CGIRC, participando,  
21 desde então, das reuniões. Informou ainda, que a servidora Nachara Campos Mendes,  
22 Secretária Administrativa da Reitoria, irá assessorar o CGIRC, com a lavratura e envio de  
23 atas, envio de pautas, convocações e processos. **ORDEM DO DIA: 1ª PAUTA: Portaria e**  
24 **Calendário de Reuniões do CGIRC:** Com a palavra o Senhor Presidente iniciou a reunião  
25 informando que o Comitê não estava sinalizado sobre o seu caráter, se era deliberativo ou  
26 consultivo, informando, então, que era um Comitê deliberativo. Outro ponto informado pelo  
27 presidente é que o CGIRC tem caráter, enquanto deliberativo, de reunião mensal. E que  
28 antes o CGIRC era acionado conforme surgissem as demandas, sobretudo demandas sobre  
29 documentos institucionais. Pontuou que o CGIRC possui, conforme a portaria, uma série de  
30 atribuições sendo necessário assumir este caráter do Comitê e que é importante que se  
31 tenha muita clareza sobre este rol de atribuições. Informou a todos que a portaria que  
32 institui o Comitê de Governança seria enviada para todos os membros do Comitê, para que  
33 possam fazer o acompanhamento. Para isso, fez o encaminhamento para que fosse realizado  
34 o envio pela Reitoria. Ainda de posse da palavra, informou, após discussão, sobre o  
35 calendário de reuniões do CGIRC, que as reuniões seriam realizadas na primeira terça-feira  
36 do mês e sendo este dia não útil, a reunião seria marcada para a próxima terça-feira útil do  
37 mês em vigência. Informou ainda, que na página aberta no site da UFDPAr sobre o CGIRC,  
38 dentro da Reitoria, constarão as atas, as políticas, o calendário de reuniões e a composição

39 do CGIRC. Informou, também, que as reuniões do CGIRC seguirão a mesma sistemática das  
40 reuniões dos Conselhos Superiores da UFDPAr. **2ª PAUTA: Novo Modelo de Governança**  
41 **Institucional da UFDPAr.** O Senhor Presidente iniciou destacando que, equivocadamente, o  
42 CGIRC estava diretamente relacionado à Diretoria de Governança e que, hoje, esta estava  
43 colocada em outro patamar, para inclusive, o de assessorar e ajudar a monitorar esse  
44 processo de governança e integridade na Universidade e enfatizou que a Universidade  
45 continuará tendo um setor administrativo que vai se preocupar com a governança e a  
46 integridade, e que, se iria continuar dentro da Proplan ou, como está sendo constituído na  
47 idéia do regimento da Reitoria, em uma Superintendência, disse que esta era uma decisão  
48 administrativa mas a Governança Institucional tem que se dá em todos os níveis de chefia da  
49 Universidade, desde a Gestão Operacional (coordenações e chefias das unidades  
50 administrativas e acadêmicas) passando pela gestão tática (diretorias das unidades  
51 administrativas) até a gestão estratégica que é a Administração Superior. O Senhor  
52 Presidente informou que solicitou a professora Mara Águida que lhe mandasse dois  
53 documentos, um que contivesse todas as políticas e regimentos aprovados na UFDPAr entre  
54 2023 e 2024 e outro que contivesse o nome de todas as comissões e comitês constituídos na  
55 Universidade a partir de políticas e regimentos. O Senhor Presidente passou a fazer a leitura  
56 dos documentos, exibidos em tela, para todos e cobrou que houvesse transparência dos  
57 comitês e comissões formados, informando da falta da atualização das páginas do site da  
58 UFDPAr com as atas, calendário de reuniões, regimento e relatórios referente às ações  
59 destas comissões e comitês. Diante do assunto, com a palavra, o professor Jander disse que,  
60 hoje em dia, as comissões eram formadas por professores colaboradores e que haveria um  
61 esvaziamento destas comissões se colocado os critérios citados em discussão. Com a  
62 palavra, o Senhor Presidente disse que o que não poderia acontecer era a falta de  
63 transparência e controle em relação às ações dos Comitês e Comissões, o que são, de fato,  
64 fatores para se avaliar as políticas. Com a palavra o professor Osmar iniciou a sua fala  
65 dizendo que assim que entrou para a PROPLAN, a pró-reitoria não tinha pessoal o suficiente  
66 para fazer o planejamento de todos os setores da UFDPAr, assim como, a Diretoria de  
67 Governança não tinha condições de ser a representante da Governança da Instituição e que  
68 cada Pró-Reitoria tinha que fazer a sua governança. Disse ainda que concorda que seja um  
69 desafio e que todos ali presentes já tinham avançado na sua expertise ao longo de 2024.  
70 Com a palavra, a professora Gilvana Pessoa pontuou que é importante que a Proplan faça a  
71 orientação dos setores em como poderia ocorrer essa governança dentro de cada pró-  
72 reitoria, pois cada setor tem uma estrutura administrativa. O Senhor Presidente prosseguiu a  
73 reunião indicando, em quadro que estava sendo exposto em tela, as falhas de cada comissão  
74 e cobrou as ações que devem ser tomadas em relação a estas e informou que o documento  
75 que estava sendo debatido seria enviado para todos fazerem as atualizações necessárias, e  
76 explicou que esse documento seria um instrumento de gerenciamento de gestão de  
77 governança do CGIRC. Por fim, informou que na próxima reunião do CGIRC, marcada para  
78 fevereiro, esse documento atualizado, inclusive com comissões e políticas que não foram  
79 sinalizadas no documento em debate, seria analisado para a elaboração de um documento

80 final que irá servir como documento de orientação de gestão de governança. O Senhor  
81 Presidente encerrou a reunião marcando o horário de reinício para as 14h30 do presente  
82 dia. Às 14:49 teve reinício a reunião com todos os membros do Comitê presentes. Como  
83 convidados estavam presentes a Prof.<sup>a</sup> Mara Águida Porfírio Moura, Diretora de  
84 Governança, Integridade e Gestão de Riscos e Fabio Junior Clemente Gama, Coordenador  
85 de Planejamento Institucional. **3ª PAUTA: Plano de Estratégico Institucional - PEI** : O Senhor  
86 Presidente informou que neste segundo momento da reunião seria feita a apresentação do  
87 PEI e explicou que para essa pauta foi convidada a Diretoria da Governança e a Coordenação  
88 de Planejamento. Explicou ainda, que a ideia da Pauta é que se apresente o PEI e se faça  
89 uma apresentação geral de como esse documento entra no diálogo com outros documentos,  
90 inclusive com alinhamentos entre esses documentos e informou que o ponto principal da  
91 Pauta era instituir os responsáveis pelas metas e a sua aprovação como também a  
92 apresentação dos indicadores dessas metas. Informou ainda que esse documento seria  
93 aprovado na próxima reunião do CGIRC. Informou que ao final da matéria aconteceria uma  
94 discussão sobre o alinhamento entre os documentos em pauta como uma definição do  
95 cronograma desse alinhamento destes documentos orientados pelo PEI. O Senhor  
96 Presidente repassou a palavra para o professor Osmar que iniciou a sua fala agradecendo ao  
97 Coordenador de Planejamento Institucional, Fabio Junior Clemente Gama pela dedicação e  
98 contribuição no projeto do PEI desde julho de 2024. Prosseguiu explicando que a perspectiva  
99 do Planejamento na Universidade se inicia com a criação do Estatuto da UFDPAr aprovado  
100 em julho de 2021 e enfatizou a importância que é o documento PEI e da importância do  
101 alinhamento dos documentos que na maioria estão desalinhados e desajustados pela  
102 realidade do PDI. Informou que não teria como avançar no planejamento da Universidade se  
103 o PEI não fosse formalizado e a partir daí ser feita a atualização dos documentos de  
104 planejamento das unidades. Neste entendimento explicou a todos que o PGR e o PDU  
105 deveriam ser atualizados, sugerindo que o PGR e PDU fossem feitos prevendo os dois anos  
106 seguintes, sendo 25 e 26 e depois 27 e 28. O professor Osmar propôs uma reunião de  
107 orientação geral sobre o PGR e PDU a qual ficou marcada para às 8h30 do dia 06/02/25.  
108 Após ampla discussão ficou acordado que: do dia 06/02/2025 a 07/03/2025 seriam  
109 trabalhados o PGR e PDU respectivamente, estendendo em sete dias a partir da dinâmica  
110 das demandas de alguns setores. Ainda com a palavra, o professor Osmar apresentou dois  
111 documentos, um contendo todos os objetivos institucionais e as metas do PDI e outro  
112 contendo um slide com as metas, indicadores e os responsáveis pra cada meta apresentada.  
113 O professor Osmar informou que neste momento da reunião seriam aprovados os  
114 responsáveis pelas metas ficando os indicadores para serem discutidos em um outro  
115 momento. Após isto, deu-se a apresentação do documento das metas do PEI onde foram  
116 discutidos os seus responsáveis. O Senhor Presidente encerrou a reunião às 18h48  
117 informando o seu horário de reinício para às 08h30 do dia seguinte. Aos quatorze dias do  
118 mês de janeiro de dois mil e vinte e cinco, às oito horas e vinte e cinco minutos, no Gabinete  
119 da Reitoria, da Universidade Federal do Delta do Parnaíba, no município de Parnaíba-PI, teve  
120 reinício a vigésima quinta reunião do Comitê de Governança, Integridade, Riscos e

121 Controles (CGIRC), da Universidade Federal do Delta do Parnaíba (UFDPAr) com todos os  
122 membros do Comitê presentes. Estiveram presentes também a Prof.<sup>a</sup> Mara Águida Porfírio  
123 Moura, Diretora de Governança, Integridade e Gestão de Riscos e Fabio Junior Clemente  
124 Gama, Coordenador de Planejamento Institucional. O Senhor Presidente saudou a todos e  
125 repassou a palavra para o Professor Osmar iniciar a sua apresentação. Com a palavra o  
126 professor Osmar informou que iria iniciar explicando sobre a metodologia utilizada para  
127 trabalhar os indicadores do PEI. Neste momento deu-se uma ampla discussão sobre os  
128 indicadores do PEI. Com a palavra, o Senhor Presidente fez o encaminhamento para que fosse  
129 feita a portaria da comissão sobre a meta 13 que estava em discussão. O Senhor Presidente  
130 encerrou a reunião às 12h26 marcando o horário de reinício para as 14h30 do presente dia.  
131 Às 15h04 teve reinício a reunião com todos os membros do Comitê presentes. Como  
132 convidada estava presente a Prof.<sup>a</sup> Mara Águida Porfírio Moura, Diretora de Governança,  
133 Integridade e Gestão de Riscos. De posse da palavra, inicialmente, o Senhor Presidente  
134 parabenizou o trabalho desenvolvido pelo professor Fabio Junior no projeto do PEI. **4ª PAUTA:**  
135 **Calendário dos documentos da UFDPAr:** O Senhor Presidente encaminhou para que fosse  
136 enviado a todos os membros a planilha de Objetivos e Metas do PDI atualizada. Em seguida  
137 apresentou um quadro do calendário dos documentos da UFDPAr para todos os presentes, o  
138 qual entrou em ampla discussão. O Senhor Presidente pontuou que seria interessante que  
139 todas as pró-reitorias tivessem em seus planejamentos quais POPs estariam em observância,  
140 diante das necessidades de fluxo de cada setor, compreendendo que os POPs, do ponto de  
141 vista da integridade, são da máxima importância para a transparência, gestão de risco e  
142 monitoramento de serviços. Ainda com a palavra, o Senhor Presidente encaminhou para que  
143 fossem marcadas reuniões individualizadas de cada pró-reitoria com o reitor, até abril do  
144 presente ano para tratar do assunto Regimento da Reitoria, com aprovação deste para maio.  
145 Encaminhou, também, para que a Pró-Reitoria de Planejamento, após ser identificado que  
146 alguns setores não preencheram o documento do PGR contido no drive da PROPLAN,  
147 reenviasse o drive para todos os setores com o documento do PGR para que o atualizassem,  
148 caso fosse necessário, e o retornassem para a PROPLAN. Com a palavra, a Prof.<sup>a</sup> Mara Águida  
149 Porfírio Moura solicitou que o documento seja enviado para o e-mail da diretoria de  
150 governança, o qual ela mantém o controle juntamente com o professor Fabio Junior. De  
151 posse da palavra, o Senhor Presidente solicitou que a Diretoria de Governança apresente a  
152 minuta do Programa de Integridade da UFDPAr e da Política de Governança da UFDPAr.  
153 Solicitou ainda que fosse enviada da Reitoria, uma mensagem para os setores responsáveis  
154 pelas comissões que não tem plano de ação, com uma solicitação de apresentação de plano  
155 de ação. Informou que esse plano de ação tem que ser apresentado ao setor responsável e  
156 publicado na página desta comissão dentro da política deste setor. Ainda de posse da  
157 palavra, o Senhor Presidente informou da necessidade que a PRAD tem de solicitar a  
158 emissão das portarias para serem feitas as comissões referente à Política de Gestão de  
159 Estoque. Por fim, informou que a tabela trabalhada, em pauta, seria encaminhada a todos do  
160 Comitê. Nada mais havendo a tratar, às 18h41 o presidente do Comitê de Governança,  
161 Integridade, Riscos e Controle, Prof. Vicente de Paula Censi Borges encerrou a reunião da

162 qual, eu, Nachara Campos Mendes, Secretária Administrativa da Reitoria, lavrei a presente  
163 ata que, após lida, discutida e submetida à aprovação, será por mim assinada e pelo  
164 presidente do Comitê.

Parnaíba, 13 de janeiro de 2025.

Prof. Dr. Vicente de Paula Censi Borges  
(Vice-Reitor e Vice-Presidente do Comitê de Governança, Integridade, Riscos e Controles)

Nachara Campos Mendes  
(Secretaria Administrativa da Reitoria UFDPAr)