

Plano de Desenvolvimento da Unidade

2023 - 2025

Pró-Reitoria de Pós-Graduação,
Pesquisa e Inovação - PROPOPI



UFDDPar



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 – 2025
PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO, PESQUISA E INOVAÇÃO**

ROL DE RESPONSÁVEIS

Jefferson Soares de Oliveira

Pró-Reitor de Pós-Graduação, Pesquisa e Inovação

Emerson Diógenes de Medeiros

Coordenador de Programas de Pós-Graduação Stricto Sensu

Lorena Sousa Soares

Coordenadora de Programas de Pós-Graduação Lato Sensu

André Luiz dos Reis Barbosa

Coordenador de Pesquisa de Graduação

Giovanny Rebouças Pinto

Coordenador de Inovação e Propriedade Intelectual

Darlene Silva dos Santos

Coordenadora Executiva da Delta InCub

Ana Jérsia Araújo

Chefe do Biotério da UFDPAr



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 – 2025
PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO, PESQUISA E INOVAÇÃO**

EQUIPE DE ELABORAÇÃO

Jefferson Soares de Oliveira

Pró-Reitor de Pós-Graduação, Pesquisa e Inovação

Emerson Diógenes de Medeiros

Coordenador de Programas de Pós-Graduação Stricto Sensu

Lorena Sousa Soares

Coordenadora de Programas de Pós-Graduação Lato Sensu

André Luiz dos Reis Barbosa

Coordenador de Pesquisa de Graduação

Giovanny Rebouças Pinto

Coordenador de Inovação e Propriedade Intelectual

Darlene Silva dos Santos

Coordenadora Executiva da Delta InCub

Ana Jérsia Araújo

Chefe do Biotério da UFDPAr

[PORTARIA N.º 017/2023 PROPOPI - UFDPAr, DE 24 DE AGOSTO DE 2023](#), publicada no Boletim de Serviço [ANO IV - Nº 146 - Quinta-feira, 24 de agosto de 2023](#) da UFDPAr.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 – 2025
PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO, PESQUISA E INOVAÇÃO**

LISTA DE SIGLAS

BIOT - Biotério

CIPI - Coordenadoria de Inovação e Propriedade Intelectual

CONSEPE – Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão

CONSUNI – Conselho Universitário

CPG - Coordenadoria de Pesquisa de Graduação

CPPGLS - Coordenadoria de Programas de Pós-Graduação Lato Sensu

CPPGSE - Coordenadoria de Programas de Pós-Graduação Stricto Sensu

NIT – Núcleo de Inovação Tecnológica

POPs – Procedimentos Operacionais Padrão

PPGs – Programas de Pós-graduação

PREG – Pró-reitoria de Ensino de Graduação

PREUNI – Prefeitura Universitária

PREX – Pró-reitoria de Extensão

PROPOPI - Pró-Reitoria de Pós-Graduação, Pesquisa e Inovação

PROTIC – Pró-reitoria de Tecnologia da Informação e Comunicação

UFPI – Universidade Federal do Piauí



UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 – 2025
PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO, PESQUISA E INOVAÇÃO

LISTA DE FIGURAS, GRÁFICOS E TABELAS

Figuras

Figura 1. Organograma da Pró-reitoria de Pós-Graduação, Pesquisa e Inovação.....	10
Figura 2. Imagens da secretaria da Pró-reitoria de Pós-graduação, Pesquisa e Inovação.....	26
Figura 3. Imagens do gabinete do Pró-reitor.....	26
Figura 4. Imagens do Biotério.....	27
Figura 5. Sala de aula do Programa de Pós-Graduação em Psicologia.	28
Figura 6. Sala de aula do Programa de Pós-Graduação em Biotecnologia.	29
Figura 7. Sala de aula do Programa de Pós-Graduação em Ciências Biomédicas.	29
Figura 8. Cadeia de valores da Pró-Reitoria de Pós-Graduação, Pesquisa e Inovação.....	32
Figura 9. Mapa estratégico da Pró-Reitoria de Pós-Graduação, Pesquisa e Inovação.....	33

Gráficos

Gráfico 1. Projetos Cadastrados na PROPOPI.	22
Gráfico 2. Planos de trabalho aprovados nos Editais PIBIC/PIBIC-Af/ICV e PIBIT/ITV.....	23
Gráfico 3. Cotas de Bolsas Remuneradas.....	23
Gráfico 4. Artigos científicos publicados por docentes da UFDPAr.....	24
Gráfico 5. Bolsistas de Produtividade (CNPq) e Grupos de Pesquisa no Diretório de Grupos de Pesquisa no CNPq.....	24

Quadros

Quadro 1. Servidores da Pró-reitoria de Pós-Graduação, Pesquisa e Inovação.....	16
Quadro 2. Terceirizados na unidade.....	17
Quadro 3. Bolsistas na unidade.....	17
Quadro 4. Oferta de cursos de Pós-graduação <i>Lato sensu</i>	20
Quadro 5. Oferta de cursos de Pós-graduação <i>Strictu sensu</i>	21
Quadro 6. Quantitativo de animais solicitados e fornecidos pelo Biotério da UFDPAr.	25
Quadro 7. Análise Swot da Pró-reitoria de Pós-graduação, Pesquisa e Inovação.....	34
Quadro 8. Balanced scorecard da Pró-reitoria de Pós-graduação, Pesquisa e Inovação.....	37
Quadro 9. Matriz 5W2H, estratégico, da Pró-reitoria de Pós-graduação, Pesquisa e Inovação.....	41
Quadro 10. Matriz 5W2H, tático, da Pró-reitoria de Pós-graduação, Pesquisa e Inovação.....	43
Quadro 11. Matriz 5W2H, operacional, da Pró-reitoria de Pós-graduação, Pesquisa e Inovação.....	45
Quadro 12: Plano Anual de Contratações de bens, serviços e TICs da Pró-reitoria de Pós-graduação, Pesquisa e Inovação.....	47



UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 – 2025
PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO, PESQUISA E INOVAÇÃO

SUMÁRIO

1	APRESENTAÇÃO	8
1.1	Introdução	8
1.2	Missão.....	8
1.3	Visão	9
1.4	Valores.....	9
2	ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	10
2.1	Organograma.....	10
2.2	Estrutura Hierárquica da Unidade.....	10
2.3	Perfil do Quadro de Pessoal Permanente.....	16
2.4	Perfil do Quadro de Pessoal Terceirizado.....	17
2.5	Perfil do Quadro de Pessoal Bolsista.....	17
3	ORGANIZAÇÃO ACADÊMICA	18
3.1	Política de Ensino	18
3.2	Pós-Graduação	20
3.3	Publicações.....	Erro! Indicador não definido.
4	INFRAESTRUTURA FÍSICA	25
4.1	Detalhamento da Infraestrutura Administrativa	25
4.2	Detalhamento da Infraestrutura Acadêmica.....	28
5	PLANEJAMENTO DO SETOR	30
5.1	Introdução	30
5.2	Mapa Estratégico	30
5.3	Cadeia de Valores	32
5.4	Análise SWOT	33
5.5	Balanced Scorecard (BSC).....	34
5.6	Planejamento Estratégico (5W2H).....	37
5.7	Planejamento Tático (5W2H).....	41
5.8	Planejamento Operacional (5W2H)	43
6	GESTÃO DE COMPRAS E CONTRATAÇÕES	47
6.1	Plano Anual de Contratações (PAC) de bens, serviços, obras e TIC	47
7	CONCLUSÃO	54
7.1	Resultados do Exercício Anterior	54
7.2	Resultados Esperados.....	56
	REFERÊNCIAS	59



1 APRESENTAÇÃO

Instituída pela [Resolução CONSUNI N 2, de 12 de fevereiro de 2020](#), a **Pró-Reitoria de Pós-Graduação, Pesquisa e Inovação (PROPOPI)** tem a responsabilidade de promover a excelência acadêmica em todos os aspectos da instituição, incentivando a produção científica de qualidade, o desenvolvimento de pesquisas relevantes e a formação de pesquisadores altamente qualificados. É responsável por estabelecer as políticas e metas referentes à pós-graduação, pesquisa e inovação da UFDPAr, de modo a garantir a qualidade nos cursos de pós-graduação, assessorando a comunidade acadêmica nos assuntos relativos à pesquisa científica e no estímulo ao desenvolvimento de atividades inovadoras alinhadas com as demandas da sociedade. A PROPOPI é composta pelas seguintes Coordenações: Coordenação de Pesquisa da Graduação, Coordenação de Programas de Pós-graduação Stricto Sensu, Coordenação de Pós-Graduação Lato Sensu e Coordenação de Inovação e Propriedade Intelectual.

1.1 Introdução

No âmbito da pós-graduação stricto sensu, a PROPOPI é responsável pelo gerenciamento administrativo e acadêmico dos programas. Isso inclui orientar processos seletivos, definir prazos acadêmicos. A pró-reitoria também estabelece comunicação com agências de fomento, como CAPES, CNPq e FAPESP, para obter bolsas de estudo e financiamento de projetos de pesquisa, além de garantir a conformidade dos programas com as normas e regulamentos estabelecidos por esses órgãos.

Na área da pós-graduação lato sensu, a PROPOPI incentiva a implementação de programas de formação continuada, cursos de especialização, aperfeiçoamento, residências médicas, residências em outras áreas da saúde/multiprofissionais e cursos de atualização. A pró-reitoria desenvolve e promove ações que contribuem para o avanço do conhecimento nas áreas atendidas.

As atividades de pesquisa têm como foco otimizar a utilização dos recursos estruturais, humanos e materiais no desenvolvimento de ações que ampliem a realização, aplicabilidade e inserção social das pesquisas realizadas na UFDPAr. A PROPOPI oferece suporte a pesquisadores e alunos de iniciação científica e tecnológica, além de buscar recursos para financiar projetos, divulgando



oportunidades de financiamento e estabelecendo parcerias com agências de fomento. Além disso a PROPOPI tem por função a disseminação dos resultados das pesquisas realizadas na universidade.

No que diz respeito à inovação tecnológica e propriedade intelectual, a PROPOPI não apenas implementa ações de proteção intelectual, mas também é responsável pelo gerenciamento do Núcleo de Inovação Tecnológica (NIT). Além disso, a pró-reitoria incentiva a incubação de empresas, promovendo a integração entre a universidade e os setores produtivos da sociedade.

As ações das Coordenações estão empenhadas em criar um ambiente propício para a formação de recursos humanos e desenvolvimento de pesquisa e de inovação de qualidade, transferido conhecimento para a sociedade.

1.2 Missão

Formar profissionais, produzir e socializar conhecimento científico com ética e inovação comprometidos com o desenvolvimento da excelência no ensino de pós-graduação, pesquisa e inovação tecnológica para atuar com qualidade na sociedade e promover transformações sociais, políticas, inclusivas e sustentáveis, constituindo-se como instituição estratégica para as questões regionais, nacionais e internacionais.

1.3 Visão

Ser referência no ensino de pós-graduação, pesquisa e inovação tecnológica de qualidade, capazes de gerar e transferir conhecimentos que atuem e se integrem aos diferentes contextos sociais, encontrando soluções sustentáveis e inovadores que contribuam no desenvolvimento local, regional e global.

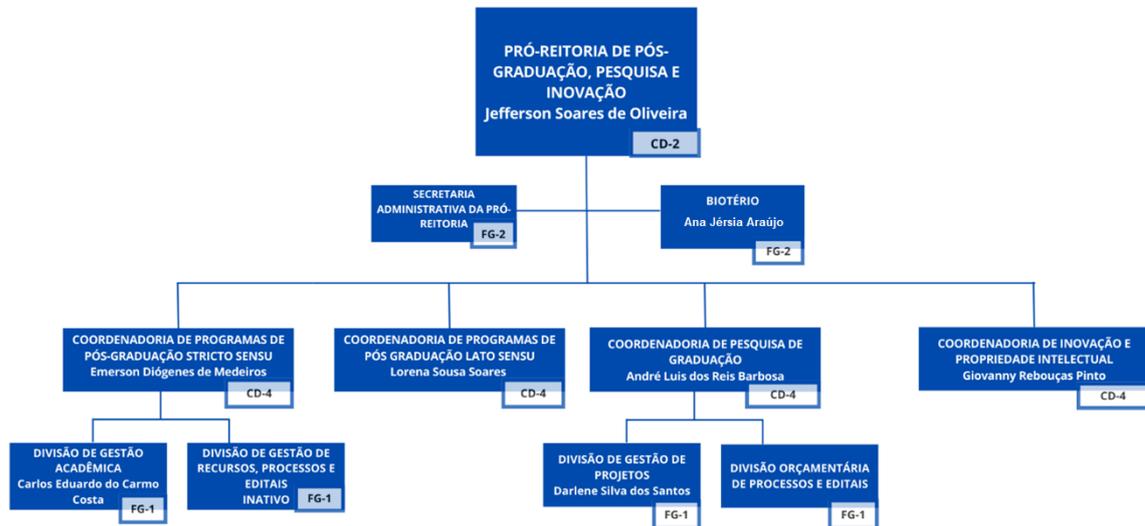
1.4 Valores

Ética, Coletividade, Desenvolvimento, Integridade, Respeito, Trabalho em Equipe, Equidade e Ciência.

2 ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA

2.1 Organograma

Figura 1. Organograma da Pró-reitoria de Pós-Graduação, Pesquisa e Inovação.



Fonte: PROPOPI, 2023.

Além dos setores explicitados no organograma, destacamos que, a Incubadora Delta Incub ([Resolução CONSUNI/UFDPAr N° 19/2022 de 31 de maio de 2022](#)), e o Núcleo de Inovação Tecnológica – NIT ([Resolução CONSEPE/UFDPAr n° 079/2022, de 19 de abril de 2022](#)) como órgãos diretamente subordinado à Pró-Reitoria de Pós-Graduação, Pesquisa e Inovação (PROPOPI). As informações referentes a estes setores foram incluídas e descritas no presente documento.

2.2 Estrutura Hierárquica da Unidade

De acordo com a [Resolução CONSUNI/UFDPAr N° 07/2021 de 08 de outubro de 2021](#) e [Resolução CONSUNI/UFDPAr N° 19/2022 de 31 de maio de 2022](#) é competência das principais subunidades e setores da PROPOPI:

Pró-Reitor - Assessorar diretamente o Reitor na execução da política institucional relativa a pós-graduação, pesquisa e inovação; implementar e coordenar planos de concessão de bolsas aos docentes da universidade e a outros profissionais



universitários; promover a integração das atividades dos diversos órgãos na área de pesquisa, pós-graduação e inovação da UFDPa com as demais atividades de ensino e extensão; implementar os planos de formação e aperfeiçoamento do corpo docente e de outros profissionais universitários de nível superior; convocar e presidir as reuniões com as demais coordenações associadas à Pró-Reitoria de Pós-Graduação, Pesquisa e Inovação (PROPOPI); executar as deliberações da gestão superior; coordenar a execução de trabalhos que visem ao desenvolvimento das atividades da pós-graduação, pesquisa e inovação; zelar pela fiel execução dos Programas e Cursos de Pós-Graduação, procurando harmonizar interesses e necessidades dos corpos docente, discentes e técnico-administrativos, ligados à Pró-Reitoria, sob o ponto de vista didático, administrativo e disciplinar, podendo, para isso, elaborar editais, normas internas e outros atos; representar a PROPOPI quando necessário; indicar assessores administrativos e professores para funções específicas; apresentar relatórios de atividades da Pró-Reitoria, quando solicitado por órgãos superiores; desenvolver esforços visando à elaboração de projetos individuais, departamentais e interdepartamentais, com o objetivo de captar recursos para financiamento de itens de custeio e de capital, necessários ao desenvolvimento das atividades de pesquisa, de dissertações e teses; deliberar sobre a aplicação de recursos financeiros destinados à PROPOPI pelos órgãos de fomento; decidir sobre matéria de urgência “ad referendum” de acordo com as demandas; nomear comissões para emitir parecer sobre assuntos de competência da PROPOPI e outros órgãos e ou setores associados; supervisionar e acompanhar as atividades do biotério de roedores da UFDPa; desempenhar outras atribuições não-específicas neste documento, mas inerente ao cargo, de acordo com a legislação vigente.

Coordenadoria de Programas de Pós-Graduação Stricto Sensu - Coordenar e executar as políticas de Pós-Graduação Stricto Sensu, definidas pela PROPOPI e pelos órgãos superiores, conforme o Plano de Desenvolvimento Institucional da UFDPa; coordenar a distribuição e aplicação de recursos financeiros das agências de fomento destinados aos programas de Pós Graduação Stricto Sensu da UFDPa; homologar, supervisionar e orientar a elaboração dos relatórios dos Programas de Pós-graduação de acordo com Plano de Desenvolvimento Institucional da UFDPa e do Sistema Nacional de Pós-Graduação; manter cadastro atualizado de cursos e



coordenadores dos Programas de Pós-graduação; estimular e apoiar a elaboração de projetos pelos Programas de Pós-Graduação com o objetivo de ampliar os recursos para bolsas, custeio e capital para os projetos de mestrado e doutorado; assessorar a PROPOPI na homologação e implementação de bolsas no âmbito da Pós Graduação Stricto Sensu; realizar levantamento de dados periódicos relativos à Pós-Graduação em articulação com as instâncias interna e externas à UFDPAr.

Divisão de Gestão Acadêmica - Colaborar para definição de diretrizes e execução do planejamento relativo à Pós-graduação Stricto Sensu; consolidar informações referentes aos cursos de Pós-Graduação Stricto Sensu, com o objetivo de emitir relatórios que subsidiem comissões institucionais e demais unidades setoriais da UFDPAr; manter arquivo de oferta de disciplinas dos cursos de Pós-Graduação Stricto Sensu da UFDPAr; propor normas e procedimentos que objetivem a racionalização do sistema de acompanhamento de docentes e discentes; orientar as coordenações de Pós-Graduação Stricto Sensu quanto aos procedimentos e legislação relativos aos processos acadêmicos; elaborar relatórios gerenciais; e desenvolver outras atividades no âmbito da Pós-Graduação Stricto Sensu.

Coordenadoria de Programas de Pós-Graduação Lato Sensu - Assessorar o (a) Pró-Reitor (a) na elaboração de projetos institucionais e na execução da política de pesquisa definida pela PROPOPI e pelos órgãos superiores da UFDPAr; elaborar, orientar, cadastrar e acompanhar os projetos, programas de Pós-Graduação Lato sensu da UFDPAr e disseminar a informação sobre eles junto à comunidade; articular redes de pós-graduação Lato sensu (cursos de especialização, residência e outros) e viabilizar projetos em colaboração entre pesquisadores atuando em diferentes esferas setoriais; manter cadastros atualizados sobre a capacidade de pós-graduação Lato sensu e prestação de serviços existentes na UFDPAr; promover articulações com outras instituições com as diferentes esferas da pós-graduação Lato sensu da UFDPAr; efetuar levantamentos periódicos de dados referentes à Pós-Graduação Lato sensu da UFDPAr, disponibilizar estes dados no sistema de informações da Universidade e divulga-los amplamente; assessorar o (a) Pró-Reitor (a) na definição de prioridades para fins de publicação dos resultados da Pós-Graduação Lato sensu e orientar a elaboração de convênios ou contratos; administrar os programas e cursos



Pós-Graduação Lato sensu da UFDPAr; exercer outras atividades compatíveis com suas atribuições.

Coordenadoria de Pesquisa de Graduação - Assessorar o (a) Pró-Reitor (a) na elaboração de projetos institucionais e na execução da política de pesquisa definida pela PROPOPI e pelos órgãos superiores da UFDPAr; cadastrar os projetos e grupos de pesquisa existentes na UFDPAr e disseminar a informação sobre eles junto à comunidade; articular redes de pesquisa e viabilizar projetos em colaboração entre pesquisadores atuando em diferentes esferas setoriais e programas de Pós-Graduação, facilitando a mobilidade, o intercâmbio e o acesso dos diferentes grupos à infraestrutura de pesquisa existente; manter cadastros atualizados sobre a capacidade de pesquisa e prestação de serviços existentes na UFDPAr; estimular e apoiar a elaboração de projetos pelos pesquisadores, em atendimento a editais, tendo em vista a ampliação da captação de recursos internos e externos; promover articulações com outras instituições de pesquisa com o objetivo de elaborar o cadastro de pesquisadores na esfera regional, nas diferentes áreas de conhecimento; efetuar levantamentos periódicos de dados referentes à pesquisa e à produção científica da UFDPAr, disponibilizar estes dados no sistema de informações da Universidade e divulgá-los amplamente; assessorar o (a) Pró-Reitor (a) na definição de prioridades para fins de publicação dos resultados da pesquisa na UFDPAr e orientar a elaboração de convênios ou contratos para distribuição dos trabalhos editados; administrar os Programas da PROPOPI associados especialmente a graduação; exercer outras atividades compatíveis com suas atribuições.

Divisão de Gestão de Projetos - Organizar e manter atualizados bancos de dados de projetos de pesquisa, grupos de pesquisa, laboratórios, bases de pesquisa e de pesquisadores no âmbito da UFDPAr; orientar as unidades integrantes da estrutura organizacional da UFDPAr quanto as normas e as instruções relacionadas com a elaboração de projetos de pesquisa; orientar na formação de grupos de pesquisa e na divulgação da pesquisa produzida na UFDPAr; auxiliar na elaboração de projetos institucionais para as agências de fomento locais, nacionais e internacionais; manter atualizado o cadastro de agências de fomento à pesquisa; manter atualizado o cadastro de consultores internos e externos de avaliação de projetos de pesquisa;



fazer cumprir o processo de fluxo de projetos de pesquisa no âmbito da UFDPa, desde a submissão até a entrega do relatório final; encaminhar ao superior imediato relatório consolidado de projetos que não foram adequadamente encerrados, tendo em vista inconsistências técnicas durante a execução; apoiar a comunidade acadêmica nos esclarecimentos necessários à gestão dos projetos, bem como na resolução de problemas operacionais relacionados à execução dos recursos captados junto aos órgãos de fomento e demais concedentes; manter arquivo de documentos relacionados aos projetos sob sua competência, pelo período exigido pelos órgãos externos de fomento e demais concedentes; colaborar e fornecer subsídios para a elaboração e revisão de documentos oficiais da instituição, relacionados à sua gestão ou planejamento.

Coordenadoria de Inovação e Propriedade Intelectual - Assessorar o (a) Pró-Reitor (a) na elaboração de projetos institucionais e na execução da política de pesquisa definida pela PROPOPI e pelos órgãos superiores da UFDPa; auxiliar na difusão da cultura de Propriedade Intelectual e Inovação Tecnológica; elaborar normas e auxiliar no encaminhamento e acompanhamento do processo dos pedidos e manutenção dos títulos de propriedade intelectual da UFDPa junto ao INPI; auxiliar no fortalecimento das parcerias da UFDPa com órgãos governamentais, empresas e sociedade em geral; auxiliar na promoção e orientação para que haja uma adequada proteção das inovações geradas pela comunidade interna e externa (patentes, marcas, direitos autorais, legislação, transferência de tecnologia, e questões relacionadas); acompanhar a transferência de tecnologia e exploração econômica de bens intangíveis; acompanhar a criação de empresas de base tecnológica e incubadoras; auxiliar o Programa Institucional de Bolsas de Iniciação em Desenvolvimento Tecnológico e Inovação – PIBITI; participar da organização e realização dos eventos que envolvam inovação e tecnologia; elaborar, divulgar e acompanhar as atividades dos Programas associados a internacionalização.

Chefe do Biotério - Assegurar que pesquisadores, docentes, discentes, técnicos e qualquer outro pessoal envolvido na experimentação sigam as normas estabelecidas para utilização de animais no biotério; supervisionar e acompanhar as ações do biotério; manter atualizado o cadastro do biotério; manter e reproduzir animais



(roedores e outros), com a finalidade para ensino e ou pesquisa científica da UFDPAr e seus conveniados; elaborar normas para manutenção, criação e experimentação animal dos biotérios; VI – cuidar e zelar pela saúde e bem estar dos animais do Biotério; assessorar atividades que envolvem animais no biotério para aula prática didática ou experimentação; atualizar as informações de zoonoses e de biossegurança para manter rotina de trabalho de acordo com as normas de segurança ambiental do biotério; colaborar na formação e aperfeiçoamento de profissionais na área de sua competência, realizando treinamento aos usuários, docentes, discentes e responsáveis pelo projeto sobre manipulação de animais de laboratório.

Coordenação da Delta InCub - Cumprir e fazer cumprir a legislação e a regulamentação interna que trate de inovação e empreendedorismo, uso de infraestrutura da UFDPAr, licenciamento e transferência de tecnologia, incubação de empresas e proteção da propriedade intelectual; aprimorar métodos de controle e gerenciamento do fluxo de informações que versem sobre propriedade intelectual, compartilhamento e permissão de uso de infraestrutura, licenciamento e transferência de tecnologia, ouvindo os demais setores competentes; gerenciar a Incubadora, promovendo a sensibilização, a prospecção e a seleção de empresas inovadoras, o assessoramento, o monitoramento, a orientação, a graduação, bem como o relacionamento com empresas graduadas; articular ações de empreendedorismo, pesquisa, desenvolvimento, inovação e extensão tecnológica quando relacionados a empresas associadas, residentes ou não, na Delta InCub; nomear as Secretarias Administrativa e Técnica; elaborar o planejamento anual; elaborar os relatórios anuais da Incubadora e zelar pelo cumprimento do planejamento e dos instrumentos regulatórios.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025

2.3 Perfil do Quadro de Pessoal Permanente

Quadro 1. Servidores da Pró-reitoria de Pós-Graduação, Pesquisa e Inovação.

Atribuição	Categoria	Carga Horária	Servidor	Cargo	Nível	Formação	Titulação	Portaria
Pró-reitor	Docente	D.E.	Jefferson Soares de Oliveira	Professor Magistério Superior	Associado III	Biólogo	Doutor	64/2023
Secretario Administrativo da Pró-Reitoria	-	-	Não Preenchido	-	-	-	-	-
Coordenador de Programas de Pós-Graduação Stricto Sensu	Docente	D.E.	Emerson Diógenes de Medeiros	Professor Magistério Superior	Associado III	Psicólogo	Doutor	78/2023
Divisão de Gestão Acadêmica	TAE		Carlos Eduardo do Carmo Costa Silva	Nível Médio	Nível D	Nível médio	Nível Médio	257/2022
Gestor de Recursos, Processos e Editais	-	-	Não Preenchido	-	-	-	-	-
Coordenadora de Programas de Pós-Graduação Lato Sensu	Docente	D.E.	Lorena Sousa Soares	Professor Magistério Superior	Adjunto III	Enfermeira	Doutora	27/2021
Coordenador de Pesquisa de Graduação	Docente	D.E.	André Luiz dos Reis Barbosa	Professor Magistério Superior	Associado III	Farmacêutico	Doutor	77/2023
Gestora de Projetos	Docente	D.E.	Darlene Silva dos Santos	Professor Magistério Superior	Adjunto II	Administradora	Doutora	363/2022
Divisão Orçamentária de Processos e Editais	-	-	Não Preenchido	-	-	-	-	-
Coordenador de Inovação e Propriedade Intelectual	Docente	D.E.	Giovanny Rebouças Pinto	Professor Magistério Superior	Associado IV	Biomédico	Doutor	305/2021
Chefe do Biotério	Docente	D.E.	Ana Jérsia Araújo	Professor Magistério Superior	Adjunto IV	Bióloga	Doutora	458/2023

Fonte: PROPOPI, 2023



2.4 Perfil do Quadro de Pessoal Terceirizado

Quadro 2. Terceirizados na unidade

Unidade	Nome	Atribuições
PROPOPI	Anderson Masullo	Dar suporte as atividades do Pró-reitor e das coordenadorias
Comitê de ética em Pesquisa (CEP) Comissão de ética no uso de Animais (CEUA)	Maria Eduarda Gouveia	Dar suporte as atividades do CEP e CEUA

Fonte: PROPOPI, 2023

2.5 Perfil do Quadro de Pessoal Bolsista

Quadro 3. Bolsistas na unidade

Unidade	Nome	Curso
PROPOPI	Francisca Eduarda Ferreira Souza	Bacharelado em Fisioterapia
PROPOPI	Nicolle Aragão Fernandes	Bacharelado em Fisioterapia
PROPOPI	Narjara dos Santos Dídimo	Bacharelado em Fisioterapia

Fonte: PROPOPI, 2023



3 ORGANIZAÇÃO ACADÊMICA

3.1 Política de Ensino

Aas informações apresentadas neste documento que se referem à política de ensino da Pós-graduação da foram retiradas da [Minuta da Política Pedagógica Institucional \(PPI\)](https://ufdpar.edu.br/pdi/paginas/ppi-1), disponível no site do PPI da UFDPAR (<https://ufdpar.edu.br/pdi/paginas/ppi-1>).

A pós-graduação da UFDPAR é voltada para candidatos diplomados em cursos superiores de graduação e deve zelar pela excelência no ensino e na pesquisa, preocupando-se com a inovação, a qualidade, a equidade e a coletividade, sem perder de vista o seu caráter de formação continuada, em seus cursos Lato e Stricto Sensu, possibilitando a ampliação da atuação de especialistas, residentes, mestres, doutores e pós-doutores nas IES e nos serviços vistas à formação de profissionais qualificados, nas diversas áreas do conhecimento.

A concepção da pós-graduação da UFDPAR, fundamentadas nos princípios da indissociabilidade com a extensão, o ensino e a inovação, compreende a formação de profissionais críticos capazes de produzir conhecimento a partir de estudos científicos e socializar tais conhecimentos mediante apropriação dos diferentes processos que envolvem os princípios sociais, humanos, éticos, culturais e coletivos dos saberes das comunidades, das tecnologias e inovação e das políticas inclusivas e sustentáveis. Diante deste cenário, se consolidam os grupos de pesquisa, as áreas de concentração e os projetos pedagógicos dos cursos de pós-graduação Lato e Stricto Sensu da UFDPAR.

3.1.1 Pós-graduação Lato Sensu

A Universidade Federal do Delta do Parnaíba permitirá iniciativas de propostas de cursos de especialização, aperfeiçoamento, residências médicas, residências em outras áreas da saúde/multiprofissionais e cursos de atualização, em especial aquelas que potencializam o desenvolvimento loco-regional, de cunho profissionalizante, que qualificam docentes da rede pública de ensino, formam gestores públicos e profissionais da saúde e promovam o fortalecimento da ciência, das humanidades, das tecnologias sustentáveis e inovadoras, da diversidade e dos direitos humanos.

Estes cursos atendem demandas da região no entorno da universidade, cada vez mais ávida por formação continuada que focalize na formação de profissionais



para a academia e para o mercado de trabalho, envolvendo, desta forma, discentes, docentes e técnico-administrativos da UFDPa e gestores, profissionais e corpo assistencial (preceptores e tutores) dos serviços.

3.1.2 Pós-graduação Stricto Sensu

A consolidação da pós-graduação Stricto sensu da UFDPa se dará pelo fortalecimento da interação entre os programas e o incentivo à iniciação científica, por meio do estímulo ao envolvimento de pesquisadores no processo de orientação a estudantes da graduação. É também primordial e fundamental para a excelência da pós-graduação o apoio à realização de colaborações técnico-científicas que possam resultar em convênios de cooperação, além da introdução de novas metodologias científicas no âmbito das linhas de pesquisas. Para isso, será ampliada a divulgação da oferta de editais que permitam a captação de recursos em diferentes órgãos de fomento. O sucesso dos programas de pós-graduação stricto sensu decorrerá do planejamento e gerenciamento orientado, sobretudo, pelas demandas loco-regionais e do Brasil. Evidencia-se que a política da pós-graduação da UFDPa toma por parâmetro as orientações da CAPES, almejando o nível de excelência. Para alcançar a qualidade pretendida, serão considerados os indicadores de avaliação de desempenho da pós-graduação, tendo como referência os documentos de área da CAPES.

A criação de novos programas ou cursos de pós-graduação stricto sensu se dará a partir de núcleos consolidados de pesquisadores, proporcionando a interação entre as diferentes unidades da UFDPa ou, quando necessário, por meio de ações interinstitucionais. Para tanto, deverá ser realizado um mapeamento das áreas definidas como prioritárias para o desenvolvimento, local, regional e nacional. Consolidar a formação de discentes da graduação para que tenham continuidade de sua formação na pós-graduação é parte importante da política de pós-graduação da UFDPa. Esta etapa será alcançada através de políticas que aumentem o fomento nos Programas Institucionais de Iniciação Científica e Tecnológica, objetivando atender a toda demanda qualificada de projetos de pesquisa submetidos aos programas, aumentando o envolvimento de docentes e discentes na iniciação científica e tecnológica, garantindo melhor formação acadêmica aos nossos alunos, com vistas à formação continuada em programas de pós-graduação.



O atendimento às novas áreas do conhecimento e o investimento no intercâmbio de experiências, de grupos de pesquisa e na atuação em rede visam a diminuir os desequilíbrios regionais quanto à oferta e ao desempenho dos programas de pós-graduação. Tais orientações buscam efetivar novas modalidades de interação entre a universidade e a sociedade, para atenuar a distância temporal entre a produção do conhecimento e a sua apropriação pública e facilitar os caminhos para que o desenvolvimento científico se torne, efetivamente, um agente de transformação social e econômica.

3.2 Pós-Graduação

Atualmente a UFDPAr conta com 08 (oito) programas de pós-graduação, sendo 03 (três) Lato sensu e 05 (cinco) Stricto sensu, conforme descrição detalhada nos quadros a seguir.

Quadro 4. Oferta de cursos de Pós-graduação *Lato sensu*

Curso	Modalidade	Tipo	Bolsas	Alunos ativos ⁽¹⁾
Gestão de Negócios e Empreendedorismo	Especialização	Gratuita	0	46
Biologia Vegetal	Especialização	Autossustentada	0	20
Multiprofissional em Atenção Básica/ Saúde da Família ⁽²⁾	Residência	Gratuita	24	22
Total:			24	88

(1) 28/08/2023; (2) primeira turma em 2016.

Fonte: PROPOPI, 2023



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025**

Quadro 5. Oferta de cursos de Pós-graduação *Strictu sensu*

Curso	Ano início	Modalidade	Nível	Conceito CAPES	Bolsas (1)									Alunos ativos ⁽¹⁾
					UFDPAr	CAPES		FAPEPI		CAPES/FAPEPI			Total	
					M	M	D	M	D	M	D	PD		
Biociências (PPGBiotec)	2011	Acadêmico	Mestrado e Doutorado	5		24	11		3		5	1	44	36(M) 48 (D)
Artes, Patrimônio e Museologia (PPGAPM)	2013	Profissional	Mestrado	4				2					2	32 (M)
Ciências Biomédicas (PPGCBM)	2014	Acadêmico	Mestrado e Doutorado	4		7		5					13	33 (M)
Saúde da Família (Em Rede)	2015	Profissional	Mestrado	4									0	8 (M)
Psicologia (PPGpsi)	2016	Acadêmico	Mestrado	4	2	6		3		1			12	57 (M)
				Total:	2	37	11	10		1	5	1	71	214

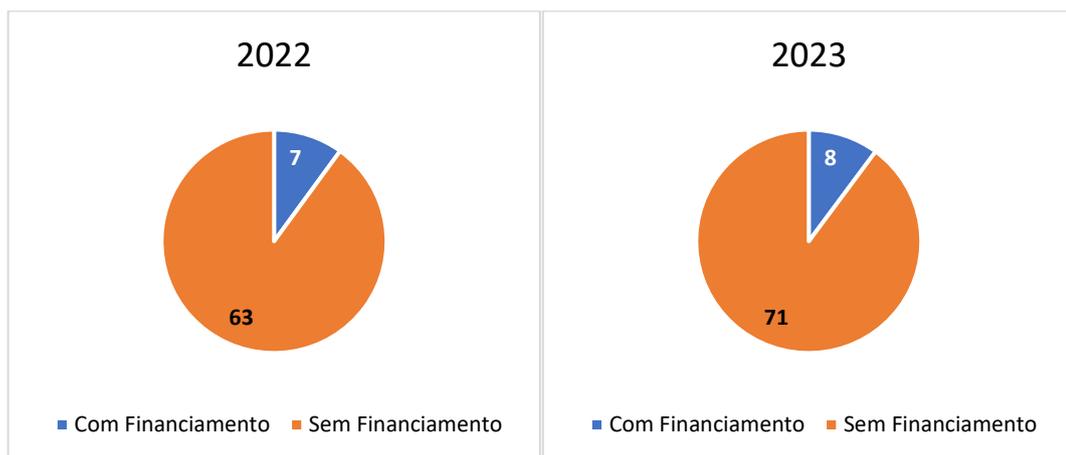
(1) Dados do dia 31 de agosto de 2023. M: Mestrado, D: Doutorado, PD: Pós-doutorado.

Fonte: PROPOPI, 2023

3.3 Dados gerais sobre Pesquisa e Inovação.

Nesta seção serão apresentados gráficos e tabelas contendo dados quantitativos referentes às atividades fins da PROPOPI. No Gráfico 1, destacamos o quantitativo de projetos de pesquisa cadastrados na PROPOPI segundo [Resolução nº 074/2022, de 28 de março de 2022](#) e [Resolução nº 086/2022, de 09 de junho de 2022](#) que regulamentam o Cadastro de Projetos de Pesquisa Científica e desenvolvimento Tecnológico na UFDPAr. No ano de 2022 foram cadastrados 70 projetos com e sem financiamento externo, enquanto no ano de 2023 78 cadastros foram protocolados.

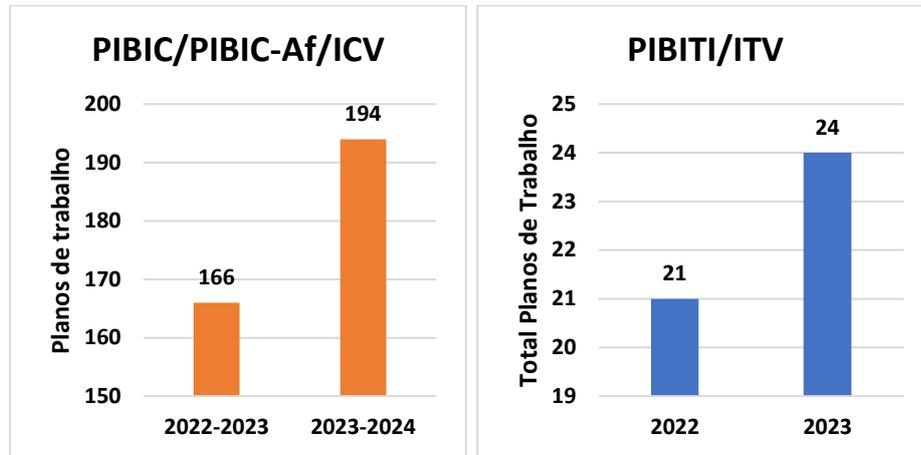
Gráfico 1. Projetos Cadastrados na PROPOPI.



Fonte: PROPOPI, 2023

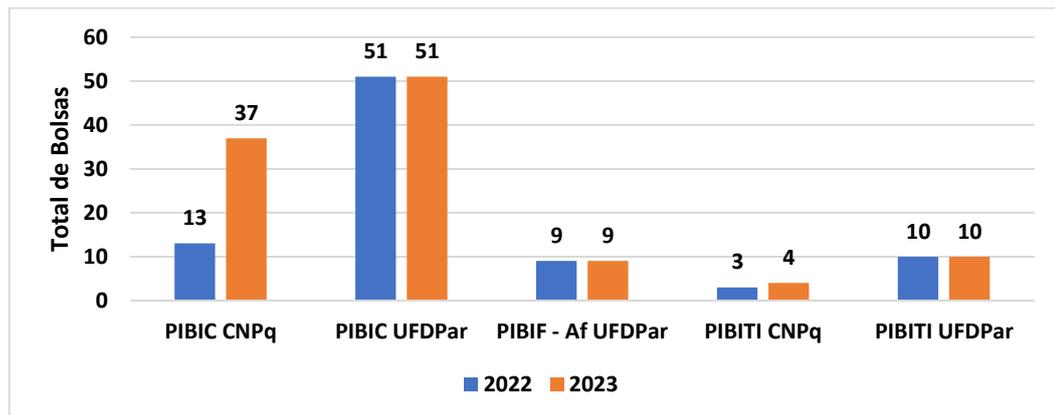
A quantidade de planos de trabalho aprovados nos Editais PIBIC/PIBIC-Af/ICV e PIBIT/ITV aumentou do 2022-2023 em comparação com 2023-2024 (Gráfico 2). Também tivemos maior aporte de bolsas concedidas pelo CNPq. Foram 24 novas bolsas PIBIC-CNPq e 01 nova bolsa PIBITI-CNPq. **(Gráfico 3).**

Gráfico 2. Planos de trabalho aprovados nos Editais PIBIC/PIBIC-Af/ICV e PIBITI/ITV.



Fonte: PROPOPI, 2023

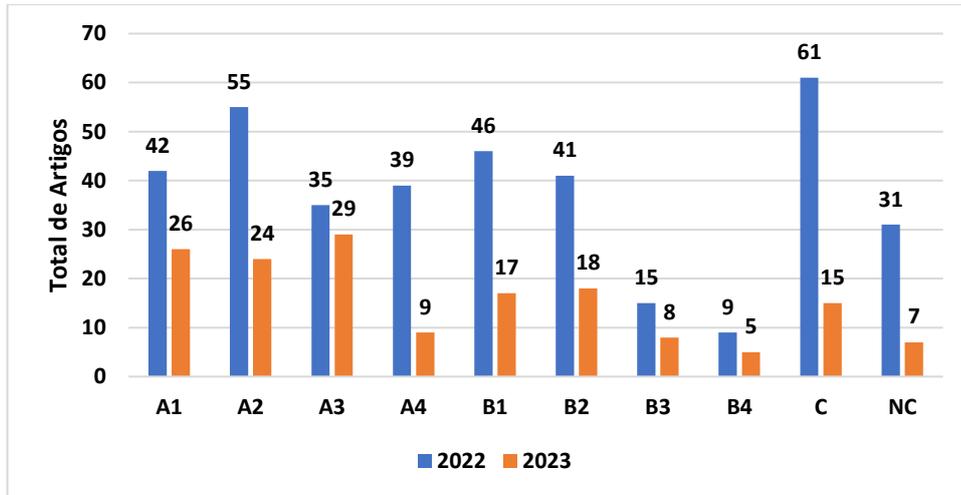
Gráfico 3. Cotas de Bolsas Remuneradas



Fonte: PROPOPI, 2023

No ano de 2022, registrou-se a publicação de um total de 374 artigos científicos distribuídos nos diferentes Qualis Capes (2017-2020). Até o dia 30 de agosto de 2023, já foram contabilizados 158 artigos, o que representa uma média mensal de 31 artigos por mês no ano de 2022 e 20 artigos até agora em 2023. Com um total de 266 docentes, a média de publicação por docente para o ano de 2022 é de 1,4 artigos por docente, enquanto para o ano de 2023, está em 0,59 artigos por docente (Gráfico 4).

Gráfico 4. Artigos científicos publicados por docentes da UFDPAr

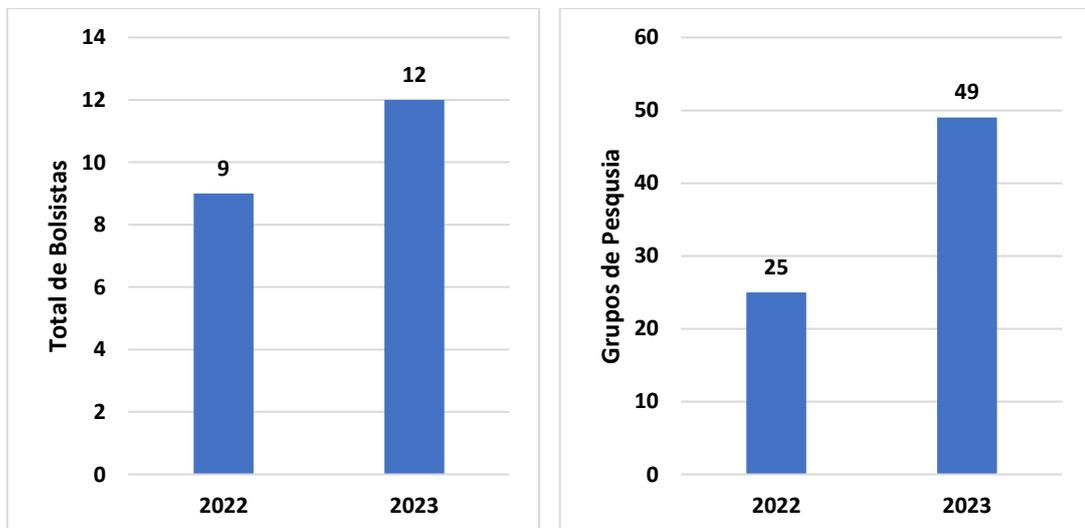


NC: Não Classificado. Ano 2022, período 01/01/2022 a 31/12/2022; ano 2023, período 01/01/2023 a 10/08/2023.

Fonte: PROPOPI, 2023

No que diz respeito às bolsas de produtividade oferecidas pelo CNPq, em 2023, foram concedidas a 3 novos docentes, resultando em um aumento no número total de bolsistas de 9 para 12. Também foi observado aumento no quantitativo de grupos de pesquisa Certificados pela UFDPAr no Diretório de Grupos de Pesquisa no CNPq (Gráfico 5).

Gráfico 5. Bolsistas de Produtividade (CNPq) e Grupos de Pesquisa no Diretório de Grupos de Pesquisa no CNPq



Fonte: PROPOPI, 2023



No Quadro 6, apresenta-se de maneira detalhada a lista de animais solicitado e fornecidos pelo Biotério para atender às necessidades relacionadas às atividades de ensino, pesquisa e extensão. O número de pedidos atendidos de camundongos Swiss no ano de 2022 e de camundongos Balb/c no ano de 2023 é maior que o número de animais solicitados em virtude da quantidade de pedidos pendentes de fornecimento aos pesquisadores, evidenciando que a produção de animal anual é inferior a demanda institucional.

É relevante destacar que, atualmente, o Biotério de Roedores só tem capacidade de reproduzir camundongos (*Mus musculus*) da linhagem Balb/c, enquanto outras espécies são disponibilizadas pelo Biotério Central da UFPI, conforme um acordo estabelecido entre a UFDPAr e a UFPI.

Quadro 6. Quantitativo de animais solicitados e fornecidos pelo Biotério da UFDPAr.

Espécie Animal	2022			2023 ⁽¹⁾		
	Solicitados	Atendidos	Diferença	Solicitados	Atendidos	Diferença
Camundongos Balb/c	1033	442	- 591	200	242	42
Camundongos Swiss	744	1002	258	541	241	- 300
Ratos Wistar	222	190	- 32	176	176	0

(1) Considerando o período de janeiro a 30 de agosto de 2023.

Fonte: Biotério, 2023.

4 INFRAESTRUTURA FÍSICA

4.1 Detalhamento da Infraestrutura Administrativa

A Pró-reitoria de Pós-graduação, Pesquisa e Inovação da fica localizada no Setor Norte, Espaço de Ciências da Saúde – ECS - Bloco C, Piso 3, Oeste e dispõe atualmente de duas salas. A primeira, a secretaria, possui aproximadamente 50 m², onde os coordenadores, servidores terceirizados e bolsistas realizam suas atividades de atendimento ao público e administrativas. Ela possui mesa para realização de reuniões, gabinetes, armários, microcomputadores. A segunda é o gabinete do Pró-reitor, um espaço de 18 m² onde o Pró-reitor desenvolve suas atividades e são

realizadas reuniões com os coordenadores. Possui mesa e TV para reuniões, um microcomputador gabinetes e armário.

Figura 2. Imagens da secretaria da Pró-reitoria de Pós-graduação, Pesquisa e Inovação.



Fonte: PROPOPI, 2023

Figura 3. Imagens do gabinete do Pró-reitor.



Fonte: PROPOPI, 2023

Vinculado à PROPOPI, o Biotério e roedores da UFDPAr, que fica situado no prédio do Núcleo de Pós-graduação e Pós-graduação, possui área de entrada, duas salas de criação de roedores, sala de quarentena, sala de limpeza, um vestiário, e gabinete para a responsável técnica. Além disso, dispõe de duas salas anexas, uma para realização de experimentação e um depósito.

Figura 4. Imagens do Biotério.



Fonte: Biotério, 2023

4.2 Detalhamento da Infraestrutura Acadêmica

Salas de aulas Pós-graduação:

Os Programas de Pós-graduação em Biotecnologia (PPGBiotec), Psicologia (PPGpsi) e Ciências Biomédicas (PPGCBM) possuem salas de aulas exclusiva para o desenvolvimento de suas atividades de ensino, defesas de qualificação e de trabalho final, reuniões do colegiado. Os demais programas utilizam de salas de aulas compartilhadas com os demais cursos de graduação da instituição.

A sala do PPGpsi fica localizada no Setor Norte, Espaço de Ciências da Saúde – ECS - Bloco C, Piso 1, Oeste. Trata-se de um espaço de aproximadamente 62m² (6,5 x 9,5m) que possui 01 mesa docente, 01 cadeira presidente, 01 Datashow, 01 quadro branco, 03 aparelhos de ar-condicionado, e 40 carteiras para os estudantes.

Figura 5. Sala de aula do Programa de Pós-Graduação em Psicologia.



Fonte: PROPOPI, 2023

A sala do PPGBiotec está localizada no Setor Norte, Espaço de Ciências da Saúde – ECS - Bloco D, Piso 1, Oeste. O espaço possui espaço de aproximadamente 62m² (6,5 x 9,5m) e contém 01 mesa docente, 01 cadeira presidente, 01 Datashow, 01 quadro branco, 02 aparelhos de ar-condicionado, e 45 carteiras para os estudantes.

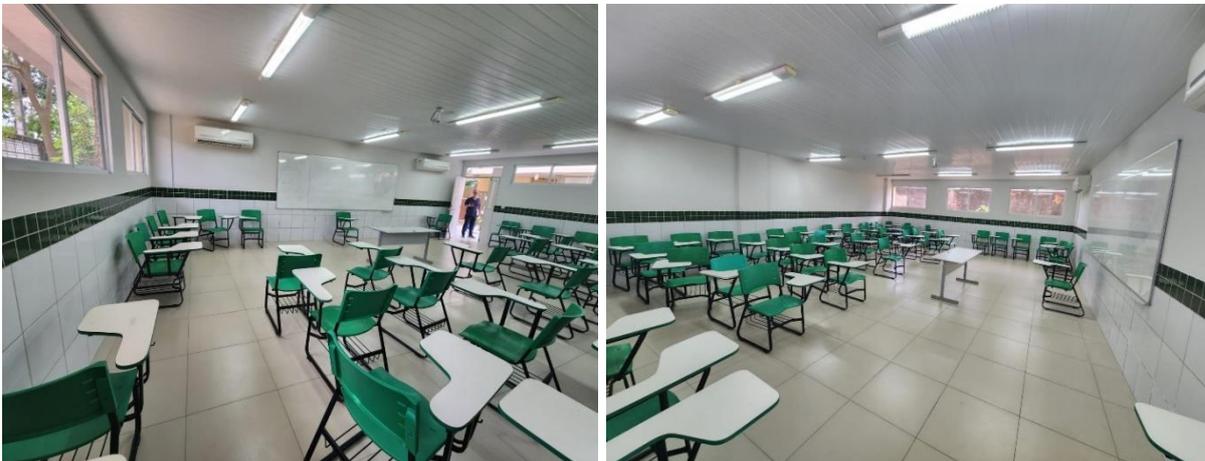
Figura 6. Sala de aula do Programa de Pós-Graduação em Biotecnologia.



Fonte: PROPOPI, 2023

O PPGCBM conta com uma sala no Setor Norte, Espaço de Ciências da Saúde – ECS - Bloco D, Piso 1, Oeste de aproximadamente 66m² (7 x 9,5m) que possui 01 mesa docente, 01 cadeira presidente, 01 Datashow, 01 quadro branco, 02 aparelhos de ar-condicionado, e 45 carteiras para os estudantes.

Figura 7. Sala de aula do Programa de Pós-Graduação em Ciências Biomédicas.



Fonte: PROPOPI, 2023

Estrutura Laboratorial para Pesquisa:

Quanto à estrutura laboratorial para atividades de pesquisa, a falta de uma normativa interna que regulamente o cadastro de laboratórios na UFDPAr dificulta o levantamento preciso dos espaços da instituição utilizados para o desenvolvimento de



atividades de pesquisa. Os pesquisadores coordenam laboratórios, utilizando diferentes espaços da instituição, mas não há detalhamento destes espaços. Para corrigir esse problema, a PROPOPI incluiu no seu Planejamento Estratégico a elaboração de uma minuta de resolução que visa regulamentar esse cadastro.

Por outro lado, há na UFDPAr resolução específica que regulamenta a utilização de laboratórios multiusuários ([Resolução CONSUNI N° 40/2023 de 20 de março de 2023](#)). A solicitação de cadastro de Laboratórios Multiusuários (LMulti/UFDPAr) é avaliado pelo [Comitê Institucional](#) da Plataforma de Equipamentos Multiusuários (PMulti/UFDPAr) e as informações são disponibilizadas no site da PROPOPI (Plataforma de Equipamentos Multiusuários - <https://ufdpar.edu.br/propopi/paginas/o-que-e-a-plataforma-de-equipamentos-multiusuarios-da-ufdpar/>). Os LMulti/UFDPAr contêm em sua infraestrutura equipamentos que são compartilhados entre grupos de pesquisa da Instituição, criando um ambiente de cooperação e integração de atividades de pesquisa. Atualmente, a PMulti/UFDPAr possui um laboratório de pesquisa cadastrado, o Biotec-Lab ([Portaria N.º 015/2023 PROPOPI - UFDPAr, de 23 de agosto de 2023](#)). O laboratório fica localizado no Núcleo de Pesquisa de Pós-graduação e contempla os seguintes equipamentos: Cromatógrafo gasoso/ Cromatógrafo Líquido de alta eficiência/ Espectro de Infravermelho / Espectrômetro de massas / Microscópio de Força atômica.

5 PLANEJAMENTO DO SETOR

5.1 Introdução

Para o reconhecimento e identificação dos riscos da Pró-reitoria de Pós-graduação, Pesquisa e Inovação, foi utilizada a Matriz Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats (SWOT) ou Forças, Oportunidades, Fraquezas, Ameaças (FOFA). Essa ferramenta possibilita a observação e definição das principais ameaças e oportunidades no ambiente externo, além de destacar as forças e fraquezas no ambiente interno. Ela serve como uma ferramenta estratégica para os gestores e demais agentes envolvidos na gestão de riscos, conforme estabelecido na [Resolução CONSUNI/UFDPAr N° 29/2022 de 02 de dezembro de 2022](#), que aprovou a Política de Gestão de Riscos da UFDPAr.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025

Com o objetivo de garantir que os aspectos analisados refletissem as reais demandas dos diferentes setores diretamente relacionados à PROPOPI, as análises foram realizadas considerando a percepção interna da equipe da PROPOPI, bem como as informações obtidas pela Comissão Setorial de Pós-graduação, Pesquisa e Inovação da UFDPar. Essa comissão é responsável pela discussão da estruturação do documento do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) para o período de 2024 a 2028 da UFDPar e é presidida pelo Prof. Dr. Jefferson Soares de Oliveira, Pró-reitor de Pós-Graduação, Pesquisa e Inovação da UFDPar ([Portaria nº 388, de 05 de junho de 2023](#)).

No dia 21/06/2023, no Auditório Oeste da UFDPar, a comissão realizou uma atividade envolvendo mais de sessenta participantes, incluindo professores, alunos, técnicos administrativos da UFDPar e representantes da comunidade externa (*“Comissão Setorial de Pós-graduação, Pesquisa e Inovação do PDI da UFDPar realiza atividade com comunidade”*, disponível no site: <https://ufdpar.edu.br/ufdpar/noticias-1/comissao-setorial-de-pos-graduacao-pesquisa-e-inovacao-do-pdi-da-ufdpar-realiza-atividade-com-comunidade>). Durante o encontro, foi realizada uma dinâmica para coletar os pontos fortes, as fraquezas, as oportunidades e as principais ameaças relacionadas à pós-graduação, pesquisa e inovação. As informações coletadas serviram de base para uma ampla discussão sobre o cenário atual dessas áreas na instituição, permitindo compreender as principais expectativas da comunidade em relação ao tema e estabelecer os principais objetivos a serem traçados pela instituição na elaboração do PDI.

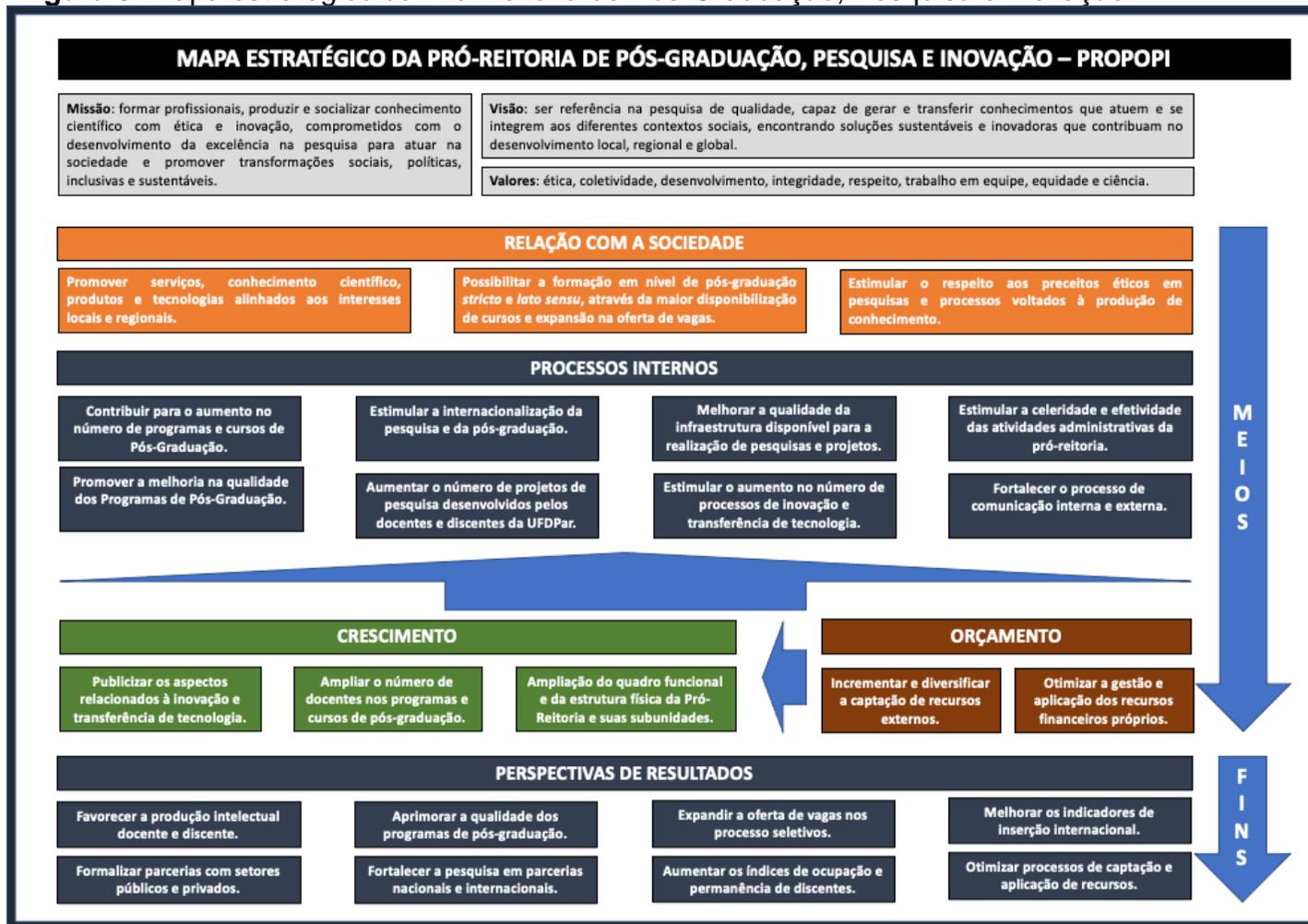
Essas informações foram somadas às análises realizadas pela EQUIPE DA PROPOPI e estão detalhadas nos quadros que seguem nos itens 5.4 a 5.8.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025

5.2 Mapa Estratégico

Figura 8. Mapa estratégico da Pró-Reitoria de Pós-Graduação, Pesquisa e Inovação.



Fonte: PROPOPI, 2022.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025**

5.3 Cadeia de Valores

Figura 9. Cadeia de valores da Pró-Reitoria de Pós-Graduação, Pesquisa e Inovação.



Fonte: PROPOPI, 2022.



5.4 Análise SWOT

Quadro 7. Análise Swot da Pró-reitoria de Pós-graduação, Pesquisa e Inovação

Cenário Interno
Forças
<ul style="list-style-type: none">✓ Autonomia dos setores da PROPOPI na gestão de processos internos;✓ Capacidade de comunicação interna;✓ Qualidade dos recursos humanos envolvidos nos processos;✓ Heterogeneidade da pesquisa da instituição;✓ Gerenciamento de projetos de pesquisa desenvolvidos na instituição;✓ Incentivo à Iniciação Científica e Tecnológica na Graduação;✓ Incentivo à criação de grupos de pesquisa institucionais e na base de dados do CNPq;✓ Disponibilidade de ambiente virtual de divulgação de espaços multiusuários de pesquisa.✓ Autonomia dos PPGs na gestão de processos internos;✓ Qualificação do corpo docente dos PPGs;✓ Formação acadêmica dos docentes alinhada com as linhas de pesquisa desenvolvidas nos programas de pós;✓ Normativas específica para Cursos de Pós-graduação <i>Stricto e Sato Sensu</i>;✓ Relevância social e econômica regional das pesquisas desenvolvidas.✓ Conhecimento técnico e experiência com cursos de pós-graduação <i>Lato Sensu</i>;✓ Experiência na condução de Programa de Residência Multiprofissional em Área Profissional da Saúde ofertado fora da capital do Estado;✓ Existência do Núcleo de Inovação Tecnológica (NIT) e aprovação de seu Regimento Interno;✓ Política de Inovação da UFDPa;✓ Realização de treinamento, com foco na difusão da cultura de inovação e do empreendedorismo para a comunidade acadêmica e público externo;✓ Equipe técnica atual do Biotério qualificada;✓ Oferta de cursos de capacitação na área de bioterismo.
Fraquezas
<ul style="list-style-type: none">✓ Falta de Procedimentos Operacionais Padrão (POPs) que definam o fluxo processual em todos os setores da PROPOPI;✓ Quantitativo de servidor técnico administrativo insuficiente para condução das atividades de todos os setores da PROPOPI;✓ Infraestrutura de laboratórios de pesquisa deficiente;✓ Burocratização no cadastro de projetos de pesquisa;✓ Ausência de regulamentações internas que legitimem a criação de Núcleo de pesquisa na UFDPa.✓ Baixa oferta de recursos financeiros para o desenvolvimento de projetos de pesquisas;✓ Ausência de normativa de acompanhamento do desenvolvimento dos projetos de pesquisa internos cadastrados na PROPOPI;✓ Baixos níveis de internacionalização;✓ Ausência de ferramentas de ampla acessibilidade com disponibilização das informações sobre os grupos, suas atividades e recursos;✓ Baixo Incentivo à publicação devido a insuficiência de recursos institucionais;✓ Ausência de laboratório de informática e softwares específicos para o desenvolvimento de pesquisa;✓ Ausência de incentivo institucional para participação dos alunos em cursos e eventos científicos e de inovação.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025

- ✓ Baixo incentivo ao estabelecimento de grupos de pesquisa emergentes
- ✓ Dificuldades na participação de grandes editais por conta de limitações internas
- ✓ Baixo número de publicações científicas com impacto científico
- ✓ Infraestrutura de sala de aula insuficientes;
- ✓ Ausência da cultura de avaliação global (discente e docente) nos Programas de Pós-graduação Lato e Strictu sensu;
- ✓ Baixa oferta de PPGs Strictu sensu frente à qualificação dos docentes da instituição;
- ✓ Baixo conhecimento sobre o perfil dos egressos dos Programas de Pós-graduação Lato e Strictu sensu;
- ✓ Dificuldade de atração de novos membros para comporem o corpo docente permanente dos PPGs;
- ✓ Baixa adesão e participação dos professores nos cursos de pós-graduação *Lato Sensu*;
- ✓ Não definição na Resolução de carga horária docente das horas dispensadas nos cursos de pós-graduação *Lato Sensu* (especializações gratuitas e residências);
- ✓ Ausência de plano de oferta de bolsas para tutores e preceptores das residências.
- ✓ Ausência da Resolução que regulamenta os modelos de certificados dos Cursos de Pós-graduação *Lato Sensu*.
- ✓ Baixa adesão da comunidade universitária nos eventos internos e externos de inovação e empreendedorismo;
- ✓ Baixa oferta de Editais internos para o apoio de projetos e bolsas de inovação tecnológica;
- ✓ Falta de alinhamento das linhas de pesquisas tecnológicas desenvolvidas na UFDPAr com as atividades do setor produtivo local;
- ✓ Ausência de regimento que normatize as atividades do Biotério;
- ✓ Servidor técnico em bioterismo terceirizado;
- ✓ Infraestrutura do biotério deficiente não alinhada com as normativas estabelecidas pelo CONCEA;
- ✓ Pouca diversidade de espécies animais de reprodução no Biotério considerando demanda institucional;
- ✓ Baixa produção de animais no Biotério considerando demanda institucional.

Cenário Externo

Oportunidades

- ✓ Captação de recursos financeiros junto às agências de fomento municipais, estaduais e federais e iniciativa privada;
- ✓ Intercâmbio com instituições de ensino e de pesquisa no Brasil e exterior;
- ✓ Potencial de inovação tecnológica.
- ✓ Parcerias e intercâmbio com grupos de pesquisas e instituições nacionais e internacionais;
- ✓ Editais de órgãos público/privados para ampliação de infraestrutura e equipamentos.
- ✓ Oferta de vagas de estágio pós-doutoral nos PPGs;
- ✓ Incentivo à publicação de artigos científicos por meio de recursos institucionais;
- ✓ Incentivo à permanência dos alunos por meio da concessão de bolsas com recursos institucionais;
- ✓ Parcerias e intercâmbio com grupos de pesquisas e instituições nacionais e internacionais;
- ✓ Oferta de novos cursos de PG Strictu sensu;
- ✓ Articulação com outras instituições para oferta de cursos Minter e Dinter;
- ✓ Editais de órgãos público/privados para ampliação de infraestrutura e equipamentos.
- ✓ Convênio estabelecido entre FADEX e UFDPAr;
- ✓ Procura por oferta de cursos de pós-graduação *Lato Sensu* nas áreas da Administração, Pedagogia e Licenciaturas;



UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025

- ✓ Possibilidade do estabelecimento de contratos e convênios com demais IES ou instituições para oferta de cursos de pós-graduação *Lato Sensu*.
- ✓ Aprovação da Lei Estadual n. 7.511/2021, que dispõe sobre medidas de incentivo à inovação e à pesquisa científica e tecnológica;
- ✓ Abertura de Editais regionais e nacionais direcionados à inovação e empreendedorismo;
- ✓ Estabelecimento de parcerias com instituições do setor produtivo para o desenvolvimento de pesquisa e inovação, com vistas ao desenvolvimento que vise a transferência de tecnologia;
- ✓ Promoção de capacitação de recursos humanos e a disseminação da cultura de inovação e do empreendedorismo para a comunidade acadêmica e público externo.
- ✓ Editais de órgãos público/privados para ampliação de infraestrutura do Biotério;
- ✓ Cursos de capacitação oferecidos em bioterismo por outras instituições de ensino e pesquisa.

Ameaças

- ✓ Dificuldade de captação de recursos financeiros externos para o desenvolvimento de projetos de pesquisas por conta da diminuição de políticas externas de incentivo à pesquisa;
- ✓ Dificuldade na aquisição de insumos para pesquisa e na manutenção de equipamentos;
- ✓ Orçamento de apoio dependente de fatores variáveis (arrecadação, aprovação orçamentária federal; vinculação constitucional da receita).
- ✓ Dificuldades na participação de grandes editais externos devido a um baixo nível colaborativo institucional.
- ✓ Redução ou ausência de financiamento externo das agências de fomento;
- ✓ Dificuldade na aquisição de insumos para pesquisa e na manutenção de equipamentos;
- ✓ Orçamento de apoio dependente de fatores variáveis (arrecadação, aprovação orçamentária federal; vinculação constitucional da receita);
- ✓ Instabilidade do sistema acadêmico (SIGAA) na gestão de cursos de pós-graduação *Lato Sensu*;
- ✓ Falta de comunicação direta com a Comissão Nacional das Residências em Saúde.
- ✓ Ausência de legislação municipal que incentive as atividades de pesquisa e inovação para contribuir com o desenvolvimento do ecossistema local;
- ✓ Redução ou ausência de financiamento externo para inovação tecnológica;
- ✓ Desconhecimento das competências e atribuições do NIT-UFDPAr por parte do ecossistema de inovação local;
- ✓ Ausência de verbas nas empresas privadas locais para o desenvolvimento de Acordo de PD&I, com transferência de recursos.
- ✓ Mudanças na legislação sobre uso e manejo de animais;
- ✓ Órgãos de fiscalização no uso e manejo de animais;
- ✓ Redução ou ausência de recursos para manutenção das atividades do Biotério.

Fonte: PROPOPI, 2023.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025**

5.5 Scorecard (BSC)

Quadro 8. Balanced scorecard da Pró-reitoria de Pós-graduação, Pesquisa e Inovação.

BALANCED SCORECARD			
PERSPECTIVAS	OBJETIVOS	INDICADORES	METAS
Gestão e Governança	Elaborar os principais Procedimentos Operacionais Padrão (POPs) que definem os fluxos processuais do setor	Atividades desempenhadas pelos setores da PROPOPI	Elaboração dos principais Procedimentos Operacionais Padrão (POPs)
	Facilitar o acesso às informações da CPPGSE e PPGs no portal da UFDPAr	Número de PPGs institucionais e em rede oferecidos pela UFDPAr;	Reformular o site CPPGSE e dos PPGs no Portal da UFDPAr
	Aumentar a oferta de PPGs Stricto sensu	Número de doutores sem atuação em PPGs	Disponibilizar acesso à docentes que desejam propor novas APCNs
	Acompanhar e promover melhorias no PPGs	Número de Cursos de PPGs Indicadores das avaliações quadriennais	Realizar seminário de acompanhamento dos PPGs Strictu Sensu
	Conhecer o perfil dos egressos dos PPGs	Adesão dos egressos aos formulários de dados para acompanhamento	Criar página web do egresso da Pós-graduação Stricto Sensu
	Elaboração de resolução que normatiza as bancas remotas	Número de defesas de avaliação de trabalhos finais nos PPGs	Aprovação dos Normas de bancas remotas no CONSUNI da UFDPAr
	Promover ampla divulgação de editais, proporcionar apoio a projetos através de planejamento e treinamentos	Números de projetos financiados	Aumentar captação de financiamentos externo para os PPGs Strictu sensu
	Avaliar os cursos de Pós-graduação <i>Lato Sensu</i> , para possibilitar melhorias e adequações necessárias	Instrumentos de avaliação de desempenho	Implementação de um método de avaliação discente e docente nos cursos de Pós-graduação <i>Lato Sensu</i>
	Publicar a Resolução que regulamenta os modelos de certificados dos Cursos de Pós-graduação <i>Lato Sensu</i>	Resolução que regulamenta os modelos de certificados dos Cursos de Pós-graduação <i>Lato Sensu</i>	Elaboração da minuta de Resolução que regulamenta os modelos de certificados dos Cursos de Pós-graduação <i>Lato Sensu</i>
	Gerir os dados da propriedade intelectual da UFDPAr	Número de pedidos de proteção de PI Número de PI sob gestão do NIT Número de contratos de TT	Apresentar demanda da necessidade de implementação de sistema automatizado para gestão da propriedade intelectual
	Planejar ações para o cumprimento ao artigo 26 da Lei 10.973/2004	Número de disciplinas ofertadas nos cursos de graduação e pós-graduação com a temática em inovação e empreendedorismo	Elaborar plano para inserção de disciplinas de inovação e empreendedorismo em todas as áreas de formação de recursos humanos
	Regulamentar e estabelecer normas para o enquadramento de prestação de serviços técnicos especializados	Número de contratos de prestação de serviços tecnológicos	Elaborar Minuta de Resolução de prestação de serviços técnicos especializados na UFDPAr
	Padronizar e otimizar os processos internos para maior eficiência e qualidade dos serviços	Número de postos de trabalho em abertos no setor	Elaborar os POPs de responsabilidade dos setores da CIPI/NIT



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025**

		Diminuição do tempo de fluxo processual	
	Incentivar servidores e discentes no desenvolvimento de ações inovadoras e de empreendedorismo	Número de projetos de inovação tecnológica Produção científica e tecnológica Número de spin-offs	Fortalecer a cultura de inovação e empreendedorismo na UFDPAr
	Para planejar e agir sobre as competências dos incisos VII, VIII e IX do art. 16, §1º da Lei 10.973/2004	Número de pedidos de proteção de PI Número de PI sob gestão do NIT Número de contratos de TT Número de projetos de inovação tecnológica Número de contratos de prestação de serviços tecnológicos	Considerar os diagnósticos dos Ecossistemas Locais de Inovação do Sebrae
	Aumentar a inserção da UFDPAr no Ecossistema Local de Inovação	Número de atividades desenvolvidas em parceria com atores do Ecossistema Local de Inovação	Criar e manter vínculo entre o NIT e os Agentes Locais de Inovação do Projeto Rede de Agentes Sebrae
	Normatização das atividades do Biotério	Atividades desenvolvidas no setor	Aprovação do Regimento do Biotério
	Produção de animais em quantidades compatíveis com as demandas da instituição respeitando a RN 15 CONCEA que trata da normatização da infraestrutura para criação e manutenção de roedores, visando aumentar a produção animal para atendimento da demanda institucional	Número de projetos de pesquisa que envolvem uso de roedores na UFDPAr; Demanda anual de roedores para o desenvolvimento de atividades de pesquisa e ensino	Fazer levantamento para construção de um novo biotério
	Garantir o fornecimento de roedores para atividades de ensino, pesquisa e extensão	Número de projetos de pesquisa que envolvem uso de roedores na UFDPAr	Obter autorização de manutenção do fornecimento de animais (roedores) da UFPI
Gestão de Pessoas e Infraestrutura	Aumentar a capacidade e a melhoria da prestação de serviços	Número de postos de trabalho em abertos no setor; Diminuição do tempo de fluxo processual	Apresentar demanda de contratação de servidores técnicos administrativos para os diferentes setores da PROPOPI
	Normatizar programa institucional de apoio à publicação científica.	Número de projetos de iniciação científica e de inovação tecnológica; Produção científica e tecnológica.	Regulamentar o programa institucional de apoio à publicação científica.
	Estabelecer programa institucional de apoio a projetos de pesquisa e de inovação.	Número de projetos de pesquisa e de inovação cadastrados; Número de laboratórios multiusuários vinculados à PROPOPI; Produção intelectual dos pesquisadores.	Incentivar servidores e discentes no desenvolvimento de atividades de pesquisa.
	Regulamentar os cadastros de laboratórios de pesquisa.	Quantitativo de laboratórios de pesquisa sem cadastro institucional.	Elaborar uma minuta para regulamentar o cadastro de laboratórios de pesquisa.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025**

	Melhorar o fluxo de cadastros de projetos de pesquisa na instituição	Número de cadastro de pesquisa cadastrado na PROPOPI.	Aperfeiçoar as resoluções CONSEPE/UFDPAr n.º 74 e n.º 86 de 2022 que disciplinam o cadastro de projetos de pesquisa na UFDPAr.
	Promover a compreensão e valorização da ciência desenvolvida na UFDPAr junto a sociedade	Número de projetos de pesquisa desenvolvidos na UFDPAr. Número de projetos de pesquisa cadastrados na PROPOPI	Implementar um programa de divulgação de atividades de pesquisa desenvolvidas na UFDPAr.
	Melhorar a Infraestrutura das secretarias	Número de PPGs institucionais e em rede oferecidos pela UFDPAr;	Apresentar necessidade de melhorias nas instalações das secretarias dos PPGs <i>Strictu sensu</i> .
	Melhorar a Infraestrutura das salas de aula	Quantidade de salas de aula destinadas aos PPGs	Instalação de Smart TV, microcomputador e Web Cam nas salas de aulas dos PPGs <i>Strictu sensu</i>
	Incentivar criação de cultura de avaliação global (discente e docente) nos PPGs;	Índices de preenchimento de avaliações institucionais	Criar formulário de avaliação global dos PPGs <i>Strictu Sensu</i>
	Estruturar laboratório de informática com softwares específicos para o desenvolvimento de pesquisa.	Quantidades de grupos que necessitam de laboratório de informática	Apresentar demanda de estruturação 1 (um) novo laboratório de informática ligada aos PPGs
	Gerar oferta de novos cursos e de adesão e participação dos servidores nos cursos de pós-graduação <i>Lato Sensu</i>	Número de novos cursos de pós-graduação <i>lato sensu</i> ofertados	Disponibilização da CPGLS de acesso aos servidores da UFDPAr que desejem criar e ofertar novos cursos de pós-graduação <i>Lato sensu</i>
	Melhorar o atendimento ao público interno e externo, demandantes dos serviços da CIPI, NIT e Delta InCub, contribuindo com a formação empreendedora, produção intelectual e a prestação de serviços à comunidade	Número de empresas incubadas; Número de pedidos de proteção de PI; Número de acordos de PD&I; Número de contratos de prestação de serviços tecnológicos	Elaborar plano de construção de um hub de inovação e empreendedorismo
	Melhorar as condições de estrutura física do Biotério com objetivo de melhorar a qualidade de vida e produção de animais	Número de projetos de pesquisa que envolvem uso de roedores na UFDPAr e demanda anual de roedores para o desenvolvimento de atividades de pesquisa e ensino	Apresentar necessidade de realizar melhorias nas instalações físicas do biotério.
	Aumentar a capacidade e a melhoria da prestação de serviços	Número de postos de trabalho em aberto dentro do setor e tempo do fluxo processual	Apresentar demanda de contratação de servidor técnico administrativo em bioterismo
	Qualificação dos membros da equipe do Biotério	Cursos de capacitação oferecidos por IES	Participar de curso de capacitação dos servidores lotados no biotério



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025**

Financeiro	Estimular a mobilidade acadêmico/científica de estudantes e pesquisadores com instituições de ensino e de pesquisa em nível internacional	Número de Cursos de PPGs Indicadores das avaliações quadrienais	Apresentar minuta de Edital institucional de apoio à internacionalização envolvendo os PPGs.
	Ofertar bolsas para aumentar a permanência estudantil	Índice de alunos sem bolsas	Apresentar minutas de Editais de Bolsas para alunos de mestrado e doutorado matriculados nos PPGs da UFDPAr
	Incentivar profissionais para o acompanhamento dos discentes dos Programas de Residência Multiprofissional	Número de tutores e preceptores participantes dos Programas de Residência	Inclusão como ponto de pauta nos espaços de discussão, a elaboração de uma legislação própria a nível estadual e municipal que estabeleça a função de tutoria/preceptoria no SUS na planície litorânea
	Incentivar servidores e discentes no desenvolvimento de pesquisas que visem o desenvolvimento científico e tecnológico	Número de projetos de inovação tecnológica Produção científica e tecnológica	Estabelecer programa institucional de apoio a projetos de inovação tecnológica
	Estabelecer programa de apoio à manutenção de equipamentos multiusuários na UFDPAr	Número de projetos de iniciação científica e de inovação tecnológica; Produção científica e tecnológica.	Através de editais internos e externos para este fim
	Viabilizar a participação de alunos em cursos de natureza científica e tecnológica.	Número de alunos envolvidos em programas de iniciação científica e de inovação tecnológica.	Levantar a viabilidade de Implementação de programa institucional de apoio à participação de alunos em cursos de natureza científica
	Regulamentar o programa institucional de bolsa de produtividade de pesquisa.	Número de artigos publicados; Número de pesquisadores Número de projetos cadastrados	Normatização do programa institucional de bolsa de produtividade em Pesquisa.
	Melhorar os indicadores de pesquisa e produção científica da UFDPAr.	Número de projetos de pesquisa cadastrados; Número de laboratórios multiusuários cadastrados na PROPOPI; Produção intelectual dos pesquisadores.	Incremento no quantitativo de bolsas no Programa de Iniciação Científica (PIBIC) da UFDPAr.

Fonte: PROPOPI, 2023



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025**

5.6 Planejamento Estratégico (5W2H)

Quadro 9. Matriz 5W2H, estratégico, da Pró-reitoria de Pós-graduação, Pesquisa e Inovação.

META	5W2H						
	What?	Why?	Who?	Where?	When?	How?	How Much?
	O QUÊ?	POR QUÊ?	QUEM?	ONDE?	QUANDO?	COMO?	QUANTO?
	Estabelecer programa de apoio à manutenção de equipamentos multiusuários	Garantir a continuidade de pesquisa desenvolvidas na instituição.	CPG	UFDPAr	2025	Através de editais internos e externos para este fim.	A definir
	Criar formulário de avaliação global dos PPGs <i>Strictu Sensu</i>	Incentivar cultura de avaliação global (discente e docente) nos PPGs para obtenção de informação e que possam nortear melhorias na qualidade do ensino/orientação.	CPPGSE	Nos PPGs	2025	Google Forms, campanhas online e oficinas com coordenadores e discentes dos PPGs	Não se aplica
	Disponibilizar acesso à docentes que desejam propor novas APCNs	Aumentar a oferta de PPGs <i>Strictu sensu</i>	CPPGSE	UFDPAr	2025	Por meio de reuniões demandadas por professores da UFDPAr	Não se aplica
	Realizar seminário de acompanhamento dos PPGs <i>Strictu Sensu</i>	Acompanhar e promover melhorias no PPGs	PPGs	UFDPAr	2025	Por meio da realização de evento institucional	A definir
	Elaborar minuta de Edital institucional de apoio à internacionalização envolvendo os PPGs	Estimular a mobilidade acadêmico/científica de estudantes e pesquisadores com instituições de ensino e de pesquisa em nível internacional	CPPGSE	UFDPAr	2025	Por meio de Edital	A definir
	Elaborar minuta de Editais de Bolsas para alunos de mestrado e doutorado matriculados nos PPGs da UFDPAr	Ofertar bolsas para aumentar a de dedicação e permanência estudantil	CPPGSE	PPGs	2025	Por meio de Edital	A definir
	Disponibilização da CPGLS de acesso aos servidores da UFDPAr que desejem criar e ofertar novos cursos de pós-graduação <i>Lato sensu</i>	Para oferta de novos cursos, adesão e participação dos servidores nos cursos de pós-graduação <i>Lato Sensu</i> , para qualificação técnica e profissional da comunidade interna e externa	CPGLS	UFDPAr	2025	Consultas públicas com a comunidade interna e externa, identificando as necessidades de criação de novos cursos; realizando reuniões e apresentações da CPGLS	Não se aplica
	Elaborar plano de construção de um <i>hub</i> de inovação e empreendedorismo	Melhorar o atendimento ao público interno e externo, demandantes dos serviços da CIPI, NIT e Delta InCub,	CIPI NIT	UFDPAr	2025	Por meio de reuniões internas	A definir



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025**

		contribuindo com a formação empreendedora, produção intelectual e a prestação de serviços à comunidade	Delta Incub PREUNI				
	Apresentar demanda da necessidade de implementação de sistema automatizado para gestão da propriedade intelectual	Gerir os dados da propriedade intelectual da UFDPAr	CIPI NIT	NIT PROTIC	2025	Por meio de processo administrativo	A definir
	Elaborar plano para inserção de disciplinas de inovação e empreendedorismo em todas as áreas de formação de recursos humanos	Em cumprimento ao artigo 26 da Lei 10.973/2004	CIPI PREG PREX	UFDPAr	2025	Por meio de reuniões internas	Não se aplica
	Estabelecer programa institucional de apoio a projetos de inovação tecnológica	Para incentivar servidores e discentes no desenvolvimento de pesquisas que visem o desenvolvimento científico e tecnológico	CIPI NIT	UFDPAr	2025	Por meio de editais internos	A definir
	Obter autorização de manutenção do fornecimento de animais (roedores) da UFPI	Garantir o fornecimento de roedores para atividades de ensino, pesquisa e extensão	BIOT PROPOPI	UFPI	2025	Por meio de tratativas com a UFPI	A definir
	Participar de curso de capacitação dos servidores lotados no biotério	Qualificação dos membros da equipe do Biotério	BIOT	Em instituições de ensino e pesquisa no país	2025	Por meio da participação em cursos e eventos	A definir

Fonte: PROPOPI, 2023.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025**

5.7 Planejamento Tático (5W2H)

Quadro 10. Matriz 5W2H, tático, da Pró-reitoria de Pós-graduação, Pesquisa e Inovação.

META	5W2H						
	What?	Why?	Who?	Where?	When?	How?	How Much?
	O QUÊ?	POR QUÊ?	QUEM?	ONDE?	QUANDO?	COMO?	QUANTO?
01	Levantar a viabilidade de implementação de programa institucional de apoio à participação de alunos em cursos de natureza científica	Viabilizar a participação de alunos em cursos de natureza científica e tecnológica.	CPG	UFDPAr	2024	Apresentando a necessidade dessa demanda à Reitoria.	A definir.
02	Normatizar o programa institucional de bolsa de produtividade em Pesquisa.	Regulamentar o programa institucional de bolsa de produtividade de pesquisa.	CPG/PROPOPI	UFDPAr	2024	Através de aprovação do conselho superior competente.	Não se aplica.
03	Melhorar os indicadores de pesquisa e produção científica da UFDPAr.	Incremento no quantitativo de bolsas no Programa de Iniciação Científica (PIBIC) da UFDPAr	CPG	UFDPAr	2024	Gerir processos internos para este fim.	Não se aplica
04	Normatizar programa institucional de apoio à publicação científica.	Regulamentar o programa institucional de apoio à publicação científica.	CPG	UFDPAr	2024	Através de aprovação do conselho superior competente.	Não se aplica
05	Estabelecer programa institucional de apoio a projetos de pesquisa.	Para incentivar servidores e discentes no desenvolvimento de atividades de pesquisa.	CPG	UFDPAr	2024	Por meio de editais internos	A definir
06	Elaborar minuta para regulamentar o cadastro de laboratórios de pesquisa.	Regulamentar os cadastros de laboratórios de pesquisa.	CPG	UFDPAr	2024	Através de aprovação do conselho superior competente.	Não se aplica
07	Instalação de Smart TV, microcomputador e Web Cam nas salas de aulas dos PPGs Strictu sensu	Melhorar a Infraestrutura das salas de aula	CPPGSE	Salas de aulas PPGs	2024	Por meio de solicitação de compras à Reitoria/PRAD	R\$: 20.000,00
08	Reformular o site CPPGSE e dos PPGs no Portal da UFDPAr	Facilitar o acesso às informações da CPPGSE e PPGs no portal da UFDPAr	CPPGSE PROTIC	Site da PROPOPI	2024	Apresentando demanda a PROTIC e Reitoria para a criação dos sites	Não se aplica
09	Criar página web do egresso da Pós-graduação Strictu Sensu	Conhecer e acompanhar o perfil dos egressos dos PPGs	CPPGSE PROTIC	Portal da UFDPAr	2024	Por meio de formalização de pedido junto à PROTIC	Não se aplica



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025**

10	Aumentar captação de financiamentos externo para os PPGs Strictu sensu	Promover ampla divulgação de editais nos PPGs, proporcionar apoio a projetos através de planejamento e treinamentos	CPPGSE	Mídias sociais da PROPOPI	2024	Publicações em redes sociais, memorando e e-mail sobre lançamento de editais de agências de fomento; treinamentos sobre planejamento estratégico	Não há
11	Apresentar necessidade de melhorias nas instalações das secretarias dos PPGs Strictu sensu.	Melhorar a Infraestrutura das secretarias	CPPGSE	UFDPAr	2024	Notificar a PREUNI e Setor de Patrimônio	A definir
12	Instalação de Smart TV, microcomputador e Web Cam nas salas de aulas dos PPGs Strictu sensu	Melhorar a Infraestrutura das salas de aula	CPPGSE	Salas de aulas PPGs	2024	Por meio de solicitação de compras à Reitoria/PRAD	R\$: 20.000,00
13	Implementação de um método de avaliação discente e docente nos cursos de Pós-graduação <i>Lato Sensu</i>	Para organização e planejamento de melhorias e adequações necessárias nos cursos de Pós-graduação <i>Lato Sensu</i>	CPGLS Coordenações dos cursos de PG <i>Lato Sensu</i>	Nos cursos de Pós-graduação <i>Lato Sensu</i>	2024	Reuniões com as Coordenações dos cursos de PG <i>Lato Sensu</i> e levantamento de outros métodos de avaliação de outras IES	Não aplicável
14	Inclusão como ponto de pauta nos espaços de discussão, a elaboração de uma legislação própria a nível estadual e municipal que estabeleça a função de tutoria/preceptoria no SUS na planície litorânea	Para incentivar profissionais (tutores e preceptores) para o acompanhamento dos discentes dos Programas de Residência Multiprofissional	CPGLS PROPOPI	Conselho Municipal de Saúde (nível municipal) CIR (Comissão Intergestoras Regional) (nível estadual)	2024	Solicitando reuniões com Conselho Municipal de Saúde e da CIR e participação em tais reuniões	A definir
15	Implementação de um método de avaliação discente e docente nos cursos de Pós-graduação <i>Lato Sensu</i>	Para organização e planejamento de melhorias e adequações necessárias nos cursos de Pós-graduação <i>Lato Sensu</i>	CPGLS Coordenações dos cursos PG <i>Lato Sensu</i>	Nos cursos de Pós-graduação <i>Lato Sensu</i>	2024	Reuniões com as Coordenações dos cursos de PG <i>Lato Sensu</i> e levantamento de outros métodos de avaliação de outras IES	Não aplicável
16	Elaborar Minuta de Resolução de prestação de serviços técnicos especializados na UFDPAr	Regulamentar e estabelecer normas para o enquadramento de prestação de serviços técnicos especializados	CIPI PREX PREG	UFDPAr	2024	Por aprovação de Resolução no CONSUNI	Não se aplica
17	Fazer levantamento para construção de um novo biotério	Produção de animais em quantidades compatíveis com	BIOT	UFDPAr	2024	Por meio de levantamento das	Não se aplica



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025**

		as demandas da instituição respeitando a RN 15 CONCEA que trata da normatização da infraestrutura para criação e manutenção de roedores				necessidades de uso de roedores em atividades de ensino, pesquisa e extensão na UFDPAr	
--	--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	----------------------------------------------------------------------------------------	--

Fonte: PROPOPI, 2023.

5.8 Planejamento Operacional (5W2H)

Quadro 11. Matriz 5W2H, operacional, da Pró-reitoria de Pós-graduação, Pesquisa e Inovação.

META	5W2H						
	What?	Why?	Who?	Where?	When?	How?	How Much?
	O QUÊ?	POR QUÊ?	QUEM?	ONDE?	QUANDO?	COMO?	QUANTO?
01	Aprovação dos POPs dos setores da PROPOPI	Elaboração dos Procedimentos Operacionais Padrão (POPs)	Setores da PROPOPI	PROPOPI	2023	Aprovação no CONSUNI	Não se aplica
02	Apresentar demanda de contratação de servidores técnicos administrativos para os setores da PROPOPI	Aumentar a capacidade e a melhoria da prestação de serviços, diminuindo o tempo de fluxo de realização das atividades	Setores da PROPOPI	PROPOPI	2023	Por meio de processo administrativo	A definir
03	Aperfeiçoar as resoluções CONSEPE/UFDPAr nº 74 e 86 de 2022 que regem os cadastros de projetos de pesquisa	Melhoria no fluxo de cadastros de projetos de pesquisa na instituição	CPG	UFDPAr	2023	Através de processos internos.	Não se aplica.
04	Implementar programa de divulgação de atividades de pesquisa desenvolvidas na UFDPAr.	Promover a compreensão e valorização da ciência desenvolvida na UFDPAr junto a sociedade	CPG	UFDPAr	2023	Elaboração de materiais para divulgação da pesquisa na instituição através de meios oficiais de comunicação (memorandos e e-mails) e das redes sociais de apoio.	Não se aplica.
05	Aprovação das Normas de bancas de defesas remotas dos PPGs Strictu sensu	Normatizar e disciplinar o processo	CPPGSE	UFDPAr	2023	Nomeando comissão de representantes de todos os PPGs para elaboração da minuta a ser apreciada no CONSUNI	Não se aplica
06	Apresentar demanda de criação de um laboratório de	Estruturar laboratório de informática com softwares	CPPGSE	UFDPAr	2023	Por meio de processo administrativo	Não se aplica



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025**

	informática para os PPGs Strictu sensu	específicos para o desenvolvimento de pesquisa.					
07	Apresentar demanda de contratação de servidores técnicos administrativos para secretaria da CPPGSE e para cada PPG.	Aumentar a capacidade e a melhoria da prestação de serviços	CPPGSE	CPPGSE e Coordenações do PPPs	2023	Por meio de processo administrativo	A definir
08	Elaboração da minuta de Resolução que regulamenta os modelos de certificados dos Cursos de Pós-graduação <i>Lato Sensu</i>	Para padronização dos certificados dos Cursos de Pós-graduação <i>Lato Sensu</i>	CPGLS	PROPOPI	2023	Elaborando a minuta da Resolução e aprovando no Conselho Universitário	Não aplicável
09	Fortalecer a cultura de inovação e empreendedorismo na UFDPAr	Para incentivar servidores e discentes no desenvolvimento de ações inovadoras e de empreendedorismo	CIPI NIT	UFDPAr	2023	Por meio da organização de eventos e divulgação das mídias sociais da UFDPAr	A definir
10	Considerar os diagnósticos dos Ecossistemas Locais de Inovação do Sebrae	Para planejar e agir sobre as competências dos incisos VII, VIII e IX do art. 16, §1º da Lei 10.973/2004	CIPI NIT	UFDPAr Sebrae	2023	Por interesse institucional	Não se aplica
11	Criar e manter vínculo entre o NIT e os Agentes Locais de Inovação do Projeto Rede de Agentes Sebrae	Para facilitação da participação da UFDPAr no Ecossistema Local de Inovação	CIPI NIT	UFDPAr Sebrae	2023	Por interesse institucional	Não se aplica
12	Aprovação do Regimento do Biotério	Normatização das atividades do Biotério	BIOT	UFDPAr	2023	Nomeando comissão de representantes de diferentes unidades acadêmicas para elaboração da minuta a ser apreciada no CONSUNI	Não se aplica
13	Apresentar necessidade de realizar melhorias nas instalações físicas do atual biotério.	Melhorar as condições de estrutura física do Biotério com objetivo de melhorar a qualidade de vida e produção de animais	BIOT	BIOT	2023	Por meio de processo administrativo direcionado à PREUNI	A definir

Fonte: PROPOPI, 2023.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025

6 GESTÃO DE COMPRAS E CONTRATAÇÕES

6.1 Plano Anual de Contratações (PAC) de bens, serviços, obras e TIC

Quadro 12: Plano Anual de Contratações de bens, serviços e TICs da Pró-reitoria de Pós-graduação, Pesquisa e Inovação

CATMAT	Objeto	Quantidade (1)	Descrição detalhada	Justificativa	Estimativa Valor (R\$)	Prioridade (2)	Data desejada Compra	Vincular a outro item	Tipo (3)
473267	Microcomputador	30 unidades	Gabinete: Torre, Monitor: Até 20 POL. Componentes Adicionais: Com Teclado E Mouse, Núcleos Por Processador: Até 4, Armazenamento Hdd: Sem Disco Hdd GB, Garantia On Site: 12 MESES, Armazenamento Ssd: 110 A 300 , Sistema Operacional: Proprietário, Memória Ram: Superior A 8 GB	Alocar nas secretarias e no laboratório de informática vinculado aos PPGs	Sob consulta	Normal	2024	Não	B
601775	Caixa de som	05 unidades	Potência: 250 W, Voltagem: Bivolt V, Aplicação: Sala De Aula, Características Adicionais: Bateria Interna De 4500 Mah - Bluetooth4.4.0 – Dis, Componentes Adicionais: 02 X Usb, 02 X Microfone E 01 X Aux In.	Uso e eventos e palestras do setor	Sob consulta	Não	2024	Não	B
610413	Microfone	06 unidades	Tipo: Sem Fio Uhf Handheld, Alimentação: Pilhas Aa, Características Adicionais: 1 Receptor; 2 Microfones De Mão; Sem Fio, Alcance: 15 A 20 M, Aplicação: Pequenos Eventos E Locais De Pequeno Porte, Acessórios: 1 Cabo P10 X P10; 1 Fonte, 1 Manual, 1 Case, Sensibilidade: +/- 80 DB	Uso e eventos e palestras do setor	Sob consulta	Não	2024	Sim (item 601775)	B
443965	Televisor	05 unidades	Tamanho Tela: 50 POL, Voltagem: 110/220 V, Características Adicionais: Widescreen 16:9, Pal-M, Pal-N, Ntsc, Entrada Rgb, Tipo Tela: Lcd	Criar condições mínimas para as bancas híbridas e remotas	Sob consulta	Normal	2024	Não	B
479217	Câmera Videoconferência	05 unidades	Resolução: 1080 X 1920 Tipo Lente: Foco Automático X Velocidade Transmissão Vídeo: 60 FPS Características Adicionais: Webcam Usb Com Microfone Embutido	Criar condições mínimas para as bancas híbridas e remotas	Sob consulta	Normal	2024	Sim, 443965 e 473267	



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025**

607463	Projektor Multimídia	02 unidades	Distância Máxima Tela: 0,70 M, Tipo Lâmpada: Laser Voltagem: Bivolt V, Quantidade Entrada Rgb: 1 UM, Quantidade Entradas Vídeo: 1 UM, Tamanho Mínimo Imagem: 120 POL, Tipo Zoom: Manual/Digital Tipo: Portátil, Luminosidade Mínima: 2.000 LM, Tipo Projeção: Frontal/Teto/Mesa, Resolução: Nativa 3840 X 2160, Contraste Mínimo: 1.000.000:1, Tipo Controle: Manual E Remoto	Uso e eventos e palestras do setor e para instalação na sala do PPGCBM	Sob consulta	Normal	2024	Não	B
407462	Cetamina	10 frascos de 50 mL	Sal Químico: Cloridrato, Concentração: 100 MG/ML, Forma Farmacêutica*: Solução Injetável, Uso: Uso Veterinário	Utilizado para anestesia de roedores, induzindo um estado de sedação profunda e analgesia, onde o animal fica relaxado e insensível à dor.	Sob consulta	Normal	2024	não	B
410473	Xilazina Cloridrato	10 frascos de 50 mL	Concentração: 100 MG/ML, Forma Física: Solução Injetável, Uso: Uso Veterinário	Utilizada para induzir sedação e analgesia em roedores	Sob consulta	Normal	2024	não	B
254902	Luva De Proteção	90 caixas com 100 unidades	Material: Látex, Modelo: Hipoalérgica, Finalidade: Epi - Equipamento De Proteção Individual, Aplicação: Uso Hospitalar, Comprimento Cano: 150 MM, Cor: Amarela, Tipo: Ambidestra, Tamanho: Pequeno, Características Adicionais: Sem Pó, Apresentação: Lisa, Tipo Uso: Reutilizável, Acabamento Palma: Com Ranhuras, Esterilidade: Não Esterilizada	Equipamento de proteção individual (EPI) necessário para a utilização laboratorial em experimentos e manuseios em geral	Sob consulta	Normal	2024	não	B
254903	Luva De Proteção	60 caixas com 100 unidades	Material: Látex, Modelo: Hipoalérgica, Finalidade: Epi - Equipamento De Proteção Individual, Aplicação: Uso Hospitalar, Comprimento Cano: 150 MM, Cor: Amarela, Tipo: Ambidestra, Tamanho: Grande, Características Adicionais: Sem Pó, Apresentação: Lisa, Tipo Uso: Reutilizável, Acabamento Palma: Com Ranhuras, Esterilidade: Não Esterilizada	Equipamento de proteção individual (EPI) necessário para a utilização laboratorial em experimentos e manuseios em geral	Sob consulta	Normal	2024	não	B
260412	Luva De Proteção	90 caixas com 100 unidades	Material: Látex, Aplicação: Laboratorial, Tipo Punho: Longo, Tamanho: Médio, Cor: Amarela, Acabamento Palma: Antiderrapante, Esterilidade: Não Esterilizada, Características Adicionais: Sem Forro, Comprimento Cano: 600 M	Equipamento de proteção individual (EPI) necessário para a utilização laboratorial em experimentos e manuseios em geral	Sob consulta	Normal	2024	não	B



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025**

609371	Sensor para gases tóxicos	5 unidades	Tipo: Gases Tóxicos, Aplicação: Arduino, Referência: Mq-135, Tipo Sensor: Térmico, Faixa De Medição: 10 Ppm A 1000 Ppm	Detectar a concentração de vários gases tóxicos em um ambiente, tais como: amônia, dióxido de carbono, benzeno, óxido nítrico e também fumaça ou álcool.	Sob consulta	Normal	2024	não	B
369959	Termohigrômetro-Anemômetro	5 unidades	Tipo: Display De Cristal Líquido, Características Adicionais: Multicanal, Dígitos 8mm Altura	Medir a temperatura ambiente, a umidade relativa do ar e a velocidade do vento necessário para o controle do ambiente da sala de animais do Biotério	Sob consulta	Normal	2024	não	B
602707	Exaustor	5 unidades	Material: Plástico, Diâmetro: 150 MM, Potência Motor: 1/2 HP, Rotação Motor: 3.500 RPM, Tensão: 220/380 V, Características Adicionais: Rotor De Alumínio Fundido, Vazão: 19,6 M³/Min, Comprimento: 400 MM, Largura: 300 MM, Nível Ruído: 80 DB, Altura: 300 M	Utilizado como mecanismo de renovação de ar, a fim de evitar o acúmulo de substâncias tóxicas em ambientes do Biotério	Sob consulta	Normal	2024	não	B
440965	Ração Animal	100 unidades (embalagem de 20 kg)	Ingredientes: Proteínas, Espécie Animal: Rato E Hamster, Dosagem Máxima Umidade: 12 PER, Dosagem Mínima Proteína: 22 PER, Dosagem Mínima Extrato Etéreo: 5 PER, Dosagem Máxima Matéria Mineral: 10 PER, Dosagem Máxima Cálcio: 1,4 PER, Dosagem Mínima Fósforo: 0,6 PER, Características Adicionais: Irradiada Através De Raios Gama: 7,5 A 10 Kgy , Tipo: Peletizada, Dosagem Máxima Matéria Fibrosa: 8 PE	Contém todos os ingredientes necessários para atender os requisitos nutricionais de roedores mantidos em Biotério	Sob consulta	Normal	2024	não	B
440966	Cavaco Madeira	1000 kg	Tipo: Pinus, Apresentação: Maravalhas Com 25 X 37 X 19 Cm, Características Adicionais: Irradiada Através De Raios Gama: 7,5 A 10 Kgy	Material utilizado como leito nas gaiolas dos roedores, fornecendo um substrato confortável e absorvente	Sob consulta	Normal	2024	não	B



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025**

485315	Máscara Cirúrgica	20 caixas com 100 unidades	Material: Não Tecido 100% Polipropileno, Filtro: Elemento Filtrante Interno, Eficiência: Efp Maior Que 98% E Bfe Maior Que 95%, Quantidade Camadas: Mínimo 3 Camadas, Modelo: Ajustável, Clipe Nasal, Formato: Retangular, C/ Pregas Horizontais, Componente Adicional: Visor P/ Proteção Ocular, Cor: C/ Cor, Tamanho: Adulto, Esterilidade: Descartável	Equipamento de proteção individual (EPI) utilizado para proteger as vias respiratórias dos usuários e servidores do biotério de possíveis aerossóis, partículas ou gotículas que podem conter patógenos.	Sob consulta	Normal	2024	não	B
356350	Relé Tempo	5 unidades	Tipo Construtivo: Eletrônico, Características Adicionais: Proteção De Policarbono Transparente À Prova De Pó, Tensão Nominal Contatos: 220 V, Corrente Nominal Contatos: 5 A, Tensão Nominal Bobina: 220 VCA, Faixa De Ajuste: 100 - 6300 MS, Aplicação: Sistema De Proteção E Controle, Número E Tipo De Contatos Principais: 2 Na + 2 Nf , Tipo: Rts 3121, Número E Tipo de Contatos Auxiliares: 2na/Nf Instantâneos E 2na/Nf Temporizados	Equipamento utilizado para controlar os ciclos de iluminação para imitar as condições naturais do ambiente dos animais mantidos em biotério, simulando o ciclo dia-noite.	Sob consulta	Normal	2024	não	B
428785	Gaiola Cobaia Pequeno Porte	100 unidades	Material: Polipropileno, Comprimento: 49 CM, Largura: 34 CM, Características Adicionais: Autoclavável, 4 Travas, Bordas Reforçadas, Altura: 16 C	Utilizadas para a manutenção de animais em biotérios	Sob consulta	Normal	2024	não	B
232275	Tampa Gaiola pequena	60 unidades	Material: Arame Inoxidado Eletrolítico , Largura: 34 CM, Comprimento: 49 CM, Espaçamento Entre Fios: 5 MM, Uso: Animais De Laboratório, Características Adicionais: Comedouros Embutidos Em "V" Com Laterais Triangulares	Utilizadas para a manutenção de animais em biotérios	Sob consulta	Normal	2024	Sim (item 428785)	B
445590	Bebedouro Animal Laboratório	30 unidades	Material: Polipropileno, Capacidade: 1000 ML, Características Adicionais: Bico Aço Inox Com Alças Para Fixação Na Gaiola	Utilizada para oferecer água aos animais do Biotério	Sob consulta	Normal	2024	não	B
422146	Bebedouro Animal Laboratório	40 unidades	Material: Polipropileno, Capacidade: 250 ML, Material Rolha: Borracha Antiácida, Características Adicionais: Autoclavável, Resistente A Acidos, Tampa E Bico Em Graduação Corpo: 50 A 150 M	Utilizada para oferecer água aos animais do Biotério	Sob consulta	Normal	2024	não	B



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025**

421097	Bebedouro Animal Laboratório	30 unidades	Material: Polisulfona , Capacidade: 700 ML, Características Adicionais: Bico Aço Inoxidável Cerca 6,50 Cm, Conexão Atóxica	Utilizada para oferecer água aos animais do Biotério	Sob consulta	Normal	2024	não	B
418887	Bebedouro Animal Laboratório	40 unidades	Material: Polisulfona , Capacidade: 400 ML, Características Adicionais: Autoclavável, Resistente A Acidos, Tampa E Bico Em	Utilizada para oferecer água aos animais do Biotério	Sob consulta	Normal	2024	não	B
451175	Estante metálica	15 unidades	Material: Aço Inoxidável Aisi 304 18.8, Altura: 180 CM, Largura: 110 CM, Profundidade: 50 CM, Tipo Prateleiras: Chapa Lisa, Quantidade Prateleiras: 5 UN, Tratamento Superficial: Escovado, Características Adicionais: Pés Tubulares Com Sapatas Niveladoras Rosqueadas	Local de acondicionamento das gaiolas com os roedores no Biotério	Sob consulta	Normal	2024	não	B
448683	Estante metálica	4 unidades	Material: Aço Inox Aisi 304, Altura: 1,80 M, Largura: 1,00 M, Profundidade: 0,60 M, Quantidade Prateleiras: 4 UN, Características Adicionais: Prateleiras Gradeadas	Local para secagem de material	Sob consulta	Normal	2024	não	B
486778	Carrinho Distribuição	4 unidades	Material Bandeja: Chapa Aço 18, Material Estrutura: Chapa Aço 18, Tipo: 2 Bandejas, Tipo Rodízio: 2 Fixos E 2 Giratórios, Aplicação: Transporte De Processos, Comprimento: 72 CM, Largura: 50 CM, Altura: 102 CM, Características Adicionais: 02 Alças Laterais, Capacidade Mínima 200 Kg, Acabamento Superficial: Galvanizado Com Pintura Epoxi	Utilizado para locomoção de gaiolas e materiais do Biotério	Sob consulta	Normal	2024	não	B
430063	Carro Transporte	2 unidades	Material Corpo: Aço, Tipo Aro Roda: Alumínio, Capacidade Carga: 400 L, Características Adicionais: Altura 1440 Mm, Largura 450mm, Entre Rodas 620mm,	Transporte de material pesado do Biotério	Sob consulta	Normal	2024	não	B
235310	Caixa Para Gaiola com tampa	100 unidades	Material: Polipropileno, Largura: 18 CM, Comprimento: 30 CM, Altura: 13 CM, Tipo: Autoclavável, Uso: Camundongo, Características Adicionais: Com Tampa De Aço Inoxidável, Asi 304, tratada	Utilizadas para a manutenção de animais em biotérios	Sob consulta	Normal	2024	não	B



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025**

600951	Câmara Sacrifício Animal	1 unidade	Tipo: CO ₂ , Altura: 320 MM, Largura: 340 MM, Comprimento: 490 MM, Aplicação: Roedores, Características Adicionais: Manômetro Regulação De Gás	Utilizada para garantir um método de eutanásia de forma rápida, irreversível e desprovida de experiência emocional ou física desagradável, ou seja, o animal não apresenta dor, estresse, apreensão ou ansiedade.	Sob consulta	Normal	2024	não	B
376026	Saco Plástico Lixo infectante	5 pacotes (embalagem com 100 unidades)	Capacidade: 100 L, Cor: Branco Leitoso, Características Adicionais: Com Simbologia De Substância Infectante, Normas Técnicas: Nbr 7500, Nbr 9191, Material: Polietileno	Utilizado para embalar resíduos infectantes gerados no ambiente do Biotério	Sob consulta	Normal	2024	não	B
394188	Saco Plástico Lixo infectante	6 pacotes (embalagem com 100 unidades)	Capacidade: 15 L, Cor: Branco Leitoso, Largura: 39 CM, Altura: 58 CM, Características Adicionais: Com Simbologia De Substância Infectante, Aplicação: Coleta De Resíduos De Serviços De Saúde	Utilizado para embalar resíduos infectantes gerados no ambiente do Biotério	Sob consulta	Normal	2024	não	B
611356	Poltrona Reclinável	08 unidades	Material Estrutura: Alumínio Injetado, Material Assento E Encosto: Espuma Expandida D33, Material Revestimento Assento E Encosto: Courvin, Tipo: Giratória, Tipo Espaldar: Alto, Características Adicionais: Com Braços/Rodízios Duplos, Largura: 500 MM, Altura: 1.100 MM, Cor: Preta	Para uso dos servidores do setor	Sob consulta	Normal	2024	Não	B
611421	Armário Escritório	05 unidades	Material: Mdf, Quantidade Portas: 2 UM, Material Porta: Madeira Mdf, Tipo Portas: De Giro, Quantidade Prateleiras: 4 UM, Material Prateleiras: Madeira Mdf, Tipo Puxador: Alça, Revestimento: Laminado Melamínico, Largura: 80 CM, Altura: 160 CM, Características Adicionais: Travamento Portas Sistema Cremona, Fechadura Com C, Profundidade: 51 CM, Tipo: Médio	Para armazenar materiais de escritório	Sob consulta	Normal	2024	Não	B
601219	Mesa Escritório "L"	05 unidades	Material Estrutura: Painel Tamburato, Material Tampo: Painel Tamburato, Cor Tampo: Charuto/Preto, Largura: 80 CM, Profundidade: 180 CM, Altura: 75 CM, Cor Estrutura: Charuto/Preto, Espessura Tampo: 50 MM, Características Adicionais: Mesa Em "L"	Para uso dos servidores do setor	Sob consulta	Normal	2024	Não	B



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025**

608818	Cadeira Escritório	08 unidades	Material Estrutura: Aço, Material Revestimento Assento E Encosto: Couro Ecológico/Tecido Sintético, Material Encosto: Polipropileno Telado, Material Assento: Compensado/Espuma Injetada, Tratamento Superficial Estrutura: Cromado, Tipo Base: Fixa Em Forma De "S", Apoio Braço: Fixos Revestidos De Espuma De Poliuretano, Características Adicionais: Tipo Interlocutor, Dimensões Assento: 450 X 450 MM, Dimensões Encosto: 450 X 460 MM	Para usuários do setor	Sob consulta	Normal	2024	Não	B
611265	Armário Escritório	05	Material: Mdp, Quantidade Portas: 2 UM, Material Porta: Madeira Mdp, Tipo Portas: De Giro, Quantidade Prateleiras: 1 UM, Material Prateleiras: Madeira Mdp, Revestimento: Laminado Melamínico, Largura: 1 M, Altura: 72 CM, Características Adicionais: Travamento Portas Sistema Cremona, Fechadura Com C, Profundidade: 50 CM, Tipo: Baixo	Para armazenar materiais de escritório	Sob consulta	Normal	2024	Não	B
608712	Mesa Reunião Retangular	01	Material: Madeira Mdf, Comprimento: 2,00 M, Largura: 1,00 M, Altura: 0,74 M, Revestimento: Laminado Melamínico, Tipo Bordas: Retas, Tipo Estrutura: Metálica, Características Adicionais: 02 Calhas Com 02 Tomadas (2p+T) E 02 Rj45 Fêmea, C, Espessura Tampo: 25 MM, Acabamento Estrutura: Pintura Eletrostática.	Para alocação no Comitê de Ética Humanos e animal	Sob consulta	Normal	2024	Não	B

(1) quantidade; (2) Normal / Urgente; (3) B – bens; S – serviço; Ti – tecnologia da informação; O – obra.

Fonte: PROPOPI, 2023.



7 CONCLUSÃO

7.1 Resultados do Exercício Anterior

1. Captação de recursos financeiros internos para o desenvolvimento de projetos de pesquisas. **Não alcançada**, devido à redução no recebimento de recursos por parte do governo federal e mudanças na administração do setor, sendo priorizadas outras demandas, conforme descrição no planejamento estratégico 2023-2025.
2. Captação de recursos financeiros externos para o desenvolvimento de projetos de pesquisas – **Não alcançada**. Não foram realizadas ações que permitissem captação de recursos. Esta meta sofreu modificações e ajustes necessários e foi incluída no Planejamento Estratégico de 2023-2025.
3. Elaboração da resolução para Cadastro de Núcleo de Pesquisa da UFDPa. **Não alcançada**, pois ocorreram mudanças administrativas no setor, concentrando esforço na elaboração de outros documentos institucionais de maior grau de prioridade, sendo esta atividade programada no planejamento estratégico 2023-2025.
4. Aumento do quadro funcional da Coordenação. **Não alcançada**. Entretanto há previsão de realização de concurso para contratação de servidor técnico administrativo na instituição.
5. Ampliação da Estrutura física da coordenação. **Parcialmente alcançada**. Tratativas junto a administração superior garantiram que um novo espaço físico será destinado aos comitês de ética humano e animal, garantindo maior conforto para o secretário terceirizado que atua no setor.
6. Incremento quantitativo e qualitativo dos projetos vinculados aos PPGs. **Alcançada**, conforme dados que demonstram aumento de projetos cadastrados na PROPOPI que tem como coordenador professores ligados aos PPGs
7. Aumento do número de bolsistas nos PPGs. **Parcialmente alcançada**. Tivemos incremento no número de bolsas ofertadas por agências de fomento nacional (CAPES) e estadual (FAPEPI), apesar da redução da quantidade de bolsas ofertadas com recursos próprios da UFDPa;
8. Aumento do número de parcerias e participações de professores e discentes de outros países em produções e atividades dos PPGs. **Alcançada**, vide produções dos docentes dos PPGs que contém, como autor ou coautor, pesquisadores de instituições estrangeiras;



9. Incremento do número de PPGs institucionais e em rede oferecidos pela UFDPAr. **Alcançada**, APCN que autoriza a abertura do doutorado em Ciências Biomédicas foi aprovado.
10. Incremento do número de docentes vinculados aos PPGs. **Alcançada**, o número de docentes nos PPGs teve aumento.
11. Definição na Resolução que contabiliza carga horária docente nos cursos de pós-graduação *Lato Sensu* (especializações gratuitas e residências). **Não alcançada**, entretanto foi instituída comissão ([Portaria Reitoria/UFDPAr nº 424, de 03 de julho de 2023](#)), para revisão a Resolução nº 34/2022 – CONSUNI/UFDPAr que trata do encargo docente.
12. Implementação da cultura de avaliação global (discente e docente) dos cursos de Pós-graduação *Lato Sensu*. **Não alcançada** devido às mudanças administrativas no setor e a priorização de outras demandas, entretanto, tal meta foi incluída no Planejamento Estratégico de 2023-2025.
13. Cargo de coordenação dos cursos de pós-graduação (especializações gratuitas e residências) ser cargo comissionado. **Parcialmente alcançada**. Foi atribuída função gratificada para a coordenação da residência multiprofissional, já para os cursos de especialização não será disponibilizado função gratificada, estes serão contemplados como carga horária docente das horas dispensadas nos cursos de pós-graduação *Lato Sensu*, na revisão da Resolução nº 34/2022 – CONSUNI/UFDPAr.
14. Plano de oferta de bolsas para tutores e preceptores das Residências. **Não alcançada**, por impedimento orçamentário. Esta meta sofreu modificações e ajustes necessários e foi incluída no Planejamento Estratégico de 2023-2025.
15. Incremento quantitativo e qualitativo dos projetos vinculados ao PIBITI. **Alcançada**, em função do incremento de 9,5% do número de planos de trabalho aprovados no Edital PIBIT/ITV 2023/2024 comparado ao Edital anterior.
16. Incremento quantitativo e qualitativo dos projetos de inovação tecnológica. **Não alcançada**, em função da indisponibilidade orçamentária para o lançamento de edital específico no período.
17. Incremento na formalização de acordos de PD&I. **Parcialmente alcançada**, pois, atualmente, existem dois acordos de PD&I estão em processo de construção de minuta e plano de trabalho sob supervisão do NIT.



18. Redução no tempo de tramitação dos processos que dependam de ações internas. **Não alcançada**, em função da não finalização da implementação dos POPs do setor, programada para o segundo semestre de 2023.

19. Incremento do número de solicitações de proteção de ativos de propriedade intelectual. **Parcialmente alcançada**, pois, atualmente, existem cinco pedidos de proteção de propriedade intelectual protocolados no NIT.

20. Incremento do número de prestação de serviço tecnológico. **Não alcançada**, em função da necessidade inicial de regulamentação dos espaços de pesquisa do campus, esta meta foi ajustada e incluída no Planejamento Estratégico 2023-2025.

7.2 Resultados Esperados

Com base nas informações expostas neste documento e levando em consideração o período de execução das atividades entre 2023 e 2025, espera-se avançar com os seguintes resultados:

- ✓ Definir os fluxos processuais do setor, a partir da elaboração dos principais POPs;
- ✓ Apresentar demanda de contratação servidores técnicos administrativos para PROPOPI;
- ✓ Estabelecer programa de apoio à manutenção de equipamentos multiusuários;
- ✓ Levantar a viabilidade de Implementação de programa institucional de apoio à participação de alunos em cursos de natureza científica;
- ✓ Normatizar o programa institucional de bolsa de produtividade em Pesquisa;
- ✓ Melhorar os indicadores de pesquisa e produção científica da UFDPa;
- ✓ Normatizar programa institucional de apoio à publicação científica;
- ✓ Estabelecer programa institucional de apoio a projetos de pesquisa;
- ✓ Elaborar minuta para regulamentar o cadastro de laboratórios de pesquisa;
- ✓ Aperfeiçoar as resoluções CONSEPE/UFDPa n.º 74 e 86 de 2022 que regem os cadastros de projetos de pesquisa;
- ✓ Implementar um programa de divulgação de atividades de pesquisa desenvolvidas na UFDPa;
- ✓ Criar formulário de avaliação global dos PPGs Strictu Sensu;
- ✓ Realizar seminário de acompanhamento dos PPGs Strictu Sensu;
- ✓ Criar página web do egresso da Pós-graduação Strictu Sensu;



UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025

- ✓ Instalação de Smart TV, microcomputador e Web Cam nas salas de aulas dos PPGs Strictu sensu;
- ✓ Reformular o site CPPGSE e dos PPGs no Portal da UFDPAr;
- ✓ Apresentar necessidade de melhorias nas instalações das secretarias dos PPGs Strictu sensu;
- ✓ Apresentar demanda de criação de um laboratório de informática para os PPGs Strictu sensu;
- ✓ Disponibilizar acesso à docentes que desejam propor novas APCNs;
- ✓ Elaborar minuta de Editais de Bolsas para alunos de mestrado e doutorado matriculados nos PPGs da UFDPAr;
- ✓ Elaborar minuta de Edital institucional de apoio à internacionalização envolvendo os PPGs;
- ✓ Aprovação das Normas de bancas de defesas remotas dos PPGs Strictu sensu;
- ✓ Aumentar captação de financiamentos externos para os PPGs Strictu sensu;
- ✓ Apresentar demanda de contratação de servidores técnicos administrativos para secretaria da CPPGSE e para cada PPG Strictu Sensu;
- ✓ Ofertar novos cursos de pós-graduação *Lato Sensu*, para qualificação técnica e profissional da comunidade;
- ✓ Organizar e planejar melhorias e adequações necessárias nos cursos de Pós-graduação *Lato Sensu*;
- ✓ Incentivar profissionais (tutores e preceptores) para o acompanhamento dos discentes dos Programas de Residência Multiprofissional;
- ✓ Padronizar os certificados dos Cursos de Pós-graduação *Lato Sensu*;
- ✓ Elaborar plano de construção de um hub de inovação e empreendedorismo;
- ✓ Apresentar demanda da necessidade de implementação de sistema automatizado para gestão da propriedade intelectual;
- ✓ Elaborar plano para inserção de disciplinas de inovação e empreendedorismo em todas as áreas de formação de recursos humanos;
- ✓ Estabelecer programa institucional de apoio a projetos de inovação tecnológica.
- ✓ Elaborar Minuta de Resolução de prestação de serviços técnicos especializados na UFDPAr;
- ✓ Fortalecimento da cultura de inovação e empreendedorismo na UFDPAr;
- ✓ Considerar os diagnósticos dos Ecossistemas Locais de Inovação do Sebrae;



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025**

- ✓ Criar e manter vínculo entre o NIT e os Agentes Locais de Inovação do Projeto Rede de Agentes Sebrae;
- ✓ Obter autorização de manutenção do fornecimento de animais (roedores) da UFPI;
- ✓ Participar de curso de capacitação dos servidores lotados no biotério;
- ✓ Apresentar demanda de contratação de servidor técnico administrativo em bioterismo;
- ✓ Fazer levantamento para construção de um novo biotério;
- ✓ Aprovação do Regimento do Biotério;
- ✓ Apresentar necessidade de realizar melhorias nas instalações físicas do atual biotério.



REFERÊNCIAS

UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA. Conselho Universitário. Resolução nº 2/2020, de 12 de fevereiro de 2020. Institui a estrutura inicial para implantação da Universidade Federal do Delta do Parnaíba. Disponível em: https://ufdpar.edu.br/reitoria/reitoria-1/documentos/resolucoes/resolucoes-consuni/2020/resolucao_no_2_de_12_de_fevereiro_de_2020r_-_resolucao_no_2_de_12_de_fevereiro_de_2020r_-_dou_-_imprensa_nacional20201023093001.pdf . Acesso em 01 de jul. 2023.

UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA. Conselho Universitário. Resolução nº 07/2021 de 08 de outubro de 2021. Aprova a estrutura organizacional e distribuição dos cargos de direção, funções gratificadas e funções comissionadas de coordenação de cursos da UFDPAr. Disponível em: https://ufdpar.edu.br/reitoria/reitoria-1/documentos/resolucoes/resolucoes-consuni/2021/resolucao_07_2021_consuni_compressed-1.pdf. Acesso em 01 de jul. 2023.

UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA. Conselho de Ensino Pesquisa e Extensão. Resolução nº 074/2022 de 28 de março de 2022. Regulamenta o cadastro de Projetos de Pesquisa Científica, Desenvolvimento Tecnológico e Inovação no âmbito da UFDPAr. Disponível em: https://ufdpar.edu.br/reitoria/reitoria-1/documentos/resolucoes/resolucoes-consepe/2022/resolucao_consepe_no_74_de_29_de_marco_de_2022.pdf. Acesso em 25 de ago. 2023.

UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA. Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão. Resolução nº 79/2022 de 19 de abril de 2022. Dispões sobre a criação do Núcleo de Inovação Tecnológica da Universidade Federal do Delta do Parnaíba e seu Regimento Interno. Disponível em: https://ufdpar.edu.br/reitoria/reitoria-1/documentos/resolucoes/resolucoes-consepe/2022/resolucao_consepe_no_79_de_19_de_abril_de_2022.pdf. Acesso em 01 de jul. 2023.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025**

UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA. Conselho de Ensino Pesquisa e Extensão. Resolução nº 086/2022 de 09 de junho de 2022. Ratifica a Resolução nº 74/2022 que regulamenta o cadastro de Projetos de Pesquisa Científica, Desenvolvimento Tecnológico e Inovação no âmbito da UFDPAr. Disponível em: https://ufdpar.edu.br/reitoria/reitoria-1/documentos/resolucoes/resolucoes-consepe/2022/resolucao_consepe_no_86_de_09_de_junho_de_2022.pdf. Acesso em 25 de ago. 2023.

UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA. Conselho Universitário. Resolução nº 19/2022 de 31 de maio de 2022. Dispões sobre a criação da Incubadora Delta Incub da Universidade Federal do Delta do Parnaíba e seu Regimento Interno. Disponível em: https://ufdpar.edu.br/reitoria/reitoria-1/documentos/resolucoes/resolucoes-consuni/2022/resolucao_consuni_no_19_de_31_de_maio_de_2022.pdf. Acesso em 01 de jul. 2023.

UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA. Conselho Universitário. Resolução nº 29/2022 de 02 de dezembro de 2022. Aprova a Política de Gestão de Riscos da Universidade Federal do Delta do Parnaíba (UFDPAr). Disponível em: <https://ufdpar.edu.br/reitoria/reitoria-1/documentos/resolucoes/resolucoes-consuni/2022/resolucao-consuni-no-29-de-02-de-dezembro-de-2022.pdf>. Acesso em 01 de jul. 2023.

UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA. Conselho Universitário. Resolução nº 40/2023, de 20 de março de 2023. Define e regulamenta sobre a Plataforma de Equipamentos Multiusuários e Laboratórios Multiusuários de Pesquisa da Universidade Federal do Delta do Parnaíba, bem como aprova seu regimento. Disponível em: <https://ufdpar.edu.br/reitoria/reitoria-1/documentos/resolucoes/resolucoes-consuni/2023/resolucao-consuni-no-40-de-20-de-marco-de-2023.pdf>. Acesso em 20 de agosto de 2023.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025**

UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA. Gabinete da Reitoria. Portaria nº 388/2023, de 05 de junho de 2023. Designa Comissões Setoriais responsáveis pela discussão da Estruturação do PDI da Universidade Federal do Delta do Parnaíba. Disponível em: <https://ufdpar.edu.br/reitoria/reitoria-1/documentos/portarias/atos-e-portarias-da-reitoria/2023/portaria-no-388-de-05-de-julho-de-2023-1.pdf>. Acesso em 01 de jul. 2023.

UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA. Gabinete da Reitoria. Portaria nº 388/2023, de 05 de junho de 2023. Designa Comissões Setoriais responsáveis pela discussão da Estruturação do PDI da Universidade Federal do Delta do Parnaíba. Disponível em: <https://ufdpar.edu.br/reitoria/reitoria-1/documentos/portarias/atos-e-portarias-da-reitoria/2023/portaria-no-388-de-05-de-julho-de-2023-1.pdf>. Acesso em 01 de jul. 2023.

UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA. Pró-reitoria de Pós-graduação, Pesquisa e Inovação. Portaria nº 15/2023, de 23 de agosto de 2023. Instituir o BIOTEC-LAB como unidade laboratorial cadastrada na Plataforma de Equipamentos Multiusuários (PMulti) da Universidade Federal do Delta do Parnaíba. Disponível em: https://ufdpar.edu.br/reitoria/reitoria-1/documentos/portarias/portarias-da-pro-reitoria-de-pos-graduacao-pesquisa-inovacao/2023/portaria_015-2023_-_cadastro_biotec-lab_pmult_assinado.pdf. Acesso em 25 de agosto de 2023.

UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA. Pró-reitoria de Pós-graduação, Pesquisa e Inovação. Portaria nº 17/2023, de 24 de agosto de 2023. Designa servidores para comporem a Comissão de Elaboração do Plano de desenvolvimento da Unidade (PDU), Período 2023 – 2025, da Pró-reitoria de Pós-graduação, Pesquisa e Inovação (PROPOPI) da Universidade Federal do Delta do Parnaíba. Disponível em: https://ufdpar.edu.br/reitoria/reitoria-1/documentos/portarias/portarias-da-pro-reitoria-de-pos-graduacao-pesquisa-inovacao/2023/portaria_017-2023_-_comissao_elaboracao_pdu_propopi_2023-2025_assinado.pdf. Acesso em 25 de agosto de 2023.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025**

UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA. Plano de Gestão de Riscos da Pró-reitoria de Pós-graduação, Pesquisa e Inovação - PROPOPI. 2022.

Disponível em: <https://ufdpar.edu.br/UFDPAr/paginas/paginas-pdu/acompanhamento-pro-reitorias/diagnostico-pro-reitorias-paginas/diagnostico-arquivos/plano-de-gestao-de-riscos-diag-propopi.pdf/@@download/file/PLANO%20DE%20GESTAO%20DE%20RISCOS%20-%20PROPOPI.pdf>. Acesso em 01 de jul. 2023.