

Plano de Desenvolvimento da Unidade

2023-2025





UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025

ROL DE RESPONSÁVEIS

Anderson Guzzi

Curador da Coleção Zoológica Delta do Parnaíba

Pedro Bastos de Macêdo Carneiro

Gestor Técnico da Coleção Zoológica Delta do Parnaíba

Maria de Lourdes Silva Santos Neta

Bolsista

Lucas Santos de Araújo

Bolsista



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025**

EQUIPE DE ELABORAÇÃO

(Portaria em hiperlink)



LISTA DE ILUSTRAÇÕES, TABELAS E QUADROS

Lista de tabelas

Tabela 1 Quadro de Pessoal Permanente da CZDP	13
Tabela 2 Quadro de Pessoal Terceirizado da CZDP	13
Tabela 3 Quadro de Bolsistas da CZDP	13
Tabela 4 Infraestrutura Administrativa da CZDP	14
Tabela 5 Infraestrutura Acadêmica da CZDP	14
Tabela 6 Cadeia de valor da Coleção Zoológica Delta do Parnaíba - UFDPAr	18
Tabela 7. Matriz SWOT da Coleção Zoológica Delta do Parnaíba - UFDPAr	19
Tabela 8. Indicadores Balanceados de Desempenho (Balanced Scorecard) da Coleção Zoológica Delta do Parnaíba - UFDPAr	20
Tabela 9. Matriz 5W2H – Estratégico – da Coleção Zoológica Delta do Parnaíba - UFDPAr	21
Tabela 10. Matriz 5W2H – Tático – da Coleção Zoológica Delta do Parnaíba - UFDPAr	22
Tabela 11. Matriz 5W2H – Operacional – da Coleção Zoológica Delta do Parnaíba - UFDPAr	23
Tabela 12 Itens incluídos pela Coleção Zoológica Delta do Parnaíba no PAC 2023 da UFDPAr	24
Tabela 13 Itens incluídos pela Coleção Zoológica Delta do Parnaíba no PAC 2024 da UFDPAr	25
Tabela 14 Previsão de itens a serem incluídos pela Coleção Zoológica Delta do Parnaíba no PAC 2025 da UFDPAr	26
Tabela 15. Painel de objetivos e metas da Coleção Zoológica Delta do Parnaíba para o biênio 2022/2023.	27

Lista de Figuras

Figura 1 Organograma da Coleção Zoológica Delta do Parnaíba	12
Figura 2 Mapa estratégico da Coleção Zoológica Delta do Parnaíba – UFDPAr.	17



SUMÁRIO

1 APRESENTAÇÃO	8
1.1 Introdução	8
1.2 Missão	9
1.3 Visão	11
1.4 Valores	11
2 ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	12
2.1 Organograma	12
2.2 Estrutura Hierárquica da Unidade	12
2.3 Perfil do Quadro de Pessoal Permanente	13
2.4 Perfil do Quadro de Pessoal Terceirizado	13
2.5 Perfil do Quadro de Pessoal Bolsista	13
3 INFRAESTRUTURA FÍSICA	14
3.1 Detalhamento da Infraestrutura Administrativa	14
3.2 Detalhamento da Infraestrutura Acadêmica	14
4 PLANEJAMENTO DO SETOR	15
4.1 Introdução	15
4.2 Mapa Estratégico	17
4.3 Cadeia de Valores	17
4.4 Análise SWOT	18
4.5 Balanced Scorecard (BSC)	19
4.6 Planejamento Estratégico (5W2H)	20
4.7 Planejamento Tático (5W2H)	21
4.8 Planejamento Operacional (5W2H)	22
5 GESTÃO DE COMPRAS E CONTRATAÇÕES	24
5.1 Plano Anual de Contratações (PAC) de bens, serviços, obras e TIC	24
6 CONCLUSÃO	27
6.1 Resultados do Exercício Anterior	27
6.2 Resultados Esperados	29
REFERÊNCIAS	30



UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025



1 APRESENTAÇÃO

A Coleção Zoológica Delta do Parnaíba (CZDP) é um repositório de biodiversidade localizado no *Campus* da Universidade Federal do Delta do Parnaíba (UFDPAr), que atua especificamente adquirindo, guardando e disponibilizando amostras e dados sobre a fauna regional. Ela surge no final dos anos 2000 como ponto de apoio às atividades acadêmicas de professores e alunos do curso de Licenciatura em Ciências Biológicas do antigo *Campus* Ministro Reis Velloso da Universidade Federal do Piauí (CMRV/UFPI).

Após um breve período de existência informal, a CZDP foi criada oficialmente em 2011, num processo que ocorreu em paralelo à criação do Herbário Delta do Parnaíba (HDELTA), órgão congênere que se diferencia por atuar com amostras e dados de flora. Nesse processo de criação ambos os órgãos receberam salas no que hoje é o Bloco D do Setor Norte do Campus. Essa proximidade física permaneceu até 2018, quando o HDELTA mudou para o Bloco B. Tal mudança liberou espaço para a primeira expansão da CZDP, que efetivamente dobrou de tamanho. Essa ampliação resultou na criação da sala de exposição, espaço de visitação aberto ao público, que vem qualificando as atividades de ensino e extensão da CZDP.

Do ponto de vista administrativo, por ocasião da sua criação a CZDP era vinculada concomitante à PRPPG/UFPI, PREG/UFPI e ao Curso de Ciências Biológicas CMRV/UFPI. Mais tarde, a partir de 2016, com a aprovação do Regimento do CMRV/UFPI, o status administrativo da CZDP mudou para “Órgão de Apoio ao Ensino, Pesquisa e Extensão” com vinculação direta à então Diretoria do CMRV/UFPI. Esse novo status permaneceu após a criação da UFDPAr, constituída a partir do desmembramento do CMRV/UFPI. Houve apenas uma renomeação para “Unidade Especial de Ensino, Pesquisa e Extensão” (UEEPE) a partir de 2020, porém a vinculação administrativa com a Reitoria da nova Universidade permaneceu. Enquanto UEEPE, a CZDP tem por função “auxiliar e desenvolver as atividades de ensino, pesquisa e extensão, mediante a execução de atividades administrativas e/ou programas e projetos, em conformidade com o Regimento Geral da UFDPAr” (texto adaptado do estatuto da UFDPAr).



Ao longo da sua história a CZDP recebeu contribuições administrativas e institucionais de diversos docentes, notadamente os professores Dr. Anderson Guzzi (primeiro curador da CZDP), Dr. José Roberto Leite, Dra. Ivanilza Andrade e Dr. Antônio Tavares. Ao mesmo tempo, a Coleção sempre contou com um corpo técnico especializado, na pessoa dos biólogos Dra. Roberta Leite, Dra. Irlaine Vieira, Me. Mário Branco e Dr. Pedro Carneiro. Membros dessa equipe coordenaram e participaram de esforços administrativos e de diversos projetos de pesquisa e extensão, ampliando, qualificando e divulgando o acervo da CZDP, de forma a cumprir seus objetivos institucionais.

Atualmente a CZDP abriga mais de 5000 exemplares da fauna regional, oriundos de atividades de ensino, pesquisa e extensão realizadas pela UFDPa e parceiros institucionais. Esse material, fixado e conservado, bem como seus dados e metadados, está à disposição da comunidade, constituindo relevante patrimônio científico da região.

1.1 Introdução

As coleções biológicas fornecem uma ampla gama de serviços. Elas se destacam por fornecerem amostras temporais, espaciais e taxonômicas do nosso patrimônio natural, prevenindo a perda de conhecimento sobre a vida na terra. Dessa forma elas embasam pesquisas básicas e aplicadas sobre processos e estruturas biológicas, ampliando nosso conhecimento sobre evolução, biodiversidade e as mudanças ambientais.

No Brasil, as coleções biológicas são definidas pela Instrução Normativa nº 160/2007 do IBAMA como:

coleção de material biológico testemunho constituída com o objetivo de gerar e subsidiar pesquisa científica ou tecnológica, bem como promover a cultura, a educação e a conservação do meio ambiente. Excetuam-se as coleções vivas abrigadas por jardins zoológicos, criadouros, aquários, oceanários, biotérios, centros de triagem, reabilitação ou



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025**

recuperação de animais, assim como os viveiros de plantas (IN IBAMA 160/07).

A mesma Instrução Normativa separa as coleções biológicas em diferentes tipos, dentre os quais se destacam as coleções científicas e as didáticas. Nesse contexto, as coleções científicas são definidas como:

coleção de material biológico devidamente tratado, conservado e documentado de acordo com normas e padrões que garantam a segurança, acessibilidade, qualidade, longevidade, integridade e interoperabilidade dos dados da coleção, pertencente à instituição científica com objetivo de subsidiar pesquisa científica ou tecnológica e a conservação *ex situ* (IN IBAMA 160/07).

Enquanto as didáticas são:

coleção de material biológico pertencente a instituições científicas, a escolas do ensino fundamental e médio, unidades de conservação, sociedades, associações ou às organizações da sociedade civil de interesse público, destinadas à exposição, demonstração, treinamento ou educação; (IN IBAMA 160/07).

No caso específico da CZDP existem tanto acervos voltados tanto para subsidiar pesquisa científica quanto à educação. Portanto é uma coleção de caráter duplo, interdisciplinar, e que busca atuar considerando o tripé universitário de ensino, pesquisa e extensão.

Vale ressaltar que os avanços científicos obrigaram as coleções biológicas a se reinventar. Se no passado o foco eram amostras de organismos, atualmente se fala no “conceito de estendido de espécime”, que abrange: (1) o espécime em si, (2) dados primários (imagem, som etc.), (3) dados secundários (sequências de genes, isótopos, parasitas etc.) e (4) dados terciários (descrição, distribuição da espécie etc.). A fim de se manter relevante, a CZDP precisa necessariamente acompanhar esses desenvolvimentos e buscar constantemente sua modernização, qualificação e ampliação.



1.2 Missão

Adquirir, guardar e disseminar amostras, dados e informações sobre a biodiversidade regional, de forma a contribuir para o crescimento científico, formação de recursos humanos e desenvolvimento sustentável da região.

1.3 Visão

Ser um centro de referência na difusão e socialização do conhecimento sobre a biodiversidade, reconhecido pela comunidade científica e pela sociedade em geral como um fornecedor de subsídios para o desenvolvimento sustentável da região.

1.4 Valores

- Excelência técnico-científica
- Qualidade nas atividades de aquisição, preservação, pesquisa e difusão do acervo
- Acessibilidade universal
- Preservação do patrimônio material e imaterial
- Biologia para o bem-estar da sociedade

2 ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA

2.1 Organograma

A estrutura hierárquica da CZDP, inclusive seu organograma (Figura 1), se baseia em regimento desatualizado, aprovado ainda enquanto UFPI no ano de 2016. Com a criação da UFDPAr a atualização desse regimento é tarefa obrigatória, que, no entanto, ainda não pôde ser concluída.



Figura 1 Organograma da Coleção Zoológica Delta do Parnaíba

2.2 Estrutura Hierárquica da Unidade

Dada a necessidade de atualização do regimento da CZDP, os diferentes setores possuem, provisoriamente, as seguintes atribuições:

- Curadoria: o curador é responsável por adquirir, receber, zelar, cuidar, preservar, organizar e emprestar o material zoológico depositado na CZDP, assessorado pela gestão técnica.
- Gestão Técnica: o gestor técnico planeja e executa atividades de catalogação e documentação do acervo, programas de gestão, manutenção e controle ambiental, e apoio a usuários.

Além das suas atribuições específicas, tanto curador quanto gestor técnico atuam na coleta e preparação de exemplares, divulgação da CZDP, organização de exposições, apoio a visitas, identificação de espécies, palestras e cursos, e em projetos de pesquisa e extensão.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025**

2.3 Perfil do Quadro de Pessoal Permanente

Tabela 1 Quadro de Pessoal Permanente da CZDP

UNIDADE	SIGLA	CATEGORIA	CARGA HORÁRIA	NOME DO SERVIDOR	CARGO	NÍVEL	FORMAÇÃO	TITULAÇÃO	FUNÇÃO	ATRIBUIÇÕES
Coleção Zoológica Delta do Parnaíba	CZDP	Docente	40H-DE	Anderson Guzzi	Professor do Magistério Superior	Associado 4	Ciências Biológicas	Doutor	Curador	Direção e chefia do setor
Coleção Zoológica Delta do Parnaíba	CZDP	Técnico-Administrativo	40H	Pedro Bastos de Macêdo Carneiro	Biólogo	E	Ciências Biológicas	Doutor	Gestor técnico	Operacionalização das atividades do setor

2.4 Perfil do Quadro de Pessoal Terceirizado

Tabela 2 Quadro de Pessoal Terceirizado da CZDP

UNIDADE DE LOTAÇÃO	SIGLA	NOME DO FUNCIONÁRIO	CARGO	FORMAÇÃO	TITULAÇÃO	ATRIBUIÇÕES
Coleção Zoológica Delta do Parnaíba	CZDP	-	-	-	-	-

2.5 Perfil do Quadro de Pessoal Bolsista

Tabela 3 Quadro de Bolsistas da CZDP

UNIDADE DE LOTAÇÃO	SIGLA	BOLSISTA	CURSO
Coleção Zoológica Delta do Parnaíba	CZDP	Maria de Lourdes Silva Santos Neta	Ciências Biológicas
Coleção Zoológica Delta do Parnaíba	CZDP	Lucas Santos de Araújo	Turismo



3 INFRAESTRUTURA FÍSICA

3.1 Detalhamento da Infraestrutura Administrativa

Tabela 4 Infraestrutura Administrativa da CZDP

UNIDADE	DESCRIÇÃO DO AMBIENTE	QUANTIDADE
CZDP	Sala da curadoria	1
CZDP	Almoxarifado	1
TOTAL (SOMA DAS QUANTIDADES)		2

3.2 Detalhamento da Infraestrutura Acadêmica

Tabela 5 Infraestrutura Acadêmica da CZDP

DESCRIÇÃO DO AMBIENTE	TIPO	QUANTIDADE
Laboratório de preparação e manipulação de amostras	Laboratório de pesquisa	1
Reserva técnica	Sala de armazenamento de amostras biológicas	1
Sala didática	Laboratório de ensino	1
Sala de exposições	Sala de exposições	1
TOTAL (SOMA DAS QUANTIDADES)		4



4 PLANEJAMENTO DO SETOR

4.1 Introdução

A gestão e desenvolvimento bem-sucedidos de uma coleção científica, como a "Coleção Zoológica Delta do Parnaíba", requerem uma abordagem de planejamento bem estruturada e abrangente. A utilização de diversas ferramentas de planejamento é uma escolha ponderada e estratégica, com o objetivo de promover uma compreensão holística dos objetivos, pontos fortes, fraquezas e oportunidades da coleção. Cada ferramenta serve a um propósito nesse processo de planejamento, contribuindo para a tomada de decisões informadas e alocação eficaz de recursos.

Mapa Estratégico:

O mapa estratégico oferece uma representação visual dos objetivos estratégicos da coleção. Ele delinea as áreas-chave de foco e as inter-relações entre elas. Ao mapear claramente os resultados desejados, essa ferramenta ajuda a alinhar os esforços de toda a equipe em direção a uma visão comum, garantindo que todos compreendam os objetivos principais e suas contribuições individuais.

Cadeia de Valor:

Compreender a cadeia de valor da coleção científica é crucial para identificar as atividades essenciais que contribuem para seu sucesso. Ao desmembrar os processos da coleção em atividades primárias e de apoio, a análise da cadeia de valor destaca onde o valor é criado, possibilitando a alocação eficiente de recursos, a otimização de processos e áreas potenciais de melhoria.

Análise SWOT:

A análise SWOT oferece uma avaliação abrangente das forças e fraquezas internas da coleção, bem como das oportunidades e ameaças externas. Essa ferramenta aprimora a tomada de decisões estratégicas ao identificar áreas onde a



coleção pode alavancar suas forças, mitigar fraquezas, aproveitar oportunidades e enfrentar desafios potenciais. É uma base para elaborar estratégias que capitalizam as forças e mitigam vulnerabilidades.

Balanced Scorecard:

O balanced scorecard traduz os objetivos estratégicos da coleção em medidas de desempenho concretas em várias dimensões - financeira, cliente, processos internos e aprendizado e crescimento. Ao fornecer uma visão equilibrada do desempenho da coleção, essa ferramenta permite que os gestores acompanhem o progresso, façam ajustes informados e garantam que os esforços estejam alinhados com a direção estratégica mais ampla.

Matriz 5W2H:

A matriz 5W2H oferece uma abordagem estruturada para a implementação de projetos, respondendo a perguntas-chave: Quem, O quê, Onde, Quando, Por quê, Como e Quanto. Essa ferramenta traz clareza à fase de execução, garantindo que os planos de ação sejam bem definidos, responsabilidades sejam atribuídas e cronogramas sejam estabelecidos. Ela aprimora a responsabilidade e a transparência na execução das iniciativas estratégicas.

Em resumo, a combinação dessas ferramentas de planejamento estratégico oferece uma abordagem abrangente para gerir a CZDP. O mapa estratégico define a direção, a cadeia de valor otimiza as operações, a análise SWOT informa as estratégias, o balanced scorecard monitora o progresso e a matriz 5W2H assegura a implementação eficaz. Essa abordagem integrada capacita a coleção a se adaptar a desafios, aproveitar oportunidades e atingir seus objetivos de longo prazo, ao mesmo tempo que aprimora seu impacto no campo da pesquisa científica e conservação.

4.2 Mapa Estratégico

O mapa estratégico da CZDP ilustra a estratégia da unidade de forma concisa, comunicando e alinhando ações-chave, oferecendo uma visão holística dos caminhos a seguir para atingir os objetivos de longo prazo do setor. Ele traduz a visão e a missão da CZDP em ações tangíveis, conectando os diversos componentes da estratégia em seis perspectivas: finanças, pessoas, modernização, processos, usuários e resultados. O mapa estratégico da CZDP foi desenvolvida durante a criação do Plano de Gestão de Risco do setor e está apresentada abaixo (Figura 2).

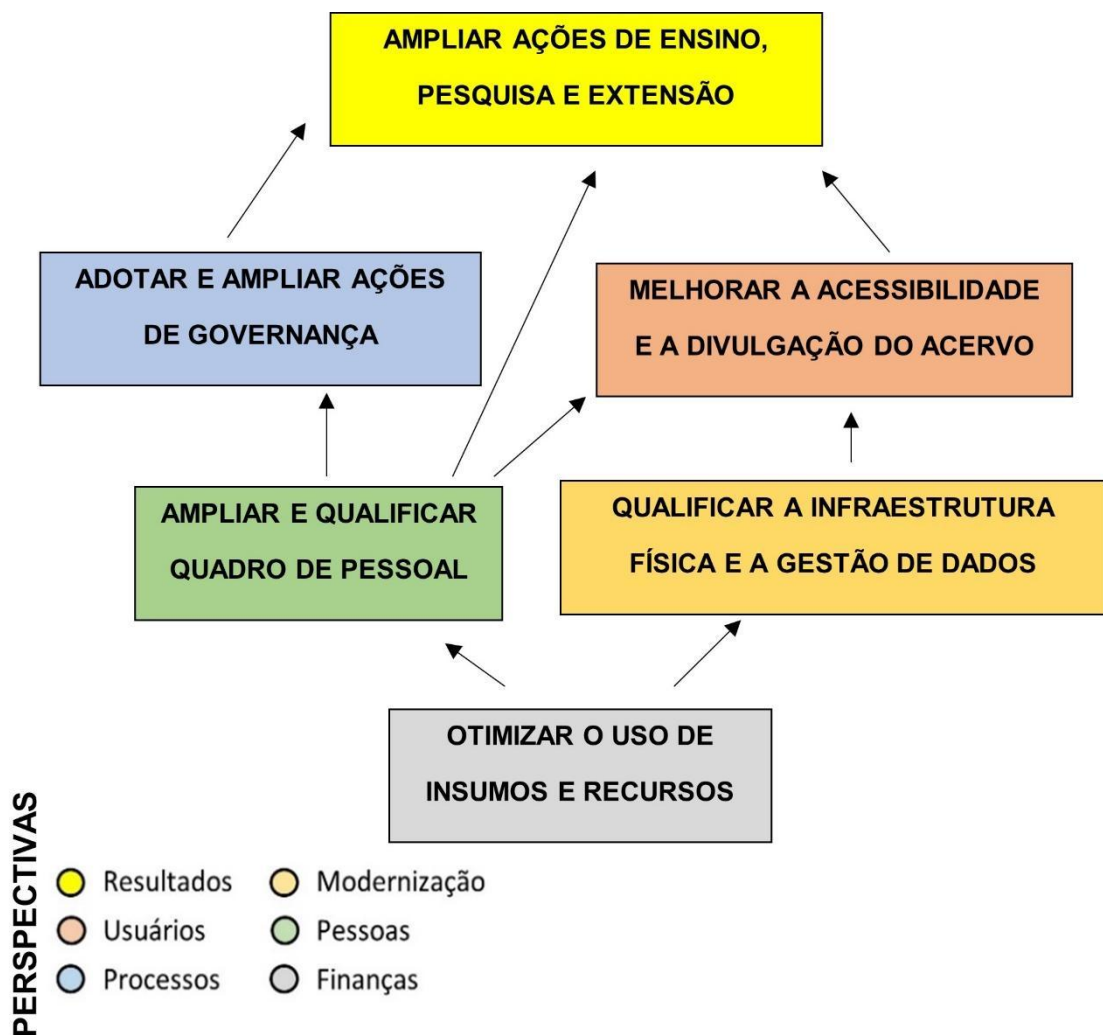


Figura 2 Mapa estratégico da Coleção Zoológica Delta do Parnaíba – UFDPAr.

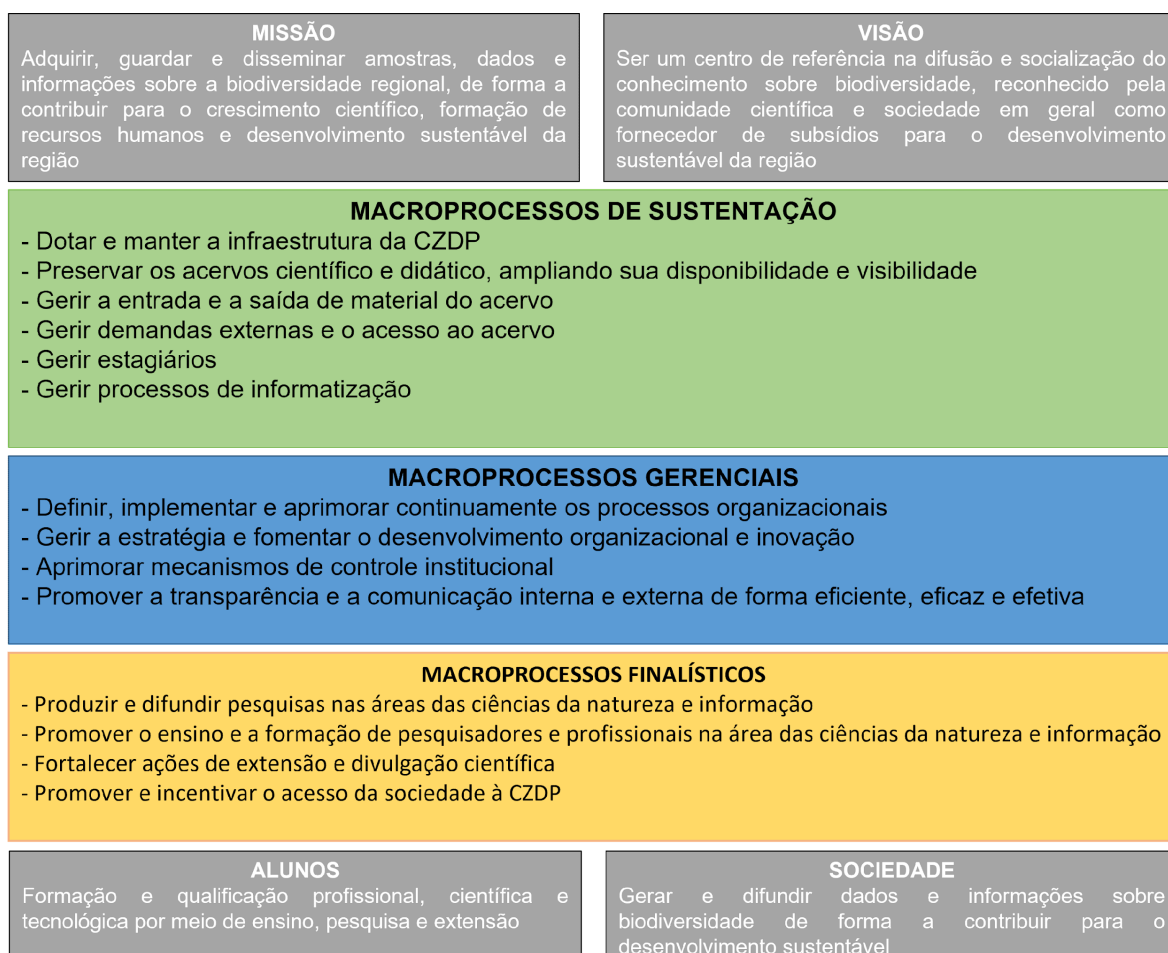
Fonte: Adaptado de Plano de Gestão de Risco da Coleção Zoológica Delta do Parnaíba – 2023



4.3 Cadeia de Valores

A cadeia de valor da CZDP representa a sucessão de processos e atividades desenvolvidas pela unidade com vistas ao usuário final. No caso, as diferentes atividades realizadas foram agrupadas em três macroprocessos gerais (sustentação, gerenciais e finalísticos), que se sucedem na cadeia até alcançarem os usuários finais (no caso, alunos e a sociedade em geral). A cadeia de valor da CZDP foi desenvolvida durante a criação do Planejamento Estratégico do setor e está apresentada abaixo (Tabela 2).

Tabela 6 Cadeia de valor da Coleção Zoológica Delta do Parnaíba - UFDPAr



Fonte: Adaptado de Planejamento Estratégico da Coleção Zoológica Delta do Parnaíba –
2023



4.4 Análise SWOT

A análise SWOT é uma ferramenta estratégica que envolve identificar as forças, fraquezas, oportunidades e ameaças de uma organização. Ela engloba tanto fatores internos quanto externos, proporcionando uma avaliação abrangente da situação presente e futura da CZDP. A matriz SWOT da CZDP foi desenvolvida durante a criação do Plano de Gestão de Risco do setor e está apresentada abaixo (Tabela 3).

Tabela 7. Matriz SWOT da Coleção Zoológica Delta do Parnaíba - UFDPAr

		FORÇAS	OPORTUNIDADES		
A T O R E S I N T E R N O S		<ul style="list-style-type: none">• Equipe permanente e qualificada• Espaço próprio e exclusivo• Reconhecimento institucional• Facilidade de acesso• Acervo rico• Maior parte do acervo digitalizado• Inexistência de coleções similares na região• Integração com projetos de pesquisa e extensão	<ul style="list-style-type: none">• Proximidade de instituições afins (UFPI, UESPI, HDELTA, Museu da Vila, Museu do Mar, ICMBio, IBAMA, ITD, CIA etc.)• Afinidade com cursos de graduação e pós-graduação da UFDPAr (Biologia, Engenharia de Pesca, Museologia)• Existência de redes nacionais e internacionais de coleções e museus universitários• Demandas de empresas, pesquisadores, e instituições de ensino.• Inserção em políticas científicas• Interação com a sociedade através de internet e visitação guiada.	A T O R E S E X T E R N O S	
		FRAQUEZAS	AMEAÇAS		
		<ul style="list-style-type: none">• Equipe reduzida• Carência de profissionais especializados (taxonomista, taxidermista, arquivista etc.)• Infraestrutura predial e de segurança deficientes• Infraestrutura de acervo deficiente• Impossibilidade de expansão• Incertezas no suprimento de insumos• Políticas de acervo desatualizadas	<ul style="list-style-type: none">• Cortes orçamentários• Falta de concursos públicos.• Insegurança jurídica• Alterações institucionais durante a implantação da UFDPAr• Carência de inventários, coletas e pesquisas com fauna na região.• Desconhecimento por parte da comunidade acadêmica e não acadêmica.		

Fonte: Adaptado de Plano de Gestão de Risco da Coleção Zoológica Delta do Parnaíba –

4.5 Balanced Scorecard (BSC)

O Balanced ScoreCard (BSC) é uma ferramenta de gestão estratégica que avalia organizações por várias perspectivas. Criado para empresas privadas, o BSC considerava processos internos, aprendizado, clientes e finanças. Na CZDP, adaptou-se o método para o serviço público federal, com 6 perspectivas: finanças, pessoas, modernização, processos, usuários e resultados. Cada perspectiva tem objetivos, indicadores e metas, formando um plano de ação para a Coleção. O BSC foi incorporado no Plano de Gestão de Risco da CZDP (Tabela 4).

Tabela 8. Indicadores Balanceados de Desempenho (Balanced Scorecard) da Coleção Zoológica Delta do Parnaíba - UFDPAr

MISSÃO Produzir, guardar e disseminar amostras, dados e informações sobre a biodiversidade regional, de forma a contribuir para o crescimento científico, formação de recursos humanos e desenvolvimento sustentável da região		VISÃO Ser um centro de referência na difusão e socialização do conhecimento sobre a biodiversidade, reconhecido pela comunidade científica e pela sociedade em geral como um fornecedor de subsídios para o desenvolvimento sustentável da região	
Perspectivas	Objetivos	Metas	Indicadores
RESULTADOS	Ampliar ações de ensino, pesquisa e extensão	a) Ampliar interação institucional (interna e externa) b) Ampliar participação em projetos c) Ampliar o acervo em escala espacial, temporal e taxonômica	a) Parcerias formalizadas b) Projetos cadastrados c) Itens incorporados
USUÁRIOS	Melhorar a acessibilidade e a divulgação do acervo	a) Ampliar disponibilidade de dados online b) Qualificar a sala de exposições c) Implantar programa de acessibilidade	a) Interações de qualquer natureza b) Índices de satisfação dos usuários c) Documentos elaborados
PROCESSOS	Adotar e ampliar ações de governança	a) Reformular regimento interno b) Elaborar programa de gestão do acervo abrangendo aquisição, conservação e descarte	a) Documentos elaborados b) Documentos elaborados
MODERNIZAÇÃO	Qualificar a infraestrutura física e a gestão de dados	a) Planejar e implantar estrutura de combate a incêndio b) Ampliar espaço físico. c) Otimizar o uso do software Specify para gestão do acervo	a) Aquisição de materiais de combate a incêndio b) Área ampliada c) Itens com metadados completos
PESSOAS	Ampliar e qualificar quadro de pessoal	a) Designar novos servidores para a CZDP b) Promover a capacitação continuada de membros	a) Pessoas no setor b) Participação em cursos/ eventos
FINANÇAS	Otimizar o uso de insumos e recursos	a) Otimizar o uso de insumos e recursos b) Captar recursos de fontes externas	a) Custo total do acervo b) Participação em editais

Fonte: Adaptado de Plano de Gestão de Risco da Coleção Zoológica Delta do Parnaíba –

2023



4.6 Planejamento Estratégico (5W2H)

Essas metas estão focadas nas principais direções de longo prazo da coleção. Elas abrangem áreas amplas e têm impacto significativo nos objetivos gerais da unidade. As metas estratégicas visam posicionar a coleção para o sucesso futuro, envolvendo decisões de alto nível e direcionando recursos para áreas-chave. As metas estratégicas de médio longo, retiradas do Balanced Scorecard, são apresentadas de acordo com o método 5W2H na Tabela 5.

Tabela 9. Matriz 5W2H – Estratégico – da Coleção Zoológica Delta do Parnaíba - UFDPAr

META	5W2H						
	What?	Why?	Who?	Where?	When?	How?	How Much?
	O QUÊ?	POR QUÊ?	QUEM?	ONDE?	QUANDO?	COMO?	QUANTO?
Ampliar interação institucional (interna e externa)	Atuar em consonância com instituições afins	O cumprimento dos objetivos da CZDP depende do contato interinstitucional	CZDP	CZDP	2025	Formalização de parcerias	Não se aplica
Ampliar participação em projetos	Aumentar e qualificar ações de suporte ao ensino, pesquisa e extensão	O suporte aos projetos é um dos principais serviços das coleções biológicas	CZDP	CZDP	2025	Formalização de parcerias e participação em editais de pesquisa	Não se aplica
Ampliar o acervo em escala espacial, temporal e taxonômica	Aumentar o número e a variedade de itens do acervo	A relevância de uma coleção biológica está relacionada a qualidade do seu acervo	CZDP	CZDP	2025	Formalização de parcerias, trocas e ações de coleta	R\$ 20.000,00
Ampliar disponibilidade de dados online	Incluir dados e metadados da CZDP nas plataformas online	Coleções científicas com dados offline correm o risco de ficarem obsoletas	CZDP	CZDP	2025	Cadastramento em redes online, participação ativa e upload de dados	Não se aplica

Fonte: Adaptado de Planejamento Estratégico da Coleção Zoológica Delta do Parnaíba – 2023

4.7 Planejamento Tático (5W2H)

As metas do planejamento tático estão mais próximas da operacionalização que as metas estratégicas. Elas se concentram em como atingir os objetivos de longo prazo, envolvendo planos intermediários e recursos específicos. As metas táticas abordam



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025**

aspectos mais detalhados das operações e podem envolver ações mais específicas. As metas estratégicas de médio prazo, retiradas do Balanced Scorecard, são apresentadas de acordo com o método 5W2H na Tabela 6.

Tabela 10. Matriz 5W2H – Tático – da Coleção Zoológica Delta do Parnaíba - UFDPa

META	5W2H						
	What?	Why?	Who?	Where?	When?	How?	How Much?
	O QUÊ?	POR QUÊ?	QUEM?	ONDE?	QUANDO?	COMO?	QUANTO?
Qualificar a sala de exposições	Reformar a sala de exposições com instalação de mobiliário	A sala hoje possui uma estrutura pouco atrativa	CZDP	CZDP	2024	Preparação de projeto e aquisição de material	R\$20.000,00
Elaborar programa de gestão do acervo abrangendo aquisição, conservação e descarte	Criar documentos regulamentando a entrada, manutenção e saída de itens do acervo	Hoje não existe regramento detalhado para esses procedimentos	CZDP	CZDP	2024	Preparação de documentos	Não se aplica
Ampliar espaço físico.	Reformar a sala da Coleção	O espaço da CZDP é pequeno para a manutenção do acervo atual impedindo sua ampliação	PREUNI	CZDP	2025	Obras civis	R\$ 5.000,00
Captar recursos de fontes externas	Suscitar fontes de financiamento externo para a Coleção	A CZDP precisa de recurso para execução das suas atividades, nem sempre disponíveis no orçamento da UFDPa	CZDP	CZDP	2024	Participação em editais	Não se aplica

Fonte: Adaptado de Planejamento Estratégico da Coleção Zoológica Delta do Parnaíba – 2023

4.8 Planejamento Operacional (5W2H)

As metas operacionais, detalhadas e específicas, delineiam as ações diárias necessárias para alcançar as metas táticas e, por sua vez, os objetivos estratégicos. Elas estão relacionadas com tarefas práticas, processos e procedimentos que ocorrem no nível operacional. As metas de curto prazo, retiradas do Balanced Scorecard, são apresentadas de acordo com o método 5W2H na Tabela 7.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025**

Tabela 11. Matriz 5W2H – Operacional – da Coleção Zoológica Delta do Parnaíba - UFDPAr

META	5W2H						
	What?	Why?	Who?	Where?	When?	How?	How Much?
	O QUÊ?	POR QUÊ?	QUEM?	ONDE?	QUANDO?	COMO?	QUANTO?
Implantar programa de acessibilidade	Criar mecanismos que facilitem o acesso à CZDP	Ampliar o acesso ao setor	CZDP/PREUNI/PROTIC	CZDP	2024	Obras civis e adoção de novas tecnologias inclusivas	R\$ 20.000,00
Reformular regimento interno	Atualizar regimento da Unidade	Melhorar o fluxo de processos do setor	CZDP/CONSUNI	CZDP	2024	Elaboração de documento e aprovação nos Conselhos Superiores	Não se aplica
Planejar e implantar estrutura de combate a incêndio	Criar mecanismos de proteção contra fogo	Diminuir o risco de perda catastrófica do acervo	CZDP/PREUNI	CZDP	2025	Instalação de sensores e instrumentos de combate a incêndios (extintores, etc.)	R\$ 100.000,00
Otimizar o uso do software Specify para gestão do acervo	Ampliar o uso de ferramentas digitais de gestão do acervo	Melhorar a gestão de dados e evitar perdas de informações	CZDP/PROTIC	CZDP	2023	Melhorar acesso online ao sistema Specify	Não se aplica
Designar novos servidores para a CZDP	Ampliar quadro de pessoal	Melhorar e ampliar os serviços prestados	PROGEP	CZDP	2025	Contratação de pessoal	Não se aplica
Promover a capacitação continuada de membros	Qualificar o pessoal lotado no setor	Melhorar e ampliar os serviços prestados	CZDP/PROGEP	CZDP	2024	Promover e participar de cursos e treinamentos	R\$ 10.000,00
Otimizar o uso de insumos e recursos	Evitar gastos desnecessários e desperdícios	Promover economia de recursos	CZDP	CZDP	2023	Aprimorar mecanismos de acompanhamento	Não se aplica

Fonte: Adaptado de Planejamento Estratégico da Coleção Zoológica Delta do Parnaíba – 2023



5 GESTÃO DE COMPRAS E CONTRATAÇÕES

5.1 Plano Anual de Contratações (PAC) de bens, serviços, obras e TIC

O PAC é um instrumento de gestão utilizado pelos órgãos e entidades da administração pública para planejar e organizar as contratações de bens, serviços e obras ao longo de um ano fiscal. O objetivo principal do PAC é promover a eficiência, transparência e economicidade nas aquisições públicas, garantindo que as necessidades dos órgãos sejam atendidas de forma adequada e dentro dos parâmetros legais e orçamentários.

No ano de 2023 as compras da CZDP envolveram a aquisição de itens para a conservação do acervo e manutenção da coleção científica, incluindo itens como álcool, potes e caixas entomológicas (Tabela 12).

Tabela 12 Itens incluídos pela Coleção Zoológica Delta do Parnaíba no PAC 2023 da UFDPAr

	Classe	PDM	Qtd	Valor (R\$)
1	Compostos e preparados para limpeza e polimento	Álcool etílico (limpeza de ambientes)	10	1,200.00
2	Produtos químicos	Álcool etílico	30	1,050.00
3	Equipamentos e artigos de laboratório	Alcoômetro	1	100.00
4	Equipamentos e artigos de laboratório	Caixa laboratório	120	12,000.00
5	Instrumentos para medição e controle de pressão, temperatura e umidade	Termohigrômetro	1	300.00
6	Artigos para escritório	Rotulador	1	250.00
7	Produtos químicos	Formaldeído (formol)	20	500.00
8	Louça e artigos de mesa	Pote Vidro	50	2,250.00
9	Vestuário hospitalar e cirúrgico e itens correlatos de finalidades especiais	Luva para procedimento não cirúrgico	10	400.00
10	Vestuário hospitalar e cirúrgico e itens correlatos de finalidades especiais	Luva para procedimento não cirúrgico	10	400.00
11	Vestuário hospitalar e cirúrgico e itens correlatos de finalidades especiais	Luva para procedimento não cirúrgico	10	400.00
12	Vestuário hospitalar e cirúrgico e itens correlatos de finalidades especiais	Luva para procedimento não cirúrgico	10	400.00
13	Equipamento para segurança e salvamento	Respirador	1	200.00
		TOTAL		19,450.00



UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025

Já para o ano de 2024, além de itens de manutenção básicos, foram previstas aquisições para o acervo didático e exposição, incluindo itens como mobiliário, impressoras e serviço de produção de material especializado (Tabela).

Tabela 13 Itens incluídos pela Coleção Zoológica Delta do Parnaíba no PAC 2024 da UFDPAr

MATERIAIS				
	Classe	PDM	Qtd	Valor (R\$)
1	Produtos químicos	álcool etílico	100	1,000.00
2	Produtos químicos	formaldeído (formol)	20	500.00
3	Vestuário hospitalar e cirúrgico e itens correlatos de finalidades especiais	luva para procedimento não cirúrgico	10	400.00
4	Vestuário hospitalar e cirúrgico e itens correlatos de finalidades especiais	luva para procedimento não cirúrgico	10	400.00
5	Vestuário hospitalar e cirúrgico e itens correlatos de finalidades especiais	luva para procedimento não cirúrgico	10	400.00
6	Impressoras	impressora jato de tinta	1	1,000.00
7	Especialidades químicas diversas	resina	1	250.00
8	Secadores, desidratadores e anti-hidratadores	desumidificador	2	3,000.00
9	Caixas, caixotes e engradados	caixa	20	2,400.00
10	Mobiliários diversos e acessórios	Painel expositor	3	600.00
		SUBTOTAL		9,950.00
SERVIÇOS				
	Descrição	-	Qtd	Valor (R\$)
1	Serviços de manufatura em insumos físicos que são propriedade de outros (exceto maquinaria e equipamento)	-	10	5,000.00
		SUBTOTAL		5,000.00
		TOTAL		14,950.00



UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025

Por fim, para o ano de 2025 planeja-se a aquisição de itens para as ações de curadoria, como material de escritório e equipamentos de informática, itens que não haviam sido contemplados dos anos anteriores.

Tabela 14 Previsão de itens a serem incluídos pela Coleção Zoológica Delta do Parnaíba no PAC 2025 da UFDPAr

	Classe	PDM	Qtd	Valor (R\$)
1	Compostos e preparados para limpeza e polimento	Álcool etílico (limpeza de ambientes)	50	250.00
2	Produtos químicos	Álcool etílico	100	1,000.00
3	Produtos químicos	Formaldeído (formol)	20	500.00
4	Louça e artigos de mesa	Pote Vidro	10	450.00
5	Vestuário hospitalar e cirúrgico e itens correlatos de finalidades especiais	Luva para procedimento não cirúrgico	10	400.00
6	Vestuário hospitalar e cirúrgico e itens correlatos de finalidades especiais	Luva para procedimento não cirúrgico	10	400.00
7	Vestuário hospitalar e cirúrgico e itens correlatos de finalidades especiais	Luva para procedimento não cirúrgico	10	400.00
8	Vestuário hospitalar e cirúrgico e itens correlatos de finalidades especiais	Luva para procedimento não cirúrgico	10	400.00
9	Equipamento para segurança e salvamento	Respirador	1	200.00
10	Instrumentos, equipamentos e suprimentos médicos e cirúrgicos	Pinça cirúrgica	10	200.00
11	Instrumentos, equipamentos e suprimentos médicos e cirúrgicos	Lâmina (bisturi)	10	400.00
12	Peças e acessórios para computador	Gabinete para computador	1	2,000.00
13	Peças e acessórios para computador	Monitor	1	1,000.00
14	Suprimentos de informática	Cartucho	10	600.00
15	Artigo para escritório	Papel A4	2	50.00
16	Artigo para escritório	Caneta esferográfica	1	50.00
17	Artigo para escritório	Classificador	5	100
18	Artigo para escritório	Papel vegetal	3	100
19	Artigo para escritório	Caneta nanquim	3	50
		TOTAL		8,550.00



6 CONCLUSÃO

6.1 Resultados do Exercício Anterior

Em 2022 a CZDP elaborou seu primeiro *Plano de Desenvolvimento da Unidade* (PDU) referente aos anos 2022/2023. Esse plano trouxe 6 objetivos estratégicos para a unidade, que foram divididos em 16 metas, conforme Tabela 8. Das 16 metas elencadas, 11 (69%) já foram concluídas, 2 (12%) foram iniciadas, e 3 (19%) ainda não começaram a ser executadas. Das atividades que ainda não começaram, uma depende diretamente do Governo Federal (a realização de concurso público), uma depende de regramentos institucionais ainda não elaborados (regimento interno) e uma está no cronograma de demandas institucionais de 2023 (procedimento operacional padrão). Portanto, entende-se que o *PDU 2022-2023* da CZDP vem sendo cumprido satisfatoriamente.

Tabela 15. Painel de objetivos e metas da Coleção Zoológica Delta do Parnaíba para o biênio 2022/2023.

PAINEL DE PLANO DE METAS			
UNIDADE		COLEÇÃO ZOOLOGICA DELTA DO PARNAÍBA	
1	OBJETIVO	OTIMIZAR O USO DE INSUMOS E RECURSOS	
Meta	Indicador	Acompanhamento	
		Situação	Evidência
1	Otimizar o uso de insumos e recursos	Cálculo dos custos fixos da CZDP	Concluída Inclusão de itens no Plano Anual de Contratações
2	Captar recursos de fontes externas	Projetos aprovados com financiamento que envolvem a CZDP	Concluída Participação nos editais: 1. FAPEPI/PBIC Nº 002/2021 2. CNPq/MCTI/CONFAP-FAPs/PELD Nº 21/2020 3. CNPq/MCTI-FNDCT No 61/2022
2	OBJETIVO	AMPLIAR E QUALIFICAR QUADRO DE PESSOAL	
Meta	Indicador	Acompanhamento	
		Situação	Evidência
1	Designar novos servidores para a CZDP	Número de servidores	Não iniciada
2	Cria programa de estágios	Editais de estágio	Concluída Participação no edital de Bolsa Trabalho da UFDPAr: 1. Edital Nº 08/2022- PRAE
3	OBJETIVO	QUALIFICAR A INFRAESTRUTURA FÍSICA E A GESTÃO DE DADOS	
Meta	Indicador	Acompanhamento	
		Situação	Evidência
1	Criar acervo entomológico	Itens incorporados	Concluída Defesa de trabalho final de mestrado: SOARES, S.L.S. Documentação museológica e criação de uma coleção do acervo da Coleção Zoológica da Universidade Federal do Delta do Parnaíba com o uso da plataforma Tainacan. Trabalho Final de Mestrado (Mestrado em Artes, Patrimônio e Museologia) – Universidade Federal Delta do Parnaíba. Parnaíba, 2022.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025**

2	Planejar e implantar estrutura de combate a incêndio	Itens de segurança presentes	Iniciada	Consulta a empresas para elaboração de projetos.
3	Adotar padrão DarwinCore para dados	Percentual de dados padronizados	Concluída	Elaboração do novo banco de dados da CZDP no formato padronizado
4	Migrar banco de dados para software Specify	Percentual de dados no Specify	Concluída	Acervo incorporado ao software
4	OBJETIVO	ADOTAR E AMPLIAR AÇÕES DE GOVERNANÇA		
	Meta	Indicador	Acompanhamento	
			Situação	Evidência
1	Reformular regimento interno	Minuta produzida	Não iniciada	Minuta produzida
2	Elaborar procedimentos operacionais padrão (POPs)	Documentos elaborados	Não iniciada	Documentos elaborados
3	Elaborar programa de gestão do acervo abrangendo aquisição, conservação e descarte	Documento elaborado	Iniciado	Documento elaborado
5	OBJETIVO	MELHORAR A ACESSIBILIDADE E A DIVULGAÇÃO DO ACERVO		
	Meta	Indicador	Acompanhamento	
			Situação	Evidência
1	Disponibilizar dados online	Percentual de dados online	Concluída	Acervo disponível no site https://specieslink.net/ e início do upload no SIBBR
2	Qualificar sala de exposições	Itens expostos	Concluída	Sala reformulada, início da documentação e identificação dos itens, parceria formalizada com o projeto de extensão Núcleo de Ilustração Científica do Delta
3	Facilitar o intercâmbio de dados e amostras	Protocolos de empréstimo	Iniciada	Elaboração de formulários de empréstimo online
6	OBJETIVO	AMPLIAR AÇÕES DE ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO		
	Meta	Indicador	Acompanhamento	
			Situação	Evidência
1	Ampliar interação com unidades afins no âmbito da UFDPAr	Registro de reuniões	Concluída	Minutas de termos de parceria
2	Estimular ações de pesquisa e extensão por parte de servidores	Projetos cadastrados	Concluída	Participação nos editais: 1. FAPEPI/PBIC Nº 002/2021 2. CNPq/MCTI/CONFAP-FAPs/PELD Nº 21/2020 3. CNPq/MCTI-FNDCT No 61/2022

Fonte: Adaptado do Relatório Anual de Atividades CZDP - 2022

6.2 Resultados Esperados

Para o biênio 2024/2025 foram traçadas 15 metas para a CZDP, entre objetivos operacionais, táticos e estratégicos, a saber:

1. Ampliar interação institucional (interna e externa)



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025**

2. Ampliar participação em projetos
3. Ampliar o acervo em escala espacial, temporal e taxonômica
4. Ampliar disponibilidade de dados online
5. Qualificar a sala de exposições
6. Implantar programa de acessibilidade
7. Reformular regimento interno
8. Elaborar programa de gestão do acervo abrangendo aquisição, conservação e descarte
9. Planejar e implantar estrutura de combate a incêndio
10. Ampliar espaço físico.
11. Otimizar o uso do software Specify para gestão do acervo
12. Designar novos servidores para a CZDP
13. Promover a capacitação continuada de membros
14. Otimizar o uso de insumos e recursos
15. Captar recursos de fontes externas

Essas metas foram pensadas de forma a dar continuidade ao desenvolvimento da CZDP enquanto Unidade Especial de Ensino, Pesquisa e Extensão da UFDPa. Através delas espera-se uma ampliação na quantidade e qualidade dos serviços prestados pelo setor e aumento do público atendido. Com isso, pretende-se consolidar a CZDP como repositório de referência para a região do delta do rio Parnaíba, posicionando-a enquanto equipamento de ponta na geração de dados, divulgação de conhecimento e formação de recursos humanos.

REFERÊNCIAS



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025**

MINISTÉRIO DA ECONOMIA, Secretaria de Gestão, Instrução Normativa nº 24 de 18 de março de 2020. Dispõe sobre a elaboração, avaliação e revisão do planejamento estratégico institucional dos órgãos e das entidades da administração pública federal integrantes do Sistema de Organização e Inovação Institucional do Governo Federal - SIORG, estruturado nos termos do art. 21 do Decreto no 9.739, de 28 de março de 2019. **Diário Oficial da União:** Brasília, DF, edição 65, seção 1, p. 79, 3 abr. 2020.

TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO, Plenário, Instrução Normativa nº 84 de 22 de abril de 2020. Estabelece normas para a tomada e prestação de contas dos administradores e responsáveis da administração pública federal, para fins de julgamento pelo Tribunal de Contas da União, nos termos do art. 7º da Lei 8.443, de 1992, e revoga as Instruções Normativas TCU 63 e 72, de 1º de setembro de 2010 e de 15 de maio de 2013, respectivamente. **Diário Oficial da União:** Brasília, DF, edição 82, seção 1, p. 98, 30 abr. 2020.