

Universidade Federal Do Delta Do Parnaíba

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

**LABORATÓRIO ESCOLA DE
BIOMEDICINA**

2023-2025





UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023- 2025

MENSAGEM DO DIRIGENTE DA UNIDADE

O planejamento estratégico 2023-2025 do Laboratório Escola de Biomedicina apresenta objetivos, metas e estratégias e tem como finalidade atingir melhores resultados institucionais. Para esse planejamento foi utilizada a análise SWOT, Balanced ScoreCard e Matriz 5W2H.

Entre os resultados esperados estão: fornecer serviço laboratorial de excelência, no âmbito das análises clínicas, proporcionando campo de estágio de qualidade para que os discentes alcancem, de maneira sólida e sustentável, habilidades e conhecimentos necessários para atuar no mercado de trabalho, produzindo resultados de exames laboratoriais confiáveis para a comunidade.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023- 2025**

LISTA DE SIGLAS

ANVISA	AGÊNCIA NACIONAL DE VIGILÂNCIA SANITÁRIA
CRBM	CONSELHO REGIONAL DE BIOMEDICINA
FAPEPI	FUNDAÇÃO DE APOIO À PESQUISA DO PIAUÍ
LEB	LABORATÓRIO ESCOLA DE BIOMEDICINA
SEM	SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE
SES	SECRETARIA ESTADUAL DE SAÚDE



LISTA DE ILUSTRAÇÕES, TABELAS E QUADROS

Figura 1. Organograma do Laboratório Escola de Biomedicina.....	7
Figura 2. Organograma administrativo do Laboratório Escola de Biomedicina.....	8
Figura 3. Layout do Laboratório Escola de Biomedicina.....	10
Figura 4. Cadeia de valor do Laboratório Escola de Biomedicina.....	18
Figura 5. Mapa estratégico do Laboratório Escola de Biomedicina.....	19
Figura 6. Análise de SWOT.....	21
Tabela 1. Objetivos e metas do Laboratório Escola de Biomedicina.....	7
Tabela 2. Infraestrutura administrativa do Laboratório Escola de Biomedicina.....	10
Tabela 3. Infraestrutura acadêmica do Laboratório Escola de Biomedicina.....	10
Tabela 4. Inventário de Equipamentos do Laboratório Escola de Biomedicina.....	11
Tabela 5. Inventário móvel.....	14
Tabela 6. Inventário micropipetadores.	14
Tabela 7. Planejamento operacional do Laboratório Escola de Biomedicina da Universidade Federal do Delta do Parnaíba. Método 5W2H aplicado às metas estratégicas do setor.	24
Tabela 8. Planejamento tático do Laboratório Escola de Biomedicina da Universidade Federal do Delta do Parnaíba. Método 5W2H aplicado às metas estratégicas do setor.	25
Tabela 9. Planejamento estratégico do Laboratório Escola de Biomedicina da Universidade Federal do Delta do Parnaíba. Método 5W2H aplicado às metas estratégicas do setor.	26
Tabela 10. Resultados do Planejamento Estratégico 2022-2023 do LEB.....	27
Tabela 11. Indicadores de Desempenho Obrigatório 2022-2023 do LEB.....	28
Quadro 1. Quadro de pessoal permanente do LEB.	8
Quadro 2. Quadro de pessoal terceirizado do LEB.	9
Quadro 3. Quadro de pessoal bolsista do LEB.	9
Quadro 4. Objetivos estratégicos do LEB.	20
Quadro 5. Indicadores estratégicos do LEB.....	20
Quadro 6. Iniciativas estratégicas do LEB.	20
Quadro 7. Balanced ScoreCard do LEB.	22



SUMÁRIO

1	INTRODUÇÃO	6
1.1	Sobre o Setor.....	6
1.2	Objetivos e Metas do Setor.....	6
1.3	Organização Administrativa	7
1.4	Responsável pelo Setor	8
1.5	Infraestrutura Física	9
2	IDENTIDADE ESTRATÉGICA DO SETOR	17
2.1	Missão, Visão e Valores.....	17
2.2	Cadeia de Valores	17
2.3	Mapa Estratégico	19
3	OBJETIVOS, INDICADORES E INICIATIVAS	20
3.1	Objetivos Estratégicos	20
3.2	Iniciativas Estratégicas	20
4	METODOLOGIA APLICADA	21
4.1	Análise SWOT	21
4.2	Balanced Scorecard.....	21
4.3	Matriz 5W2H	23
5	PLANEJAMENTO DO SETOR	24
5.1	Planejamento Estratégico	24
5.1.1	Matriz 5W2H - Estratégico	24
5.2	Planejamento Tático	25
5.2.1	Matriz 5W2H - Tático.....	25
5.3	Planejamento Operacional.....	26
5.3.1	Matriz 5W2H - Operacional	26
6	AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO	27
6.1	Resultados Planejamento Estratégico 2022-2023	27
6.2	Indicadores de Desempenho Obrigatórios do Setor	27
7	CONSIDERAÇÕES FINAIS	29
	REFERÊNCIAS	30



1 INTRODUÇÃO

1.1 Sobre o Setor

O Laboratório Escola de Biomedicina (LEB), Clínica Escola de Biomedicina ou Laboratório de Análises Clínicas da Universidade Federal do Delta do Parnaíba - UFDPAR, localizado na Praça da Graça, nº 380, em Parnaíba-PI, foi inaugurado em 2018 e teve início de suas atividades em Março de 2019. O LEB está de acordo com as normas de promoção, proteção e preservação da saúde estabelecidas pela Agência Nacional de Vigilância Sanitária (ANVISA), do Ministério da Saúde, pelas Normas Regulamentadoras do Ministério do Trabalho, está inscrito no Conselho Regional de Biomedicina 2º Região (CRBM 2) e segue leis e resoluções provenientes do Governo Federal, Estadual e Municipal.

Em relação às normativas que institucionalizam as unidades administrativas da UFDPAR, o LEB tem seu funcionamento autorizado pelo Estatuto da Universidade (Portaria MEC/SESU nº 342, de 21 de junho de 2021), sua organização e competências como membro das Unidades Especiais de Ensino, Pesquisa e Extensão da Universidade aprovadas pela Resolução CONSUNI nº 23/2022 de 08 de Novembro de 2022.

1.2 Objetivos e Metas do Setor

O Laboratório Escola de Biomedicina tem por objetivos proporcionar estágio curricular para capacitação dos discentes para a realização e interpretação de exames laboratoriais, promover atividades relacionadas à pesquisa e a extensão, além de constituir-se em instrumento de integração interdisciplinar, aperfeiçoamento técnico-científico e de treinamento prático na área de análises clínicas. A Tabela 01 apresenta de forma detalhada os objetivos e metas do setor.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023 - 2025**

Tabela 1. Objetivos e metas do Laboratório Escola de Biomedicina.

OBJETIVOS	METAS
Proporcionar estágio curricular para capacitação dos discentes para a realização e interpretação de exames laboratoriais.	Qualificar alunos da Biomedicina de acordo com as exigências do componente curricular do curso de Biomedicina da UFDPAR
Promover atividades relacionadas à pesquisa e a extensão.	Aumentar as atividades de pesquisa e extensão desenvolvidas com os alunos da Biomedicina
Constituir-se em instrumento de integração interdisciplinar, aperfeiçoamento técnico-científico e de treinamento prático na área de análises	Melhorar a vivência prática dos alunos, associada aos conhecimentos teóricos.
Proporcionar atendimento gratuito de qualidade à comunidade	Aumentar o número de atendimentos, pelo menos 20%.
Propor parcerias e/ou convênios com instituições públicas ou privadas nacionais	Celebrar pelo menos 1 convênio, com repasse de verba
Fortalecer a imagem da UFDPAR como Universidade Pública comprometida com a saúde coletiva.	Realizar atendimento da comunidade por meio do SUS

Fonte: Elaborado pelo setor, 2023.

1.3 Organização Administrativa

O LBE pertence às Unidades Especiais de Ensino, Pesquisa e Extensão, que estão vinculadas administrativamente à Reitoria.

Figura 1. Organograma do Laboratório Escola de Biomedicina.

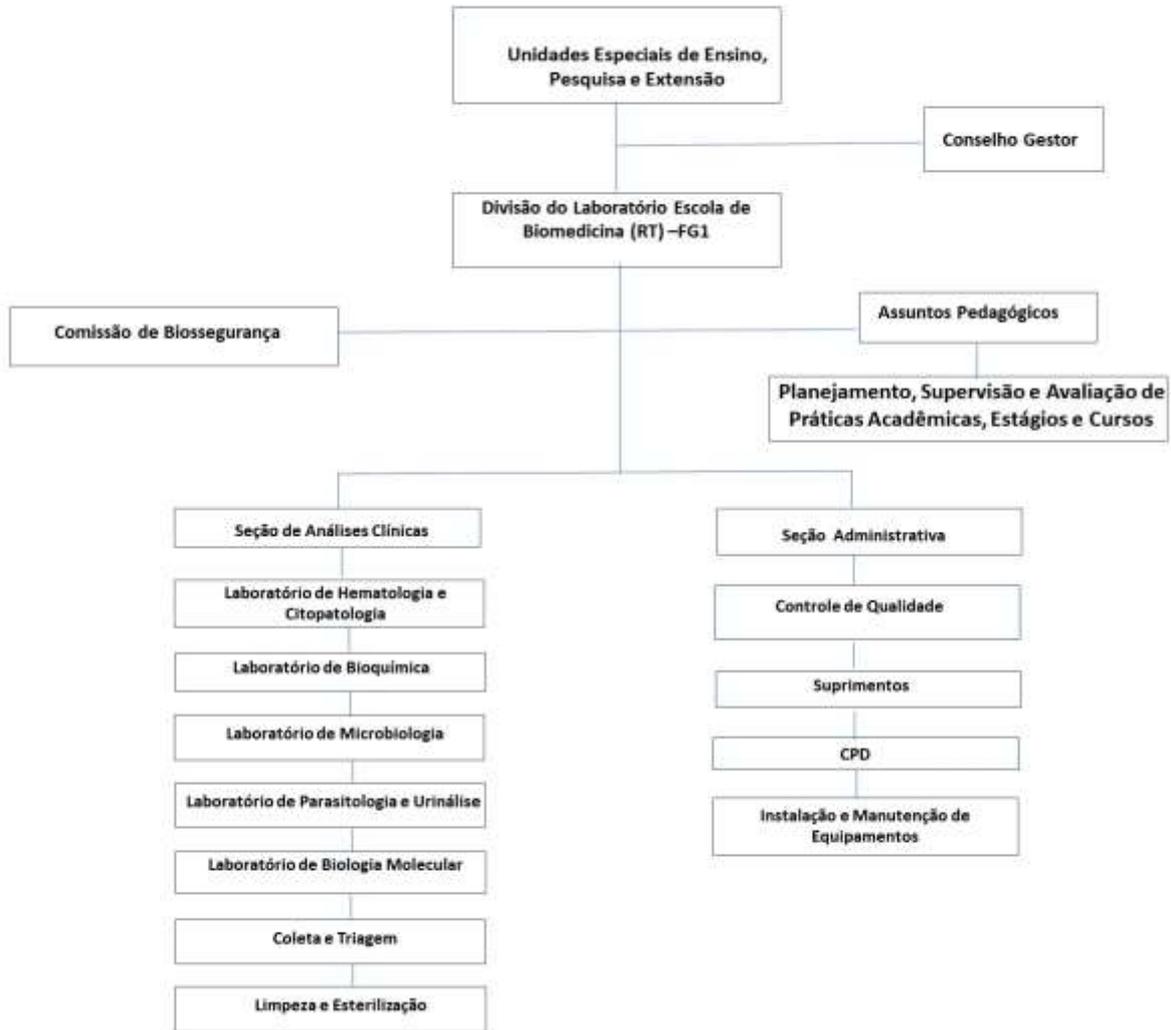


Fonte: Elaborado pelo setor, 2023.

A seguir, a Figura 2 apresenta o organograma administrativo do Laboratório Escola de Biomedicina, que contém as subdivisões técnicas e administrativas.



Figura 2. Organograma administrativo do Laboratório Escola de Biomedicina.



Fonte: Elaborado pelo setor, 2023.

1.4 Responsável pelo Setor

O quadro 1 apresenta a relação de servidores técnico-administrativos e docentes em exercício na unidade.

Quadro 1. Quadro de pessoal permanente do LEB.

NOME DOSERVIDOR	CATEGORIA	CARGO	PORTARIA	TITULAÇÃO	CARGA HORÁRIA
Ana Carolina Machado Leódido	Técnico-administrativo - E	Chefe de Divisão do LEB	Nº 2.120 de 10/12/2019	Drª	40 h
Alyne Rodrigues de Araujo	Técnico-administrativo - E	Biomédica (Chefe de serviço)	--	Drª	40 h
Hianny Ferreira Fernandes	Técnico-administrativo - D	Técnica de Laboratório	--	MSc	40 h



UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023 - 2025

Giovanny Rebouças Pinto	Docente	Coordenador e supervisor de estágio	--	Dr.	40 h
Fábio José Nascimento Motta	Docente	Supervisor de estágio	--	Dr.	40 h
France Keiko Nascimento Yoshioka	Docente	Supervisora de estágio	--	Dr ^a .	40 h
Loredana Nilkenes Gomes da Costa	Docente	Supervisora de estágio	--	Dr ^a .	40 h

Fonte: Elaborado pelo setor, 2023.

O quadro 2 detalha informações gerais sobre os colaboradores terceirizados do LEB.

Quadro 2. Quadro de pessoal terceirizado do LEB.

NOME DO SERVIDOR	CARGO	FORMAÇÃO	CARGA HORÁRIA
Soraya Angélica Alves dos Santos	Atendente	Superior	40 h
Rodrigo José de Carvalho Cardoso	Agente de portaria	-	40 h
José Roberto Menezes dos Santos	Agente de portaria	-	(Plantão noturno) - 40 h
Constatino Neto Mendes da Silva	Agente de portaria	-	(Plantão noturno) - 40 h
Dênis Marcrean Galeno dos Santos	Serviços gerais	-	40 h

Fonte: Elaborado pelo setor, 2023.

A relação de bolsistas do programa de bolsa trabalho, aprovadas no edital nº 09/2022 está apresentada no quadro 3.

Quadro 3. Quadro de pessoal bolsista do LEB.

BOLSISTA	CURSO
Isabele Alves de Souza	Bacharelado em Biomedicina
Millena Costa de Medeiros	Bacharelado em Biomedicina

Fonte: Elaborado pelo setor, 2023.

1.5 Infraestrutura Física

O Laboratório Escola de Biomedicina está localizado na Praça da Graça, nº 380, Centro, Parnaíba-PI, possui área de 472,6 m², divididos em 20 espaços. São eles:



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023 - 2025**

Tabela 2. Infraestrutura administrativa do Laboratório Escola de Biomedicina.

DESCRIÇÃO DO AMBIENTE	QUANTIDADE
RECEPÇÃO	01
ADMINISTRAÇÃO	01
ALMOXARIFADO	01
BANHEIRO	03
DEPÓSITO DE MATERIAL DE LIMPEZA	01
ABRIGO EXTERNO DE RESÍDUOS	01
CASA DE GÁS	01
SUBESTAÇÃO DE ENERGIA	01
TOTAL	10

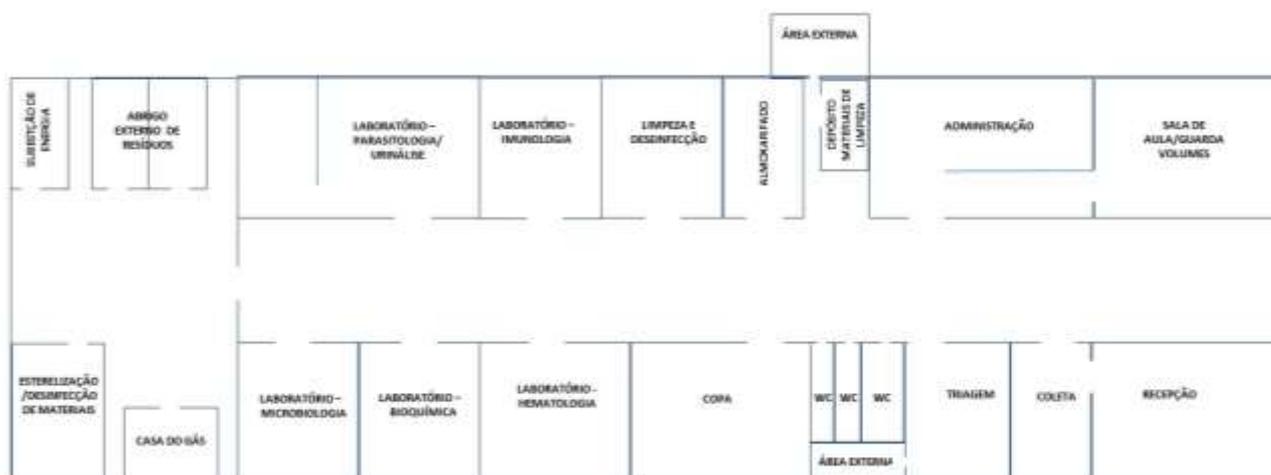
Fonte: Elaborado pelo setor, 2023.

Tabela 3. Infraestrutura acadêmica do Laboratório Escola de Biomedicina.

DESCRIÇÃO DO AMBIENTE	QUANTIDADE
SALA DE COLETA	01
SALA DE TRIAGEM	01
SALA DE AULA/GUARDA VOLUMES	01
SETOR DE LIMPEZA/DESINFECÇÃO	01
LABORATÓRIO DE HEMATOLOGIA	01
LABORATÓRIO DE IMUNOLOGIA	01
LABORATÓRIO DE BIOQUÍMICA	01
LABORATÓRIO DE PARASITOLOGIA/URINÁLISE	01
LABORATÓRIO DE MICROBIOLOGIA	01
SALA DE ESTERILIZAÇÃO/DESINFECÇÃO	01
TOTAL	10

Fonte: Elaborado pelo setor, 2023.

Figura 3. Layout do Laboratório Escola de Biomedicina.





UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023 - 2025

Tabela 4. Inventário de Equipamentos do Laboratório Escola de Biomedicina.

EQUIPAMENTO	MARCA	QUANT	Nº DE SÉRIE	TOMBO
ELIMINADOR DE AGULHA	EVLAB	1	1109	0000200048
ELIMINADOR DE AGULHA	EVLAB	1	1110	0000200050
**CENTRÍFUGA	EXCELSA II	1	RAG 69349	147135
CENTRÍFUGA DE MICROTUBO	NOVA INSTRUMENTS	1	NI 14030105	-
CENTRÍFUGA DE MICROTUBO	NI 1801 – NOVA INSTRUMENTS	1	NI 14020091	-
ELIMINADOR DE AGULHA	EVLAB	1		0000200047
HOMOGENEIZADOR DE TUBOS	BENFER	1	BF 7822	-
HOMOGENEIZADOR DE TUBOS	BENFER	1	BF 7825	-
HOMOGENEIZADOR DE TUBOS	BENFER	1	BF 7824	-
HOMOGENEIZADOR DE TUBOS	BENFER	1	BF 7826	-
HOMOGENEIZADOR DE TUBOS	BENFER	1	BF 7823	-
ANALISADOR HEMATOLÓGICO	HUMA COUNT 60 ^{TS}	1	920628	-
ANALISADOR HEMATOLÓGICO	HUMA COUNT 60 ^{TS}	1	920697	-
HOMOGENEIZADOR DE TUBOS	BENFER	1	BF 7827	-
EASY CLOT	ROBONIK	1	CG0090613RBK	-
EASY CLOT	ROBONIK	1	CG0080613RBK	-
CENTRÍFUGA MICROHEMATÓCRITO	BENFER	1	BF7741	-
CENTRÍFUGA MICROHEMATÓCRITO	BENFER	1	BF7742	-
**ESPECTROFOTÔMETRO	INSTRUTHERM UV-2000A	1	1,40327E+18	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	ZEISS	1	3150010464	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	ZEISS	1	3150010452	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	NOVA OPTICAL SYSTEM	1	BK14030380	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	NOVA OPTICAL SYSTEM	1	BK1403062	-
CONTADOR DE CÉLULAS SANGUÍNEAS	KACIL	1	687700	-
CONTADOR DE CÉLULAS SANGUÍNEAS	KACIL	1	692500	-
CONTADOR DE CÉLULAS SANGUÍNEAS	KACIL	1	695200	-
CONTADOR DE CÉLULAS SANGUÍNEAS	KACIL	1	690800	-
CONTADOR DE CÉLULAS SANGUÍNEAS	KACIL	1	691900	-
ESPECTROFOTÔMETRO	PG INSTRUMENTS LTD - T80 UV/VIS	1	22-1884-01-0088	-
ESPECTROFOTÔMETRO	QUIMIS© - Q898DRM5	1	17040732	-
BANHO-MARIA	TECNAL TE-054 MAG	1	13110403	-
BANHO-MARIA	HH-S14 WARMNEST	1	2013007987	-
AGITADOR MAGNÉTICO SEM AQUECIMENTO	GLOBAL TRADE	2	--	-
AGITADOR MAGNÉTICO SEM AQUECIMENTO	BIOMIXER	1	--	-
AGITADOR VORTEX	ASTRAL CIENTÍFICA - EEQ9033	1	--	-
AGITADOR MAGNÉTICO COM AQUECIMENTO	JY007	1	--	-
AGITADOR MAGNÉTICO COM AQUECIMENTO	JY007	1	--	-
ESTUFA BACTERIOLÓGICA	SL - 101	1	214007	-
ESTUFA BACTERIOLÓGICA	SL - 101	1	214009	-
CONTADOR DE COLÔNIAS	HEXIBAC	1	KJ201430001	-



UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023 - 2025

CONTADOR DE COLÔNIAS	HEXIBAC	1	KJ201430007	-
CABINE DE SEGURANÇA BIOLÓGICA	BSTEC	1	--	-
AGITADOR MAGNÉTICO SEM AQUECIMENTO	KLA - 100	1	--	-
AGITADOR MAGNÉTICO SEM AQUECIMENTO	BIOMIXER	1	1012048	-
AGITADOR VORTEX	WARMNEST	1	2013009457	-
AGITADOR VORTEX	WARMNEST	1	2013009458	-
AGITADOR VORTEX	EEQ9033	1	81577	-
AGITADOR VORTEX	EEQ9033	1	--	-
AGITADOR MAGNÉTICO COM AQUECIMENTO		1	--	197208
MANTA AQUECEDORA	WARMNEST	1	2297	-
AGITADOR VORTEX MIX	VORTEX MIX	1	--	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	BIOFOCUS EQUIPAMENTOS	1	2013000630	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	BIOFOCUS EQUIPAMENTOS	1	2013006633	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	BIOFOCUS EQUIPAMENTOS	1	2013006635	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	BIOFOCUS EQUIPAMENTOS	1	2013006634	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	ZEISS	1	3150010441	0000237317
MICROSCÓPIO ÓPTICO TRILOCULAR	NOVA INSTRUMENTS	1	--	199703
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	NOVA OPTICAL SYSTEM	1	BK 14030368	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	NOVA OPTICAL SYSTEM	1	BK 14030382	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	NOVA OPTICAL SYSTEM	1	BK 14030378	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	NOVA OPTICAL SYSTEM	1	BK 14030402	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	NOVA OPTICAL SYSTEM	1	BK 14030411	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	NOVA OPTICAL SYSTEM	1	BK 14030373	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	NOVA OPTICAL SYSTEM	1	BK 14030365	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	NOVA OPTICAL SYSTEM	1	BK 14030394	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	NOVA OPTICAL SYSTEM	1	BK 14030404	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	NOVA OPTICAL SYSTEM	1	BK 14030419	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	NOVA OPTICAL SYSTEM	1	BK 14030016	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	NOVA OPTICAL SYSTEM	1	BK 14030372	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	NOVA OPTICAL SYSTEM	1	BK 14030370	-
CABINE DE SEGURANÇA BIOLÓGICA	BSTEC	1	--	-
BANHO-MARIA	WARMNEST HH-S14	1	2013007986	-
AGITADOR MAGNÉTICO COM AQUECIMENTO	JY007	1	--	-
AGITADOR MAGNÉTICO COM AQUECIMENTO	JY007	1	--	-
AGITADOR VORTEX	EEQ9033	1	--	-
BALANÇA ANALÍTICA	BEL ENGINEERING	1	--	12706512
LEITOR DE TIRA DE URINA	AJ 1500	1	2,20102E+14	-
LEITOR ELISA	ROBONIK - READWELL PLATE	1	RT0471113RBK	-
LEITOR ELISA	ROBONIK - READWELL PLATE	1	--	-
LAVADOR DE PLACA - ELISA	ROBONIK - WASHWELL PLATE	1	AW0081013RBK	-



UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023 - 2025

LAVADOR DE PLACA - ELISA	ROBONIK - WASHWELL PLATE	1	--	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR – FLUORESCÊNCIA	BIOFOCUS EQUIPAMENTS	1	--	0000200790
PEÇAS (FONTE E FILTROS) – MICROSCÓPIO DE FLUORESCÊNCIA		1	--	-
AGITADOR MAGNÉTICO	KJ - 201A	1	--	-
COBAS E411	HITACHI	1	1590-04	-
AUTOCLAVE DE BANCADA	DIGITAB	1	--	0000200046
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	BIOFOCUS EQUIPAMENTS	1	2013006629	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	BIOFOCUS EQUIPAMENTS	1	2013006632	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	BIOFOCUS EQUIPAMENTS	1	2013003328	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	NOVA OPTICAL SYSTEM	1	BK1403 0410	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	NOVA OPTICAL SYSTEM	1	BK1403 0366	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	NOVA OPTICAL SYSTEM	1	BK1403 049	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	NOVA OPTICAL SYSTEM	1	BK1403 0391	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	NOVA OPTICAL SYSTEM	1	BK1403 0418	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	NOVA OPTICAL SYSTEM	1	BK1403 0371	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	NOVA OPTICAL SYSTEM	1	BK1403 0379	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	NOVA OPTICAL SYSTEM	1	BK1403 0383	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	NOVA OPTICAL SYSTEM	1	BK1403 0776	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	NOVA OPTICAL SYSTEM	1	BK1403 0387	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	NOVA OPTICAL SYSTEM	1	BK1403 0421	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	NOVA OPTICAL SYSTEM	1	BK1403 0400	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	NOVA OPTICAL SYSTEM	1	BK1403 0384	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	NOVA OPTICAL SYSTEM	1	BK1403 0399	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	NOVA OPTICAL SYSTEM	1	BK1403 0374	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	NOVA OPTICAL SYSTEM	1	BK1403 0395	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	NOVA OPTICAL SYSTEM	1	BK1403 0403	-
MICROSCÓPIO ÓPTICO BINOCULAR	NOVA OPTICAL SYSTEM	1	BK1403 0414	-
ESTUFA DE SECAGEM	HEAL FORCE	1	--	-
CABINE DE SEGURANÇA BIOLÓGICA	BSTEC	1	--	-
AGITADOR MAGNÉTICO COM AQUECIMENTO	--	1	--	-
CENTRÍFUGA DE MICROTUBO	NOVA INSTRUMENTS	1	--	-
CENTRÍFUGA DE MICROTUBO	NOVA INSTRUMENTS – NI1801	1	--	-
BANHO-MARIA	WARMNEST HH-S ₁₄	1	--	-
ESPECTROFOTÔMETRO	PG INSTRUMENTS	1	--	-
DESTILADOR	--	1	--	-
DEIONIZADOR	LUCADEMA	1	--	195532
AUTOCLAVE	DIGITABLE AV 75	1	75750512 5V	-
AUTOCLAVE	DIGITABLE AV 75	1	75750510 5V	-
ESTUFA	FANEM	1	NAJ 22531	198332



UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023 - 2025

GELADEIRA	BRSTEMP	1	0000231880
GELADEIRA	ELETROLUX	1	0000242973
GELADEIRA	CONSUL	1	199954
GELADEIRA	ELETROLUX		0000242982
OSMOSE REVERSA	--	1	-
BIOQUÍMICA SEMIAUTOMÁTICO	SX-3000	1	-

Fonte: Elaborado pelo setor, 2023.

Tabela 5. Inventário mobília.

MOBÍLIA	TOMBO
SETOR: ADMINISTRAÇÃO	
01 Cadeira giratória (com braço)	0000286473
01 Cadeira giratória (com braço)	0000286476
SETOR: LIMPEZA/DESINFECÇÃO	
01 Poltrona (sem braço)	0000286269
01 Poltrona (sem braço)	0000286282
SETOR: COPA	
01 Cadeira comum	0000228380
01 Cadeira comum	0000228338
01 Cadeira comum	NÃO EXISTE
01 Mesa redonda	NÃO EXISTE
SETOR: ALMOXARIFADO	
01 Armário (carvalho avelã)	NÃO EXISTE
01 Armário (carvalho avelã)	NÃO EXISTE
SETOR: HEMATOLOGIA	
01 Poltrona (sem braço)	0000286286
01 Poltrona (sem braço)	0000286272
01 Poltrona (sem braço)	0000286268
01 Poltrona (sem braço)	0000286270
01 Poltrona (sem braço)	0000286279
01 Poltrona (sem braço)	0000286271
SETOR: BIOQUÍMICA	
01 Poltrona (sem braço)	0000286275
01 Poltrona (sem braço)	0000286277
01 Poltrona (sem braço)	0000286285
01 Poltrona (sem braço)	0000286281
01 Poltrona (sem braço)	0000286278
01 Poltrona (sem braço)	0000286276
SETOR: PARASITO/URO	
01 Poltrona (sem braço)	0000286280
SETOR: MICROBIOLOGIA	
01 Poltrona (sem braço)	0000286273
01 Poltrona (sem braço)	0000286288
01 Poltrona (sem braço)	0000286283
01 Poltrona (sem braço)	0000286284
01 Poltrona (sem braço)	0000286274

Fonte: Elaborado pelo setor, 2023.

Tabela 6. Inventário micropipetadores.

MICROPIPETADORES - SETOR: BIOQUÍMICA					
QUANT	ESTADO	MODELO	VOLUME	MARCA	ID
1	ABERTO	U1000	100 - 1000uL	PIPETTE	13110534
1	ABERTO	U1000	100 - 1000uL	PIPETTE	13110544
1	ABERTO	U1000	100 - 1000uL	PIPETTE	13110530
1	ABERTO	U1000	100 - 1000uL	PIPETTE	13110532
1	ABERTO	U1000	100 - 1000uL	PIPETTE	13110541
1	ABERTO	U1000	100 - 1000uL	PIPETTE	13110539
1	ABERTO	VIX-200	0,5 - 10uL	MDI	12119611
1	ABERTO	VIX-200	0,5 - 10uL	MDI	12119651
1	ABERTO	VIX-200	0,5 - 10uL	MDI	12119681
1	ABERTO	VIX-200	0,5 - 10uL	MDI	12119789



UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023 - 2025

1	ABERTO	B02-1	0,1 - 2uL	CAPP	13408
1	ABERTO	U2	0,2 - 2uL	PIPETTE	13110504
1	LACRADO	U2	0,2 - 2uL	PIPETTE	13110508
1	LACRADO	U2	0,2 - 2uL	PIPETTE	13110515
1	ABERTO	U2	0,2 - 2uL	PIPETTE	13110505
1	LACRADO	U2	0,2 - 2uL	PIPETTE	13110504
1	LACRADO	X	0,1 - 2,5uL	PIPETPLUS	GL433418
1	LACRADO	X	0,1 - 2,5uL	PIPETPLUS	FJ433218
1	LACRADO	X	0,1 - 2,5uL	PIPETPLUS	GL433420
1	LACRADO	X	0,1 - 2,5uL	PIPETPLUS	FJ433214
1	LACRADO	X	0,1 - 2,5uL	PIPETPLUS	GL433416
1	LACRADO	X	0,1 - 2,5uL	PIPETPLUS	GL433417
1	ABERTO	GTVIB-1100	100 - 1000uL	BIOPET	CU0150580
1	ABERTO	GTVIB-1100	100 - 1000uL	BIOPET	CU0150574
1	ABERTO	X	5 - 50ul	BIOPIX	AU01277
1	ABERTO	X	5 - 50ul	BIOPIX	AU01232
1	ABERTO	X	5 - 50ul	BIOPIX	AU01251
1	ABERTO	X	5 - 50ul	BIOPIX	AU01241
1	ABERTO	X	5 - 50ul	BIOPIX	AU01246
1	ABERTO	X	5 - 50ul	BIOPIX	AU01243
1	ABERTO	X	5 - 50ul	BIOPIX	CU0015388
1	ABERTO	X	5 - 50ul	BIOPIX	AU01280
1	ABERTO	X	5 - 50ul	BIOPIX	AU01254
1	ABERTO	X	5 - 50ul	BIOPIX	AU01276
1	ABERTO	X	5 - 50ul	BIOPIX	AU01237
1	ABERTO	X	5 - 50ul	BIOPIX	AU01266
1	ABERTO	X	5 - 50ul	BIOPIX	AU01279
1	ABERTO	X	5 - 50ul	BIOPIX	AU01252
1	ABERTO	X	5 - 50ul	BIOPIX	AU01265
1	ABERTO	X	5 - 50ul	BIOPIX	AU01269
1	ABERTO	X	5 - 50ul	BIOPIX	AU01239
1	ABERTO	X	5 - 50ul	BIOPIX	AU01231
1	ABERTO	X	20 - 200uL	BIOPIX	AU02053
1	ABERTO	X	20 - 200uL	BIOPIX	AU02036
1	ABERTO	X	20 - 200uL	BIOPIX	AU02035
1	ABERTO	X	20 - 200uL	BIOPIX	AU02070
1	ABERTO	X	20 - 200uL	BIOPIX	AU02011
1	ABERTO	X	20 - 200uL	BIOPIX	AU02034
1	ABERTO	X	20 - 200uL	BIOPIX	AU02025
1	ABERTO	X	20 - 200uL	BIOPIX	AU02019
1	ABERTO	X	100 - 1000uL	BIOPIX	AU02245
1	ABERTO	X	100 - 1000uL	BIOPIX	AU021142
1	ABERTO	X	100 - 1000uL	BIOPIX	AU02139
1	ABERTO	X	100 - 1000uL	BIOPIX	AU02244
1	ABERTO	X	100 - 1000uL	BIOPIX	AU02208
1	ABERTO	X	100 - 1000uL	BIOPIX	AU02120
1	ABERTO	X	100 - 1000uL	BIOPIX	AU02223
1	ABERTO	X	100 - 1000uL	BIOPIX	AU02209



UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023 - 2025

1	ABERTO	VIX-200	0,5 - 10uL	MDI	12119691
1	ABERTO	VIX-200	0,5 - 10uL	MDI	12119813
1	ABERTO	VIX-200	0,5 - 10uL	MDI	12119724
1	ABERTO	VIX-200	0,5 - 10uL	MDI	12119533
1	ABERTO	VIX-200	0,5 - 10uL	MDI	12119568
1	ABERTO	VIX-200	0,5 - 10uL	MDI	12119677
1	ABERTO	VIX-200	0,5 - 10uL	MDI	12119588
1	ABERTO	VIX-200	0,5 - 10uL	MDI	12119540
1	ABERTO	VIX-500	10 - 100uL	MDI	12119635
1	ABERTO	VIX-500	10 - 100uL	MDI	12210365
1	ABERTO	VIX-500	10 - 100uL	MDI	12119726
1	ABERTO	VIX-500	10 - 100uL	MDI	12210367
1	ABERTO	VIX-500	10 - 100uL	MDI	12205888
1	ABERTO	VIX-500	10 - 100uL	MDI	12210258
1	ABERTO	VIX-500	10 - 100uL	MDI	12210501
1	ABERTO	VIX-500	10 - 100uL	MDI	12205858
1	ABERTO	VIX-500	10 - 100uL	MDI	12119600
1	ABERTO	VIX-500	10 - 100uL	MDI	12119726
1	ABERTO	VIX-500	10 - 100uL	MDI	12119647
1	ABERTO	VIX-500	10 - 100uL	MDI	12119526
1	ABERTO	VIX-500	10 - 100uL	MDI	12119731
1	ABERTO	VIX-500	10 - 100uL	MDI	12119503
1	ABERTO	VIX-500	10 - 100uL	MDI	12210496
1	ABERTO	VIX-500	10 - 100uL	MDI	12210528
1	ABERTO	VIX-500	10 - 100uL	MDI	12210525
1	ABERTO	VIX-500	10 - 100uL	MDI	12210370

MICROPIPETADORES - SETOR: PARASITOLOGIA/URO

QUANT	ESTADO	MODELO	VOLUME	MARCA	ID
1	ABERTO	VIX-200	0,5 - 10uL	MDI	12119682
1	ABERTO	VIX-200	0,5 - 10uL	MDI	12119599
1	ABERTO	VIX-200	0,5 - 10uL	MDI	12119744
1	ABERTO	VIX-200	0,5 - 10uL	MDI	12119520
1	ABERTO	VIX-200	0,5 - 10uL	MDI	12119625
1	ABERTO	VIX-200	0,5 - 10uL	MDI	12119606
1	ABERTO	VIX-200	0,5 - 10uL	MDI	12119541
1	ABERTO	X	20 - 200uL	INTERTECK	FP92957
1	ABERTO	X	20 - 200uL	INTERTECK	FP93029
1	ABERTO	X	20 - 200uL	INTERTECK	FP92953
1	ABERTO	X	20 - 200uL	INTERTECK	FP93028
1	ABERTO	X	20 - 200uL	INTERTECK	FP93031
1	ABERTO	X	20 - 200uL	INTERTECK	FP92954
1	ABERTO	X	20 - 200uL	INTERTECK	FP93032
1	ABERTO	X	20 - 200uL	INTERTECK	FP92955
1	ABERTO	X	20 - 200uL	INTERTECK	FP92973
1	ABERTO	X	20 - 200uL	INTERTECK	FP92917
1	ABERTO	X	20 - 200uL	INTERTECK	FP92025
1	ABERTO	X	20 - 200uL	INTERTECK	FP92923



UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023 - 2025

1	ABERTO	X	20 - 200uL	INTERTECK	FP93030
1	ABERTO	X	20 - 200uL	INTERTECK	FP93022
1	ABERTO	X	20 - 200uL	INTERTECK	FP92941
1	ABERTO	X	20 - 200uL	INTERTECK	FP92958
1	ABERTO	X	20 - 200uL	BIOPIX	CU0015590
1	ABERTO	X	20 - 200uL	BIOPIX	CU0015644
1	ABERTO	X	20 - 200uL	BIOPIX	CU0015605
1	ABERTO	X	20 - 200uL	BIOPIX	CU0015652
1	ABERTO	X	20 - 200uL	BIOPIX	CU0015632
1	ABERTO	X	20 - 200uL	BIOPIX	CU0013620

MICROPIPETADORES - SETOR: HEMATOLOGIA

QUANT	ESTADO	MODELO	VOLUME	MARCA	ID
1	ABERTO	X	100 - 1000uL	BIOPIX	AU02211

MICROPIPETADORES - SETOR: MICROBIOLOGIA

QUANT	ESTADO	Modelo	VOLUME	MARCA	ID
1	ABERTO	X	20 - 200uL	INTERTECK	FP92921
1	ABERTO	X	X	PIPPETE	X
TOTAL: 116					

Fonte: Elaborado pelo setor, 2023.

2 IDENTIDADE ESTRATÉGICA DO SETOR

2.1 Missão, Visão e Valores

Missão: Fornecer serviço laboratorial de excelência, no âmbito das análises clínicas, proporcionando campo de estágio de qualidade para que os discentes alcancem, de maneira sólida e sustentável, habilidades e conhecimentos necessários para atuar no mercado de trabalho, produzindo resultados de exames laboratoriais confiáveis para a comunidade.

Visão: Ser referência na prestação de serviços de análises clínicas de qualidade e no fornecimento de condições necessárias ao desenvolvimento de ensino, pesquisa e extensão, para formação de profissionais Biomédicos, sendo reconhecidos pela confiabilidade na formação de alunos, no atendimento e resultado de exames.

Valores: Humanização e Empatia; Foco no Paciente; Qualidade e Segurança; Inovação; Trabalho em Equipe; Transparência e Ética; Geração e Disseminação do Conhecimento.



2.2 Cadeia de Valores

Na área da saúde, contexto em que o Laboratório Escola de Biomedicina (LEB) está inserido, a definição de valor pode ser um pouco mais complexa, levando-se em consideração o “valor social”, inegociável, em vista dos objetivos esperados nesse setor. Além do valor econômico, espera-se promover melhoria na qualidade de vida da sociedade, portanto, os recursos, processos, produtos e serviços do setor, ligado à área da saúde, devem considerar o “valor social” ou “direito social” (garantido na Constituição brasileira) para contemplar os seus objetivos e alcançar suas metas. De tal maneira, que o valor supracitado também justifica a existência da oferta de serviços de saúde gratuitamente, como o serviço ofertado no LEB (PEDROSO; MALIK, 2012). A cadeia de valores do Laboratório Escola de Biomedicina é apresentada na figura 4 abaixo.

Figura 4. Cadeia de valor do Laboratório Escola de Biomedicina.

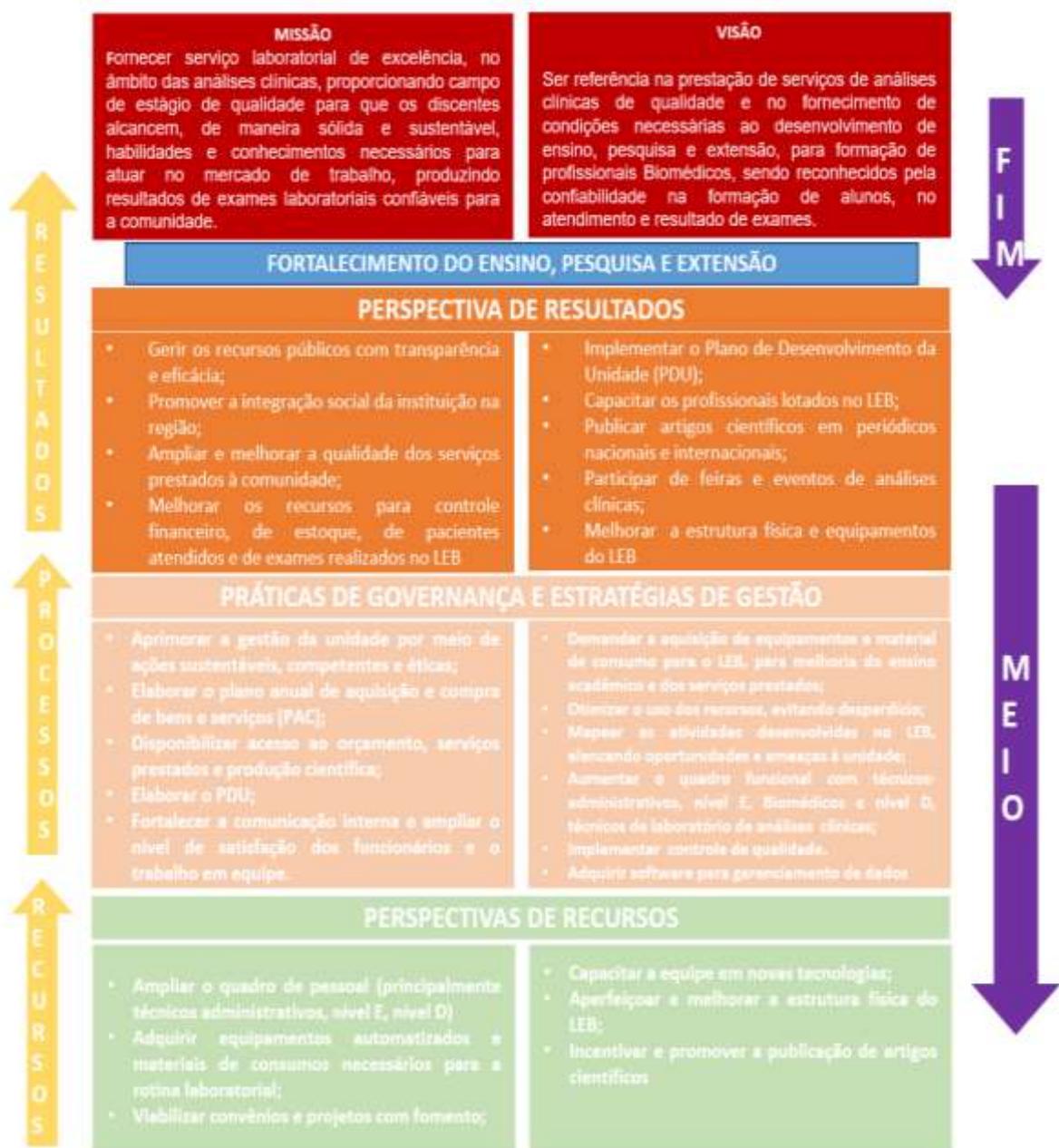


Fonte: Elaborado pelo setor, 2023.

2.3 Mapa Estratégico

O Mapa Estratégico (Figura 05) é uma representação gráfica que se compõe de aspectos relacionados a perspectivas de recursos, ações de governança e gestão, além da perspectiva de resultados, organizados de forma estratégica e relacionados entre si, para que seja possível o cumprimento da missão do LEB e o alcance da Visão.

Figura 05. Mapa estratégico do Laboratório Escola de Biomedicina.



Fonte: Elaborado pelo setor, 2023.



3. OBJETIVOS, INDICADORES E INICIATIVAS

3.1 Objetivos Estratégicos

Quadro 4. Objetivos estratégicos do LEB.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
Garantir melhoria do acesso à exames laboratoriais gratuitos de qualidade
Garantir melhoria contínua no atendimento ao paciente
Promover ações para a prevenção e acompanhamento de doenças
Aumentar a produtividade laboratorial
Melhorar e inovar continuamente os processos de trabalho
Ampliar a atuação junto a comunidade
Gestão financeira
Garantir a geração e disseminação de conhecimento
Garantir a qualidade no estágio curricular obrigatório do curso de Biomedicina
Promover ações para a educação em saúde
Aprimorar as tecnologias para ensino, pesquisa e extensão

Fonte: Elaborado pelo setor, 2023.

Quadro 5. Indicadores estratégicos do LEB.

INDICADORES ESTRATÉGICOS
Quantidade de pacientes atendidos
Nível de satisfação dos pacientes
Quantidade de exames realizados
Nível de reconhecimento do LEB
Quantidade de estagiários aprovados
Quantidade de projetos desenvolvidos no LEB
Quantidade de artigos publicados
Quantidade de trabalhos apresentados em congressos

Fonte: Elaborado pelo setor, 2023.

3.2 Iniciativas Estratégicas

Quadro 6. Iniciativas estratégicas do LEB.

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS
Implementar um sistema de gestão laboratorial



Promover educação continuada da equipe e incentivar a produção científica
Aumentar o quadro de servidores permanentes (Técnicos administrativo – Nível E – Biomédico e D- técnico em análises clínicas)
Gestão eficiente de recurso
Implementar programa de gestão interna e externo da qualidade
Obtenção de documentos exigidos por órgão regulares externos

Fonte: Elaborado pelo setor, 2023.

4. METODOLOGIA APLICADA

4.1 Análise SWOT

A análise de Swot foi a ferramenta utilizada para verificar quais características e eventos internos ou externos são capazes de afetar de modo positivo ou negativo a execução dos processos do setor.

Figura 06. Análise de SWOT.



Fonte: Elaborado pelo setor, 2023.

4.2 Balanced Scorecard

O Balanced ScoreCard (Indicadores Balanceados de Desempenho) é uma ferramenta de gestão estratégica e de desempenho que considera o funcionamento



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023 - 2025**

de uma organização sob diferentes perspectivas de ação. No planejamento do LEB considerou-se 6 perspectivas: finanças, pessoas, modernização, processos, usuários e resultados. Dentro de cada uma dessas perspectivas foi definido um plano com objetivos, indicadores e metas, de forma a basear um plano de ação para o desenvolvimento estratégico do LEB.

A aplicação do Balanced ScoreCard do LEB gerou 19 objetivos com indicadores e metas associadas.

Quadro 7. Balanced ScoreCard do LEB.

VISÃO: Ser referência na prestação de serviços de análises clínicas de qualidade e no fornecimento de condições necessárias ao desenvolvimento de ensino, pesquisa e extensão, para formação de profissionais Biomédicos, sendo reconhecidos pela confiabilidade na formação de alunos, no atendimento e resultado de exames.		MISSÃO: Fornecer serviço laboratorial de excelência, no âmbito das análises clínicas, proporcionando campo de estágio de qualidade para que os discentes alcancem, de maneira sólida e sustentável, habilidades e conhecimentos necessários para atuar no mercado de trabalho, produzindo resultados de exames laboratoriais confiáveis para a comunidade.	
PERSPECTIVAS	OBJETIVOS	INDICADORES	METAS
RESULTADOS	Formar profissionais capacitados	Número de discentes	Ofertar estágio com execução de metodologias modernas
USUÁRIOS	Atendimento de qualidade	Nível de satisfação dos pacientes	Oferecer exames de média e alta complexidade
	Ampliar os exames ofertados	Aumentar os exames disponíveis	Oferecer exames de média e alta complexidade
PROCESSOS	Aprimorar os canais de comunicação e transparência	Mídias sociais oficiais	Expandir o número de canais oficiais de comunicação
	Garantir a conformidade com os órgãos regulamentadores externos	Obtenção de alvarás, ensaios de proficiência, Certificações e Acreditações de qualidade	Obtenção de Certificações e Acreditações de qualidade
	Melhorar a qualidade e a segurança das instalações	Manutenção predial	Garantir a segurança dos usuários do prédio
	Revisar e atualizar os POPs (Procedimento Operacional Padrão)	Manutenção do alvará da VISA; Obtenção do CNES	Manutenção do alvará da VISA; Obtenção do CNES
	Regularização de documentos (Cessão do prédio)	Manutenção do alvará da VISA; Obtenção do CNES	Manutenção do alvará da VISA; Obtenção do CNES
	Cumprir pendências exigidas por órgãos reguladores (Plano de Combate a incêndio)	Obtenção do alvará do Corpo de Bombeiros; Manutenção do alvará da VISA; Obtenção do CNES	Obtenção do alvará do Corpo de Bombeiros; Manutenção do alvará da VISA; Obtenção do CNES; Garantir a segurança dos usuários do prédio
	Celebração do Contrato com a Secretaria Municipal de Saúde (Obtenção do CNES)	Oferta de vagas para Biomédicos na Residência Multiprofissional em Saúde	Garantir a oferta de 4 vagas/ano para Biomédicos na Residência Multiprofissional em Saúde
	Planejamento de orçamento destinado para o Laboratório e elaboração de cronograma de execução	Manutenção da oferta de vagas para a realização do estágio supervisionado obrigatório	Garantir a formação de profissionais capacitados



UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023 - 2025

MODERNIZAÇÃO	Estimular o desenvolvimento de projetos e parcerias	Número de projetos escritos e aprovados no Comitê de Ética	2 projetos/ano
	Adquirir Novos Equipamentos	Número de equipamentos que executam metodologias mais modernas	Manter a qualidade na formação dos discentes
	Instalar Internet	Otimização da comunicação interna e externa	Agilizar a execução dos processos
	Elaborar junto ao STI o programa de gestão laboratorial	Agilidade nas etapas pré-analíticas e pós-analíticas	Garantir a integridade dos dados
PESSOAS	Ampliar o número de servidores	Aumento de servidores no setor	3 servidores
FINANÇAS	Implementar a capacitação contínua de pessoal	Participação em cursos e eventos	1 atividade/ano
	Otimizar o uso de insumos e recursos	Uso conscientes dos recursos	Políticas de uso consciente dos recursos
	Captar recursos	Participação em editais	1 edital/ano

Fonte: Elaborado pelo setor, 2023.

4.3 Matriz 5W2H

O 5W2H é uma ferramenta para compor planos de ação. Ela busca responder sete perguntas: o que, por que, quando, onde, por quem, como e por quanto (do inglês “What”, “Why”, “When”, “Where”, “Who”, “How” e “How much”). Por conta da sua simplicidade de aplicação, é bastante popular entre administradores. O método será utilizado para estruturar os planejamentos operacional, tático e estratégico do LEB.



5 PLANEJAMENTO DO SETOR

5.1 Planejamento Estratégico

5.1.1 Matriz 5W2H - Estratégico

O planejamento Operacional contempla ações de curto prazo (até 3 meses) a serem realizadas no âmbito do LEB. As metas estratégicas de curto prazo, retiradas do Balanced Scorecard, são apresentadas de acordo com o método 5W2H na Tabela.

Tabela 7. Planejamento operacional do Laboratório Escola de Biomedicina da Universidade Federal do Delta do Parnaíba. Método 5W2H aplicado às metas estratégicas do setor.

META	5W2H						
	What? O QUÊ?	Why? POR QUÊ?	Who? QUEM?	Where? ONDE?	When? QUANDO?	How? COMO?	How Much? QUANTO?
Formar profissionais capacitados	Manter a oferta de vagas para a realização dos estágios	Contribuir com a formação dos discentes; Atender o regimento do LEB	LEB	LEB	2023-2025	Por meio dos atendimentos realizados	Não aplicável
Atendimento de qualidade	Implantação de Controle Interno e Externo de Qualidade	Cumprir a RDC 786/2023 da ANVISA	LEB	LEB	2023-2025	Aplicação de POPs	Não aplicável
Aprimorar os canais de comunicação e transparência	Divulgação com maior regularidade as atividades realizadas no LEB	Melhorar a comunicação com a comunidade acadêmica e com a população	LEB/PROTIC	LEB/PROTIC	2023-2025	Ampliando e atualizando as mídias sociais oficiais de comunicação	Não aplicável
Aprimorar os POPs (Procedimento Operacional Padrão)	Revisão e atualização todos os POPs	Cumprir a RDC 786/2023 da ANVISA	LEB	LEB	2023-2025	Revisando e atualizando os documentos existentes	Não aplicável
Aumentar o número de projetos e parcerias	Estimular o engajamento da equipe	Ampliar os exames ofertados; Atender o regimento do LEB	LEB	LEB	2023-2025	Aumentando os projetos escritos e aprovados no Comitê de Ética	Não aplicável
Instalar Internet	Habilitar internet	Facilitar a execução das atividades	PROTIC	PROTIC	2023-2025	Instalação de dispositivo provedor de sinal	Não aplicável
Otimizar o uso de insumos e recursos	Promover políticas para evitar desperdícios	Evitar desperdícios e preservar o meio ambiente	LEB	LEB	2023-2025	Elaborando práticas de conscientização	Não aplicável

Fonte: Elaborado pelo setor, 2023.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023 - 2025**

5.2 Planejamento Tático

5.2.1 Matriz 5W2H – Tático

O planejamento Tático contempla ações de médio prazo (de 3 a 6 meses) a serem realizadas no âmbito do LEB. As metas estratégicas de médio prazo, retiradas do Balanced Scorecard, são apresentadas de acordo com o método 5W2H na Tabela .

Tabela 8. Planejamento tático do Laboratório Escola de Biomedicina da Universidade Federal do Delta do Parnaíba. Método 5W2H aplicado às metas estratégicas do setor.

META	5W2H						
	What? O QUÊ?	Why? POR QUÊ?	Who? QUEM?	Where? ONDE?	When? QUANDO?	How? COMO?	How Much? QUANTO?
Ampliar o quadro de pessoal	Aumentar o número de servidores	Garantir o cumprimento das metas estabelecidas	PROGEP	PROGEP	2023-2025	Concurso	Não aplicável
Captar recursos	Participar de editais com financiamento	Obtenção de recurso de fonte externa	LEB	LEB	2023-2025	Participando de editais com financiamento	Não aplicável
Regularização de documentos	Obtenção do documento de Cessão do prédio	Cumprir normativas de órgãos regulamentadores externos	REITORIA/ PROCURADOR	--	2023-2025	--	Não aplicável
Cumprir pendências exigidas por órgãos reguladores	Elaborar e executar o Plano de Combate a Incêndio	Cumprir normativas de órgãos regulamentadores externos	LEB/PREUNI	LEB/PREUNI	2023-2025	--	Não aplicável
Celebração do Contrato com a Secretaria Municipal de Saúde (Obtenção do CNES)	Marcar reuniões com o Fundo Municipal e SMS	Ofertar vagas na residência multiprofissional em saúde para os alunos do curso de Biomedicina	LEB/PREG	LEB/PREG - SMS	2023-2025	Reuniões	Não aplicável

Fonte: Elaborado pelo setor, 2023.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023 - 2025**

5.3 Planejamento Operacional

5.3.1 Matriz 5W2H – Operacional

O planejamento estratégico contempla ações de longo prazo (de 6 a 12 meses) a serem realizadas no âmbito do LEB. As metas estratégicas de médio longo, retiradas do Balanced Scorecard, são apresentadas de acordo com o método 5W2H na Tabela.

Tabela 9. Planejamento estratégico do Laboratório Escola de Biomedicina da Universidade Federal do Delta do Parnaíba. Método 5W2H aplicado às metas estratégicas do setor.

META	5W2H						
	What? O QUÊ?	Why? POR QUÊ?	Who? QUEM?	Where? ONDE?	When? QUANDO?	How? COMO?	How Much? QUANTO?
Disponibilizar mais exames	Oferecer exames de média e alta complexidade	Contribuir com a prevenção e promoção de saúde da população	LEB/PREG	LEB	2023-2025	Maior disponibilidade de recurso financeiro	Não aplicável
Garantir a conformidade com as normas regulamentadoras	Aquisição de insumos e materiais	Atender a RDC 786/2023 da ANVISA	LEB/PROPLAN/PRAD/PREUNI	LEB/PROPLAN/PRAD/PREUNI	2023-2025	Licitação	Não aplicável
Melhorar a qualidade e a segurança das instalações	Garantir a saúde dos usuários do prédio	Atender as NR do Ministério do trabalho	PROPLAN/PRAD/PREUNI	PROPLAN/PRAD/PREUNI	2023-2025	Execução de medidas previstas em leis e normas regulamentadoras	Não aplicável
Implementar a capacitação contínua de pessoal	Qualificar a equipe	Atender a RDC 786/2023 da ANVISA	PROGEP	PROGEP	2023-2025	Por meio da participação em curso e eventos de capacitação	Não aplicável
Adquirir Equipamentos mais modernos	Acompanhar a atualização tecnológica	Oferecer campo de estágio com execução de metodologias modernas	LEB/ PROPLAN/ PRAD/	LEB/ PROPLAN/ PRAD/	2023-2025	Licitação	Não aplicável
Elaborar junto ao STI o programa de gestão laboratorial	Garantir a privacidade de dados e aprimorar a gestão do laboratório	Atender a RDC 786/2023 da ANVISA	LEB/PROTIC	LEB/PROTIC	2023-2025	Desenvolvimento de software	Não aplicável

Fonte: Elaborado pelo setor, 2023.



6. AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO

6.1 Resultados Planejamento Estratégico 2022-2023

Tabela 10. Resultados do Planejamento Estratégico 2022-2023 do LEB.

ITEM	TOTAL	ESPECIFICAÇÕES
DISCENTES QUE FINALIZARAM O ESTÁGIO	132	--
PACIENTES ATENDIDOS NO LEB	970	--
PACIENTES ATENDIDOS EM CAMPANHAS REALIZADAS NA UFDPAr	446	SOROLOGIA PARA HIV; SÍFLIS E HEPATITES
PACIENTES (TESTE COVID)	472	--
EXAMES REALIZADOS	14.550	--
REFORMA NO PRÉDIO	--	REFORMA AMBIENTE INTERNO

*Dados de Janeiro de 2022 à Agosto de 2023. Fonte: Elaborado pelo setor, 2023.

6.2 Indicadores de Desempenho Obrigatórios do Setor

Tabela 11. Indicadores de Desempenho Obrigatório 2022-2023 do LEB.

ITEM	TOTAL	ESPECIFICAÇÕES
ARTIGOS PUBLICADOS	01	Perfil epidemiológico e fatores associados à sífilis congênita em um hospital de referência em Parnaíba-PI", que já está disponível no website da revista no link: https://doi.org/10.25248/reas.e12689.2023
PROJETOS EXECUTADOS	04	- Fatores associados à morbimortalidade da sífilis congênita no município de Parnaíba-Piauí; - Tuberculose em população carcerária da planície litorânea do Estado do Piauí: prevalência de subsídios para elaboração de estratégias de controle; - Soroprevalência de infecção por SARS-COV-2 e fatores associados em pessoas privadas de liberdade (Dr. Márcio Denis Medeiros Mascarenhas) PPSUS2020; - Estudo epidemiológico da soroprevalência e circulação dos Poxvírus na região litorânea do Piauí (Dra. Anna Toledo da Cunha Pereira).
PARCERIAS/CONVÊNIOS ATENDIDOS	06	UBS; ASDH; UFDPAr; CIEM; LIEM; CESBEN

*Dados de Janeiro de 2022 à Agosto de 2023. UBS(Unidade Básica de Saúde); ASDH (Associação de Desenvolvimento Humano); CIEM (Centro Integrado de Especialidades Médicas); LIEM (Liga Endocrinologia Médica); CESBEN (Clínica Espírita de Saúde – Bezerra de Menezes). Fonte: Elaborado pelo setor, 2023.

Atualmente, os exames ofertados são: Hemograma; VHS (Velocidade de Hemossedimentação); Glicemia em Jejum; Glicemia Pós-prandial; Hemoglobina glicada; Triglicerídeos; Colesterol total; Colesterol HDL; Colesterol LDL; Colesterol não HDL; Uréia; Creatinina; TGO; TGP; Sorologia para HIV I/II; Hepatite B e C; Sífilis; VDRL; Sumário de urina tipo I; Parasitológico; Coloração de Gram e Baciloscopia para TB.

Vale ressaltar que a unidade não possui internet e apresenta déficit de recurso humano. Em relação ao orçamento aplicado, em 2022-2023, o LEB utilizou verba advinda de dois projetos de pesquisa fomentados pela Fundação de Apoio à Pesquisa do Piauí – FAPEPI, sob coordenação das biomédicas responsáveis pelo setor. Apesar do esforços, ainda não foi possível firmar convênio com a SMS (Parnaíba-PI) para o recebimentos dos atendimentos realizados pelo SUS.



Os resultados obtidos previstos no Planejamento estratégico do LEB (2022-2023) reforçam a importância dessa ferramenta e destacam a importância do laboratório como referência na prestação de serviços de análises clínicas de qualidade e na formação de profissionais Biomédicos.

Assim, no planejamento estratégico 2023-2025 do LEB são apresentados dados que servirão para nortear e auxiliar o cumprimento dos objetivos e metas da unidade, ou seja, proporcionar estágio curricular para capacitação dos discentes para a realização e interpretação de exames laboratoriais, promover atividades relacionadas à pesquisa e a extensão, além de constituir-se em instrumento de integração interdisciplinar, aperfeiçoamento técnico-científico e de treinamento prático na área de análises clínicas, e fornecer exames laboratoriais gratuitos com confiabilidade e qualidade para a população usuária dos serviços ofertados.



7. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O Planejamento estratégico do LEB (2023-2025) apresenta objetivos, indicadores, metas e ações que envolvem aspectos financeiros, recursos humanos, elaboração e execução de processos internos e externos, atualização tecnológica e garantia de segurança e qualidade nos serviços ofertados. Assim, diante do cenário e as perspectivas apresentadas, esse documento servirá para nortear as ações necessárias para preservar a qualidade na formação dos Discentes e demais serviços oferecidos.



REFERÊNCIAS

BRASIL. Ministério da Saúde. RDC nº 786 de 5 de Maio de 2023. Dispõe sobre os requisitos técnicos sanitários para o funcionamento de Laboratórios Clínicos, de Laboratórios de Anatomia Patológica e de outros Serviços que executam as atividades relacionadas aos Exames de Análises Clínicas (EAC) e dá outras providências. Disponível em: http://antigo.anvisa.gov.br/documents/10181/5919009/RDC_786_2023_.pdf/d803afb-c-59c1-4dc2-9bb1-32f5131eca59. Acesso em: 07/08/2023.

PEDROSO, M.C; MALIK, A.M. Cadeia de valor da saúde: um modelo para o sistema de saúde brasileiro. Ciência & Saúde Coletiva. 17, 2757-2772, 2012.

UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA. ESTATUTO. Disponível em: https://ufpi.br/arquivos_download/arquivos/Parnaiba/2021/Outros_Publica%C3%A7%C3%A3o/Estatuto_UFDPAR.pdf. Acesso em: 09/08/2023.

UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA. RESOLUÇÃO CONSUNI Nº 23/2022 DE 08 DE NOVEMBRO DE 2022. Disponível em: https://ufpi.br/arquivos_download/arquivos/Parnaiba/2022/CONSUNI/RESOLU%C3%87%C3%83O_CONSUNI_N%C2%BA_23_DE_08_DE_NOVEMBRO_DE_2022.pdf. Acesso em: 09/08/2023.

UNIVERSIDADE FEDERAL DO PIAUÍ (UFPI). Plano de Desenvolvimento da Unidade – PDU. LABORATÓRIO ESCOLA DE BIOMEDICINA (LEB). 2022. Disponível em: <https://ufdpar.edu.br/ufdpar/paginas/paginas-pdu/pdu-unidades-especiais/pdu-leb/pdu-leb-2022-2023.pdf>. Acesso em: 10/08/2023.

UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA. Planejamento Estratégico do Setor: Laboratório Escola de Biomedicina (LEB). 2022. Disponível em: https://ufdpar.edu.br/ufdpar/paginas/paginas-pdu/acompanhamento-unidades-especiais-de-ensino-pesquisa-e-extensao/planejamento-arquivos/planejamento-estrategico-dos-setores_labescola.pdf. Acesso em: 06/08/2023.