

Universidade Federal Do Delta Do Parnaíba

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

HERBÁRIO DELTA DO PARNAÍBA

2023-2025





UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023- 2025

MENSAGEM DO DIRIGENTE DA UNIDADE

O presente documento apresenta o Planejamento Estratégico (PE) 2023-2025 do Herbário Delta do Parnaíba (HDELTA) da Universidade Federal do Delta do Piauí. Com o PE objetiva-se desenvolver objetivos e metas estratégicas do Plano de Desenvolvimento Institucional a nível tático e operacional, em alinhamento com as ações da UFDPAR. Este documento explicita ações, objetivos e metas a curto prazo (Planejamento operacional-2023), reconhecimento a médio prazo (Planejamento tático de até três anos - 2023 a 2025) e foi elaborado visando aperfeiçoar e consolidar a gestão administrativa da unidade e vínculos com demais setores institucionais.



LISTA DE ILUSTRAÇÕES

Figura 1. Organograma da Universidade Federal do Delta do Parnaíba, com destaque à posição do Herbário Delta do Parnaíba (HDELTA) como um Unidade Especial de Ensino, Pesquisa e Extensão. Fonte: UFDPAr (2021).....	8
Figura 2. Estrutura física da Coleção científica do Herbário Delta do Parnaíba (HDELTA) situado na UFDPAr, Brasil.....	9
Figura 3. Cadeia de valores do Herbário Delta do Parnaíba, Universidade Federal do Delta do Parnaíba, Piauí, Brasil.....	10
Figura 4. Mapa estratégico do Herbário Delta do Parnaíba, Universidade Federal do Delta do Parnaíba, Piauí, Brasil.....	11
Figura 5. Objetivos estratégicos do Herbário Delta do Parnaíba, Universidade Federal do Delta do Parnaíba, Piauí, Brasil.....	12
Figura 6. Matriz de Forças, Fraquezas, Oportunidades e Ameaças (FOFA) ou Analysis: Discover New Opportunities, ManageandEliminateThreats(SWOT) do Herbário Delta do Parnaíba (HDELTA) da Universidade Federal Delta do Parnaíba(UFDPAr) , Piauí, Brasil.....	15
Figura 7. Indicadores balanceados de desempenho (BSC) do HDELTA - UFDPAR do Herbário Delta do Parnaíba (HDELTA) da Universidade Federal Delta do Parnaíba(UFDPAr) , Piauí, Brasil.....	16

LISTA DE TABELAS

Tabela 1. Planejamento Estratégico do Herbário Delta do Parnaíba-UFDPAr	18
Tabela 2: Planejamento Tático do Herbário Delta do Parnaíba-UFDPAr	21
Tabela 3: Planejamento Operacional do Herbário Delta do Parnaíba-UFDPAr.	22



SUMÁRIO

1	INTRODUÇÃO	6
1.1	<i>Sobre o Setor.....</i>	6
1.2	<i>Objetivos e Metas do Setor.....</i>	7
1.3	<i>Organização Administrativa</i>	8
1.4	<i>Responsável pelo Setor.....</i>	8
1.5	<i>Infraestrutura Física</i>	8
2	IDENTIDADE ESTRATÉGICA DO SETOR	9
2.1	<i>Missão, Visão e Valores.....</i>	9
2.2	<i>Cadeia de Valores</i>	10
2.3	<i>Mapa Estratégico</i>	11
3	OBJETIVOS, INDICADORES E INICIATIVAS	13
3.1	<i>Objetivos Estratégicos</i>	13
3.2	<i>Iniciativas Estratégicas</i>	14
4	METODOLOGIA APLICADA	14
4.1	<i>Análise SWOT</i>	14
4.2	<i>Balanced Scorecard.....</i>	14
4.3	<i>Matriz 5W2H</i>	15
5	PLANEJAMENTO DO SETOR.....	15
5.1	<i>Planejamento Estratégico</i>	11
5.1.1	<i>Matriz 5W2H – Estratégico</i>	11
5.2	<i>Planejamento Tático</i>	11
5.2.1	<i>Matriz 5W2H – Tático.....</i>	11
5.3	<i>Planejamento Operacional.....</i>	11
5.3.1	<i>Matriz 5W2H – Operacional</i>	11
6	AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO	13
6.1	<i>Resultados Planejamento Estratégico 2022-2023</i>	13
6.2	<i>Indicadores de Desempenho Obrigatórios do Setor</i>	13
7	CONSIDERAÇÕES FINAIS	14
	REFERÊNCIAS	15



1 INTRODUÇÃO

1.1 Sobre o Setor

O Herbário Delta do Parnaíba (HDELTA) é uma coleção composta por amostras de plantas, fungos e algas desidratadas provenientes dos diversos ecossistemas. Este acervo objetiva fornecer uma coleção de espécimes vegetais que constituem referências científicas e/ou que tenham grande interesse para a preservação e conservação da flora nordestina, principalmente do Piauí, além de fornecer informações para subsidiar estratégias para a conservação, formação de recursos humanos e desenvolvimento sustentável da região.

O Herbário Delta do Parnaíba (HDELTA) foi Fundado em 2010, recebendo o acrônimo “HDELTA”, criado através da Resolução n. 352/11 do CEPEX de 15/12/2011. Atualmente, está representado por aproximadamente aproximadamente .500 amostras, com predominância de espermatófitas, compondo uma coleção científica composta por amostras de plantas, fungos e algas desidartadas provenientes dos diversos ecossistemas, principalmente do Delta do Parnaíba.

Atualmente o herbário é uma Unidade Especial de Ensino Pesquisa e Extensão (suplementares) da UFDPAR, vinculada diretamente a reitoria por meio da Resolução nº07/2021CONSUNI de 08 de outubro de 2021(UFDPa, 2021). Além disso o HDELTA está inserido na Rede Brasileira de Herbário cujo CNPJ é 33.519.114/0001-00 e todos os dados sobre os exemplares da biodiversidade incorporados ao acervo são disponibilizados no Centro de Referência em Informação Ambiental -CRIA (CRIA, 2022).

O HDELTA tem viabilizado estudos na área da Botânica e ciências correlatas, visando a ampliação do conhecimento da flora brasileira, bem como fornecer subsídios, dados e parâmetros para o manejo e conservação dos diferentes ecossistemas e cobertura vegetal, mediante: a) promoção do conhecimento da flora brasileira, em especial, do Estado do Piauí, através de estudos taxonômicos e florísticos nos diferentes ecossistemas, subsidiando a conservação e integridade do patrimônio natural brasileiro, em consonância com projetos e programas institucionais; b) promoção da ampliação e conservação da coleção de exsicatas e carpoteca através de intercâmbios e expedições científicas; c) organização de um banco de informações; d) intercâmbio com estudiosos da Botânica e áreas afins com entidades e empresas interessadas em informações sobre as plantas.

Além da pesquisa e ensino, o herbário desenvolve a extensão por meio da visitação a colégios (Herbário Itinerante) e recebendo visitações no próprio local, principalmente de grupos de alunos da rede de ensino do município de Parnaíba. Nestes encontros os visitantes compreendem o que é herbário, sua importância, aprendem sobre técnicas de coleta e herborização, vegetação do Delta e consciência conservacionista.



1.2 Objetivos e Metas do Setor

O HDELTA possui como objetivo geral armazenar representantes da flora, local e regional, viabilizar estudos na área da Botânica e ciências correlatas, visando a ampliação do conhecimento da flora brasileira, e fornecer subsídios, dados e parâmetros para o manejo e conservação dos diferentes ecossistemas e cobertura vegetal. Para tanto os objetivos específicos são a) modernizar, organizar, e fornecer infraestrutura mínima para os acervos científicos e didático; b) assistir as instituições de ensino da região com material didático; c) ampliar e otimizar os fluxos de recebimento e empréstimo de material científico e didático; d) implementar atividades periódicas de divulgação científica; e) organizar de forma sistemática as visitas, exposições e visitas guiadas; f) informatizar e disponibilizar os dados do acervo; formar recursos humanos.

Para alcançar os objetivos visa-se as metas de melhorar a estrutura física para armazenamento dos exemplares/espécimes (armários, estantes, dentre outros) que atestem as pesquisas/levantamentos de biodiversidade realizados no Estado do Piauí; Fornecer infraestrutura física para o preparo e fixação dos espécimes/exemplares (tratamento químico e térmico) a serem incorporados nos acervos científicos e didáticos; Realizar a coleta, fixação e preparação de exemplares de táxons de fanerógamas para apoio pedagógico em disciplinas dos cursos da instituição e para empréstimo para professores do ensino básico de ciências e biologia, para fomentar o contato dos alunos com a biodiversidade regional. Além destas tem-se como metas dinamizar o empréstimo/doação de exemplares e aprimorar as visitas do público externo e interno da UFDPa; realizar ciclo de palestras e treinamento quinzenais. informatizar 100% do acervo, através do uso de *softwares* de uso aberto (público); integração dos dados dos acervos a rede *Specieslink*, e treinamento no uso de aplicativos e ferramentas disponíveis, de forma a disponibilizar todas as informações à comunidade científica, divulgação das atividades em redes sociais e *sites* oficiais da UFDPa; contribuir para a formação de discentes nas instituições envolvidas e nos parceiros do projeto, através do desenvolvimento de projetos de ensino pesquisa e extensão.

1.3 Organização Administrativa

O HDELTA é uma Unidade Especial de Ensino, Pesquisa e Extensão da UFDPAr estando vinculada diretamente à Reitoria.

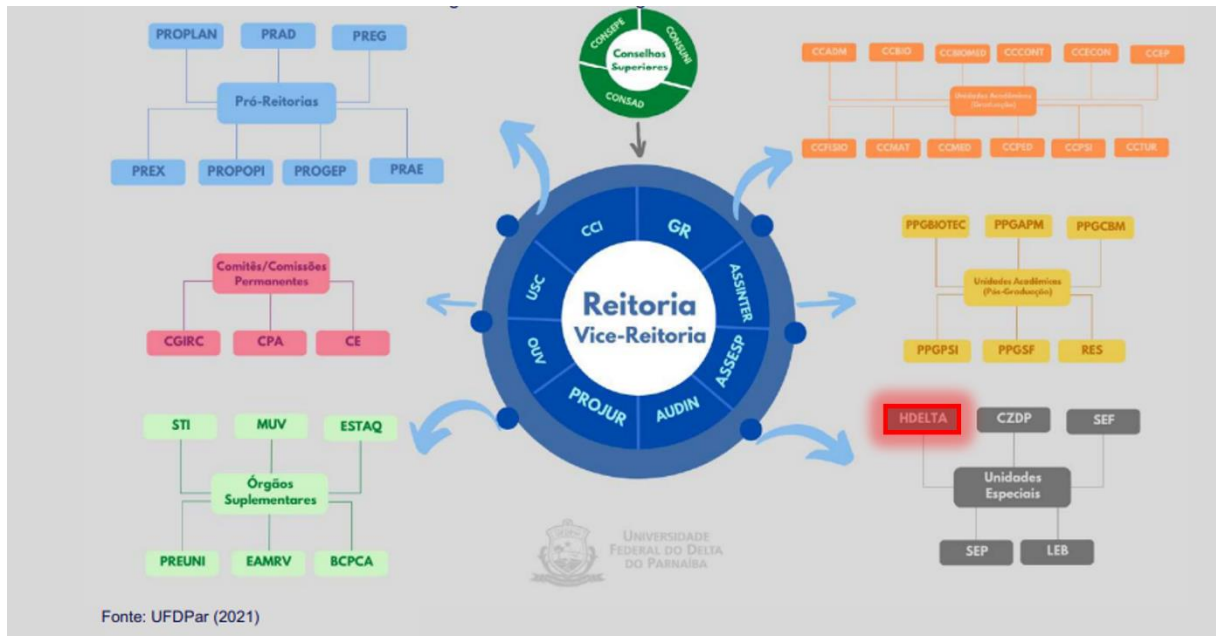


Figura 1. Organograma da Universidade Federal do Delta do Parnaíba, com destaque à posição do Herbário Delta do Parnaíba (HDELTA) como um Unidade Especial de Ensino, Pesquisa e Extensão. Fonte: UFDPAr (2021).

1.4 Responsável pelo Setor

Chefia: Prof. Dra. Ivanilza Moreira de Andrade

1.5 Infraestrutura Física

O Herbário possui o seguinte espaço de funcionamento: sala do acervo botânico; sala de recepção, onde ocorre o direcionamento, registros e informatização de material botânico; sala de montagem; sala de estudo; copa; sala de depósito de materiais para coleta, prensagem e montagem de amostras vegetais (Figura 2).



Figura 2. Estrutura física da Coleção científica do Herbário Delta do Parnaíba (HDELTA) situado na UFDPAr, Brasil.

Na sala do acervo botânico está situada a coleção de exsicatas dos táxons de Algas, Fungos, Criptógamas e Espermatófitas, armazenadas nos armários, em ordem alfabética, podendo ser atualizada conforme as resoluções da comunidade científica internacional.

No herbário há materiais permanentes (mobiliário, equipamentos e instrumentos) que estão relacionados no controle patrimonial da UFDPAr e material de consumo cedidos pela Instituição e algumas vezes por doação de empresas.

2 IDENTIDADE ESTRATÉGICA DO SETOR

2.1 Missão, Visão e Valores

A missão do HDELTA é fornecer uma coleção de espécimes vegetais que constituem referências científicas e/ou que tenham grande interesse para a preservação e conservação da flora nordestina, principalmente do Piauí, além de fornecer informações para subsidiar estratégias para a conservação, formação de recursos humanos e desenvolvimento sustentável da região.

Ser uma coleção que proporcione o manejo adequado e conservação da coleção de espécies vegetais a fim de fornecer suporte para o reconhecimento da flora nordestina, principalmente do Piau, fomentar a pesquisa na área de botânica, atuar

na formação de pessoas, realizar atividades de ensino, pesquisa e extensão quanto ao conhecimento e conservação da flora e fornecer subsídios para o desenvolvimento sustentável da região.

Valores norteiam práticas de organização de forma ética, compromissada e condizente com a cultura (VERGARA, 2004). O Herbário Delta do Parnaíba adota os valores de compromisso com a justiça social, equidade, cidadania, ética, preservação do meio ambiente, transparência e gestão democrática; de promoção da integração do ensino, pesquisa e extensão e de difusão do conhecimento científico e tecnológico. Tais valores norteiam a cadeia de valor do HDELTA.

2.2 Cadeia de Valores

A partir dos valores norteadores desenvolve-se atividades que abrangem macroprocessos de sustentação, gerenciais e finalísticos a fim de fornecer dados e vouchers com qualidade em tempo hábil para alunos, profissionais e sociedade em geral (figura 3).

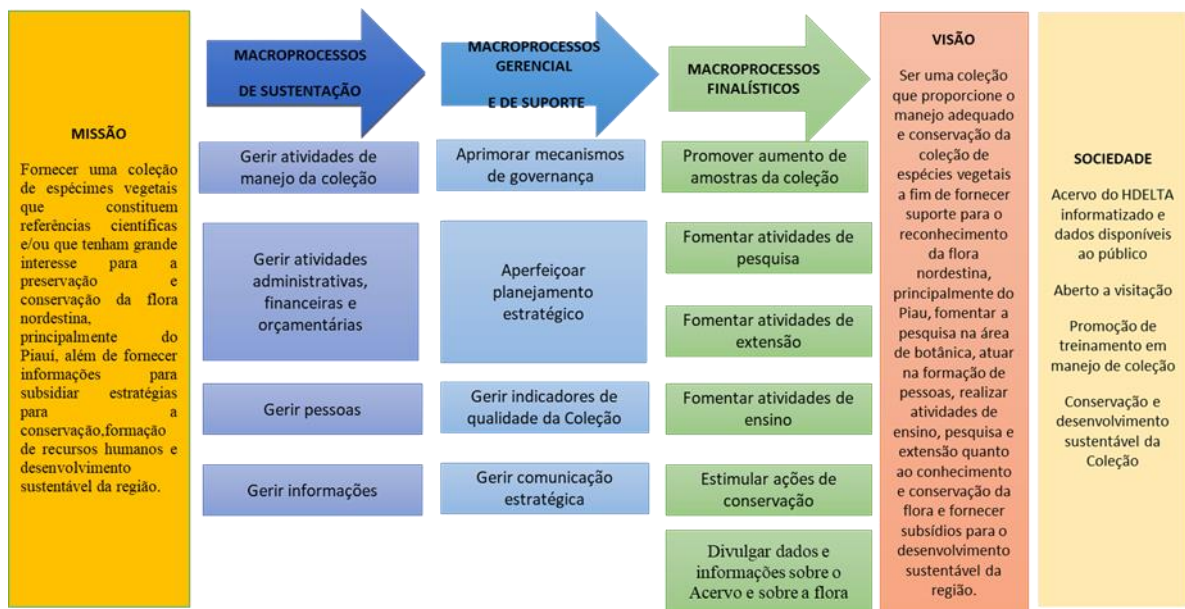
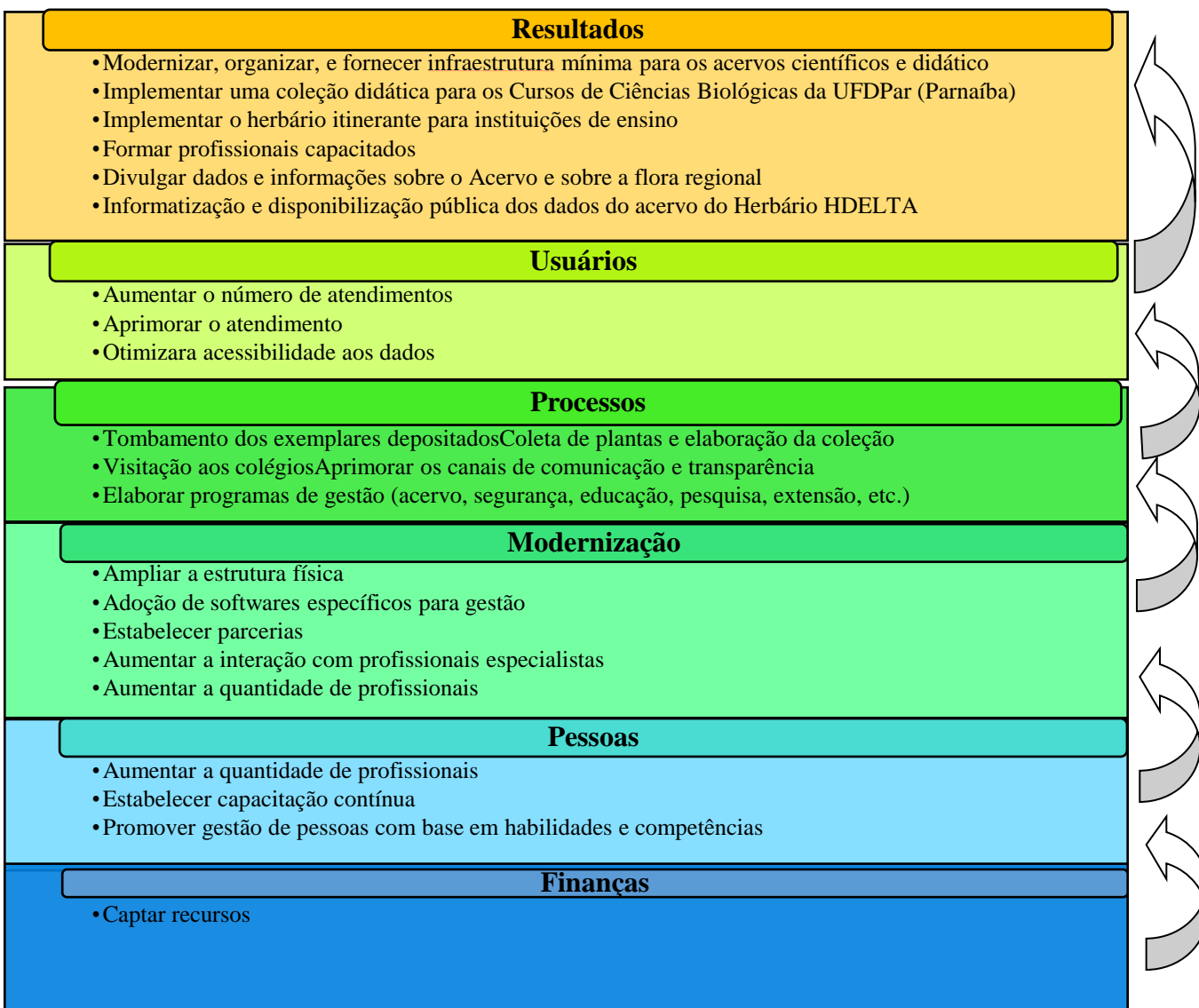


Figura 3. Cadeia de valores do Herbário Delta do Parnaíba, Universidade Federal do Delta do Parnaíba, Piauí, Brasil.

2.3 Mapa Estratégico

Estratégias são adotadas a fim de que a missão seja alcançada com propósitos futuros de sempre haver atualização e melhores serviços prestados à sociedade (figura 4).

MISSÃO	VISÃO
Fornecer uma coleção de espécimes vegetais que se constitua em referência científica interesse para a preservação e conservação da flora nordestina, principalmente do Piauí, além de fornecer informações para subsidiar estratégias para a conservação, formação de recursos humanos e desenvolvimento sustentável da região.	Ser uma coleção que proporcione o manejo adequado e conservação da coleção de espécies vegetais e que dê suporte para o reconhecimento da flora nordestina, principalmente do Piauí, além de fomentar a pesquisa na área de botânica, atuar na formação de pessoas, realizar atividades de ensino, pesquisa e extensão quanto ao conhecimento e conservação da flora e fornecer subsídios para o desenvolvimento sustentável da região.





**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023 - 2025**

Figura 4. Mapa estratégico do Herbário Delta do Parnaíba, Universidade Federal do Delta do Parnaíba, Piauí, Brasil.



3 OBJETIVOS, INDICADORES E INICIATIVAS

Objetivos, indicadores e iniciativas possibilitam avaliar o desempenho de um setor. A adoção de indicadores no planejamento é fundamental para realizar iniciativas certos baseados em objetivos que assegurem a execução do plano. O HDELTA se fortalece nesses pilares para a execução de suas atividades.

3.1 Objetivos Estratégicos

Os objetivos estratégicos do HDELTA expressão um propósito de organização voltados para a sociedade, atuação acadêmica, governança e gestão, orçamentária e infraestrutura (figura 5).

SOCIEDADE <ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> Modernizar, organizar, e fornecer infraestrutura mínima para os acervos científicos e didático<input type="checkbox"/> Implementar uma coleção didática para os Cursos de Ciências Biológicas da UFDPa (Parnaíba)<input type="checkbox"/> Implementar o herbário itinerante para instituições de ensino<input type="checkbox"/> Informatização e disponibilização pública dos dados do acervo do Herbário
HDELTA <ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> Formar profissionais capacitados<input type="checkbox"/> Promover o desenvolvimento sustentável<input type="checkbox"/> Divulgar dados e informações sobre o Acervo e sobre a flora<input type="checkbox"/> Aumentar o número de atendimentos<input type="checkbox"/> Aprimorar o atendimento<input type="checkbox"/> Otimizar a acessibilidade aos dados<input type="checkbox"/> Tombamento dos exemplares depositados<input type="checkbox"/> Coleta de plantas e elaboração da coleção<input type="checkbox"/> Visitações aos colégios<input type="checkbox"/> Aprimorar os canais de comunicação e transparência
ATUAÇÃO ACADÊMICA <ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> Elaborar programas de gestão (acervo, segurança, educação, pesquisa, extensão, etc.)<input type="checkbox"/> Ampliar a estrutura física<input type="checkbox"/> Estabelecer parcerias<input type="checkbox"/> Aumentar a interação com profissionais especialistas
GOVERNANÇA E GESTÃO <ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> Aumentar a quantidade de profissionais<input type="checkbox"/> Estabelecer capacitação contínua<input type="checkbox"/> Promover gestão de pessoas com base em habilidades e competências<input type="checkbox"/> Adoção de softwares específicos para gestão
ORÇAMENTO E INFRAESTRUTURA <ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> Captar recursos

Figura 5. Objetivos estratégicos do Herbário Delta do Parnaíba, Universidade Federal do Delta do Parnaíba, Piauí, Brasil.



3.2 Iniciativas Estratégicas

Como iniciativas há a contínua inserção de exemplares na coleção, montagem da coleção didática, visitas aos colégios e museus com o herbário itinerante, visita de alunos, divulgação em redes sociais, coleta, empréstimos e manutenção de exsicatas, padronização do acervo, participação em editais e projetos.

Para se alcançar os objetivos os seguintes indicadores estratégicos são avaliados:

- Número de exemplares tombados
- Número de exemplares didáticos confeccionados
- Nº de alunos atuantes
- Número de registros de exemplares no site do specieslink; e de divulgações em instagram, visitas
- Nº de visitas
- Crescimento da estrutura física
- Participação em projetos
- Participação em editais e parcerias

4 METODOLOGIA APLICADA

4.1 Análise SWOT

Adotou-se a análise de Swot na construção do diagnóstico dos ambientes interno e externo para a elaboração de planejamentos de atividades futuras (BOONE; KURTZ, 1998). Foram adotadas ferramentas de avaliação de forças fraquezas oportunidades e ameaças de fatores internos e externos, adotando-se a análise de SWOT

4.2 Balanced Scorecard

Foi utilizada a metodologia de o Balanced Scorecard, ou BSC é uma ferramenta de gestão que abrange as perspectivas financeira, do cliente, interna e de inovação e aprendizado (KAPLAN; NORTON, 1997). Esta se configura como uma



efetiva metodologia para elaboração do gerenciamento da estratégico proporcionando estabelecer metas , elaborar sistemas de remuneração, alocar recursos em ações e projetos e realizar a aprendizagem estratégica (KAPLAN; NORTON, 1997). Adotou-se esta metodologia para formulação dos indicadores de desempenho do HDELTA (Figura 8).

4.3 Matriz 5W2H

Adotou-se o método 5w2h para elaboração do plano de ação do Herbário Delta do Parnaíba (Tabela 1). O nome 5W2H é atribuído as palavras em inglês: what, why, who, where, when, how e how much, que significam respectivamente: o que, por que, quem, onde, quando, como, e quanto custa. Este método fornece embasamento para gerenciar e realizar soluções descobertas e padronizar procedimentos (SILVA, 2009).

5 PLANEJAMENTO DO SETOR

A Matriz de Forças, Fraquezas, Oportunidades e Ameaças (FOFA) ou Analysis: Discover New Opportunities, ManageandEliminateThreats(SWOT) do Herbário Delta do Parnaíba (HDELTA) da Universidade Federal Delta do Parnaíba(UFDPAr) , Piauí, Brasil esclarece fatores internos e externos que devem ser fartalecido ou corrigidos possibilitando traçar o planejamento do HDELTA (Figura 6).



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023 - 2025**

		FORÇAS	OPORTUNIDADES		
FATORES INTERNOS		<ul style="list-style-type: none"> • Equipe permanente e qualificada Espaço próprio e exclusivo Reconhecimento institucional • Facilidade de acesso • Acervo 100% digitalizado • Integração com projetos de ensino, pesquisa e extensão • Inexistência de coleções de plantas similares na região • Divulgação nas redes sociais, sites oficiais e instituições de ensino 	<ul style="list-style-type: none"> • Proximidade de instituições afins (UFPI, UESPI, CZDP, Museu da Vila, Museu do Mar, ICMBio, IBAMA, ITD, CIA etc.) • Afinidade com cursos de graduação e pós-graduação da UFDPAr (Biologia, Engenharia de Pesca, Museologia) • Existência de redes nacionais e internacionais de coleções e museus universitários • Demandas de empresas, pesquisadores, e instituições de ensino. • Inserção em políticas científicas • Integração e apoio da rede de herbários do Brasil (<i>Specieslink</i>) 	FATORES EXTERNOS	
		FRAQUEZAS	AMEAÇAS		
		<ul style="list-style-type: none"> • Equipe insuficiente • Carência de profissionais na atuação da dinâmica de organização • Insuficiência de recursos financeiros para manutenção, compra de material e aparelhos • Carência estrutura adequada para a instalação e segurança da coleção • Carência de profissionais especializados (taxonomistas) • Infraestrutura de acervo insipientes • Espaço impossibilitado de expansão • Ausência de <i>software</i> especializado para gestão de coleções 	<ul style="list-style-type: none"> • Cortes orçamentários • Carência de profissionais para manutenção de equipamentos • Estrutura predial sem suporte físico e elétrico para a manutenção das coleções • Falta de concurso público • Alterações institucionais durante a implantação da UFDPAr • Carência de fornecimento de insumos, manutenção, compra de material e aparelhos 		

Figura 6. Matriz de Forças, Fraquezas, Oportunidades e Ameaças (FOFA) ou Analysis: Discover New Opportunities, ManageandEliminateThreats(SWOT) do Herbário Delta do Parnaíba (HDELTA) da Universidade Federal Delta do Parnaíba(UFDPAr) , Piauí, Brasil.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023 - 2025**

Além do SWOT os indicadores balanceados de desempenho (BSC) do HDELTA - UFDPAR norteiam como alcançar os objetivos e proporcionar um planejamento eficaz (Figura 7).

MISSÃO		VISÃO	
Fornecer uma coleção de espécimes vegetais que constituem referências científicas e/ou que tenham grande interesse para a preservação e conservação da flora nordestina, principalmente do Piauí, além de fornecer informações para subsidiar estratégias para a conservação, formação de recursos humanos e desenvolvimento sustentável da região.		Ser uma coleção que proporcione o manejo adequado e conservação da coleção de espécies vegetais a fim de fornecer suporte para o reconhecimento da flora nordestina, principalmente do Piauí, fomentar a pesquisa na área de botânica, atuar na formação de pessoas, realizar atividades de ensino, pesquisa e extensão quanto ao conhecimento e conservação da flora e fornecer subsídios para o desenvolvimento sustentável da região.	
PERSPECTIVAS	Objetivos	Indicadores	Metas
RESULTADOS	Modernizar, organizar, e fornecer infraestrutura mínima para os acervos científicos e didático	Número de exemplares tombados	Crescimento de 10% ao ano
	Implementar uma coleção didática para os Cursos de Ciências Biológicas da UFDPAR (Parnaíba)	Número de exemplares didáticos	Montar coleções didáticas de 20 exemplares
	Implementar o herbário itinerante para instituições de ensino	Nº de alunos atuantes	Levar até as instituições de ensino o herbário itinerante e divulgar a diversidade e importância da flora
	Informatização e disponibilização pública dos dados do acervo do Herbário HDELTA	Número de registros de exemplares no site do <i>specieslink</i> ; de divulgações em instagram, visitas	Divulgação em instagram e recebimento anual de no mínimo 50 pessoas
	Formar profissionais capacitados	Número de alunos atuantes	2 alunos por ano
	Promover o desenvolvimento sustentável		Relatório
	Divulgar dados e informações sobre o Acervo e sobre a flora	Produção de material de divulgação	4 materiais por ano nas redes sociais e site da UFDPAR
USUÁRIOS	Aumentar o número de atendimentos	Interações de qualquer natureza	Documentar e avaliar interações
	Aprimorar o atendimento	<i>Net promoter score</i>	Score de 80%
	Otimizar a acessibilidade aos dados	<i>Costumereffort score</i>	Score de 90%
PROCESSOS	Tombamento dos exemplares depositados	Número de exemplares tombados	Ampliar acervo em 10%
	Coleta de plantas e elaboração da coleção	Número de exemplares tombados	Constante coleta, empréstimo e manutenção
	Visitação aos colégios	Nº de visitas	Constante visitação e atualização
	Aprimorar os canais de comunicação e transparência	Nº de canais	Aumentar número de divulgação nos canais (<i>site</i> UFDPAR, <i>instagram</i>)
	Elaborar programas de gestão (acervo, segurança, educação, pesquisa, extensão, etc.)	Documentos elaborados	100% do Art. 46 da Lei 11.904/09
MODERNIZAÇÃO	Ampliar a estrutura física	Crescimento da estrutura física	Padronização de 100% do acervo
	Adoção de softwares específicos para gestão	Aquisição de softwares específicos	100% dos dados
	Estabelecer parcerias	Participação em projetos	1 projeto/ano
	Aumentar a interação com profissionais especialistas	Participação em projetos	1 projeto/ano
PESSOAS	Aumentar a quantidade de profissionais	Número de Pessoas no herbário	4 pessoas
	Estabelecer capacitação contínua	Participação em cursos/ eventos	1 atividade/ano
	Promover gestão de pessoas com base em habilidades e competências	Mapa de competências	Elaborar mapa (atualização anual)
FINANÇAS	Captar recursos	Participação em editais e parcerias	1 edital/ano

Quadro 1. Indicadores balanceados de desempenho (BSC) do HDELTA - UFDPAR do Herbário Delta do Parnaíba (HDELTA) da Universidade Federal Delta do Parnaíba(UFDPAR) , Piauí, Brasil.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023 - 2025**

Em conjunto com o SWOT, BSC, 5W2H foi possível elaborar os planejamentos Operacional, Tático e estratégico do Herbário Delta do Parnaíba



5.1 Planejamento Estratégico

Visando atingir as metas estratégicas foi construído o planejamento estratégico do HDELTA (Tabela 1).

5.1.1 Matriz 5W2H – Estratégico

Tabela 1: Planejamento Estratégico do Herbário Delta do Parnaíba-UFDPAr.

O que?	Porque?	Onde?	Quando?	Duração	Quem?	Como?	Custo?
Modernizar, organizar, e fornecer infraestrutura mínima para os acervos científicos e didático	Permitir que o acervo se mantenha atualizado	HDELTA	2023	12 meses	Ivanilza	Diariamente verificar a atualização dos nomes científicos, inserção de informações dos exemplares entregues em bancos de dados especializados; confeccionar metodicamente as exsicatas, acondicionar sistematicamente e de forma segura os <i>vouchers</i> e duplicatas.	Não aplicável



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023 - 2025**

Informatização e disponibilização pública dos dados do acervo do Herbário HDELTA	Apoio a pesquisa	HDELTA	2023	12 meses	Ivanilza	Inserção de informações do acervo, atualização das informações de modo on-line, fotografia em estação fotográfica dos exemplares disponíveis e inclusão deste dados em banco de dados on-line	Não aplicável
Promover o desenvolvimento sustentável	Permitir a continuidade das atividades de modo economicamente viável, socialmente justo e ambientalmente correto	HDELTA	2023	12 meses	Ivanilza	Reduzir consumo de insumos, água e energia	Não aplicável
Aumentar o número de atendimentos	Ampliar as necessidades de atendimento a comunidade civil e acadêmica	HDELTA	2023	12 meses	Ivanilza	Ampliar os dias de visitação	R\$ 2.000,00
Aprimorar o atendimento	Fornecer qualidade no fornecimento do produto final	HDELTA	2023	12 meses	Ivanilza	Aumentar o número de profissionais	R\$ 2.000,00
Otimizar a acessibilidade aos dados	Ampliar a oferta de dados	HDELTA	2023	12 meses	Ivanilza	Aumentar a divulgação disponibilizando links	R\$ 2.000,00
Elaborar programas de gestão (acervo, segurança, educação, pesquisa, extensão, etc.)	Colaborar e ampliar as utilidades do acervo	HDELTA	2023	12 meses	Ivanilza	Aumentar o número de profissionais	R\$ 2.000,00



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023 - 2025**

Ampliar a estrutura física	Permitir o correto acondicionamento dos exemplares	HDELTA	2023	12 meses	PRAD e setor de edificações	Construção de um espaço adequado ou ampliação para novas salas.	R\$ 500.000,00
Adoção de softwares específicos para gestão	Proporcionar facilidades de gestão de informação	HDELTA	2022	12 meses	Ivanilza e NTI	Compra de softwares específicos para gestão de herbários	R\$ 2.000,00
Estabelecer parcerias	Otimizar os processos de obtenção de recursos financeiros e pessoal	HDELTA	2022	12 meses	Ivanilza	Buscar parcerias	Não aplicável
Aumentar a interação com profissionais especialistas	Aperfeiçoar as informações fornecidas	HDELTA	2022	12 meses	Ivanilza	Aumentar o numero de contato com os especialistas	Não aplicável
Aumentar a quantidade de profissionais	Otimizar e acelerar o processo e produtos finais	HDELTA	2022	12 meses	PRAD e setor de edificações	Contratação de funcionários	R\$ 2.000,00
Promover gestão de pessoas com base em habilidades e competências	Otimizar processos	HDELTA	2022	12 meses	Ivanilza	Avaliação de habilidades e competências e distribuição de função	Não aplicável



UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023 - 2025

5.2 Planejamento Tático

Para alcançar metas táticas foi desenvolvido o planejamento tático do HDELTA (Tabela 2).

5.2.1 Matriz 5W2H – Tático

Tabela 2: Planejamento Tático do Herbário Delta do Parnaíba-UFDPAr.

O que?	Porque?	Onde?	Quando?	Duração	Quem?	Como?	Custo?
Formar profissionais capacitados	Apoio a pesquisa	HDELTA	2023	seis meses	Ivanilza	Instruir estudantes de diversos cursos quanto a manejo de coleções e herborização	Não aplicável
Coleta de plantas e elaboração da coleção	Aumentar o acervo e contribuir na disponibilização de dados sobre a flora Apoiar a ciência disponibilizar dados de apoio a conservação disponibilizar informações para embasar e desenvolver pesquisas, ensino e extensão	HDELTA	2023	seis meses	Ivanilza	Aumentar o número de profissionais	R\$ 2.000,00



UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023 - 2025

Visitação aos colégios	Estreitar os laços entre ciência e sociedade, disponibilizar informações, apoiar a educação ambiental	HDELTA	2023	seis meses	Ivanilza	Aumentar o número de profissionais	R\$ 2.000,00
Aprimorar os canais de comunicação e transparência	Disponibilizar de forma ética a informação	HDELTA	2023	seis meses	Ivanilza	Divulgação constante	R\$ 2.000,00
Captar recursos	Permitir a continuidade dos objetivos e metas no HDELTA	HDELTA	2023	seis meses	Reitoria	Recebimento de recursos pela instituição	Não aplicável



UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023 - 2025

5.3 Planejamento Operacional

A fim de alcançar metas em curto prazo foi elaborada o planejamento operacional do HDELTA (Tabela 3).

5.3.1 Matriz 5W2H – Operacional

Tabela 3: Planejamento Operacional do Herbário Delta do Parnaíba-UFDPAr.

O que?	Porque?	Onde?	Quando?	Duração	Quem?	Como?	Custo?
Implementar uma coleção didática para os Cursos de Ciências Biológicas da UFDPAr (Parnaíba)	Dar subsídios ao ensino e extensão	HDELTA	2023	três meses	Ivanilza	Confecção de excicatas didáticas	R\$ 1.000,00
Implementar o herbário itinerante para instituições de ensino	Dar subsídios ao ensino e extensão	HDELTA	2023	três meses	Ivanilza	Confecção de recursos didáticos como excicatas, <i>banners</i> , exemplares da flora e frutos, protótipos, utensílios para coleta e herborização	R\$ 1.000,00
Divulgar dados e informações sobre o Acervo e sobre a flora	Dar subsídios ao ensino, pesquisa e extensão	HDELTA	2023	três meses	Ivanilza	Aumentar o número de publicações em redes sociais e sites oficiais da universidade	Não aplicável



UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023 - 2025

Tombamento dos exemplares depositados	Aumentar o acervo e contribuir na disponibilização de dados sobre a flora Apoiar a ciência e disponibilizar dados de apoio a conservação disponibilizar informações para embasar e desenvolver pesquisas, ensino e extensão	HDELTA	2023	três meses	Ivanilza	Aumentar o número de profissionais	Não aplicável
Estabelecer capacitação contínua	Permitir a atualização dos profissionais envolvidos na oferta do produto final a sociedade	HDELTA	2023	três meses	Ivanilza	Fornecimento de cursos e realização de outros em outras instituições	R\$ 2.000,00



6 AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO

6.1 Resultados Planejamento Estratégico 2022-2023

Em 2022 a Herbário do Delta do Parnaíba - HDELTA elaborou seu primeiro Plano de Desenvolvimento da Unidade (PDU), desenvolvido a partir do seu Planejamento Estratégico 2022-2023, elencando ações a serem executadas neste biênio.

O Planejamento de Desenvolvimento estratégico do HDELTA contempla as metas atuais até o ano de 2023, visando proporcionar de forma ética e transparente o fornecimento de produtos diversos a sociedade com qualidade (Quadro 6).



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023 - 2025**

Quadro 6. Planejamento de Desenvolvimento estratégico: Painel de Metas do HDELTA

PAINEL DE PLANO DE METAS									
UNIDADE				HERBÁRIO DELTA DO PARNAÍBA					
1		TEMA ESTRATÉGICO			ENSINO				
OBJETIVO		FORMAR PROFISSIONAIS CAPACITADOS							
ITEM	IdPDE¹	META	CENÁRIO		RESPONSÁVEL²	ACOMPANHAMENTO		APOIO³	ORIGEM⁴
			ATUAL	2023		CONCLUÍDA (Sim/Não/Parcial)	EVIDENCIAR (Métrica de Avaliação)		
1	5.0	Instruir de modo dinâmico e com práticas pelo menos dois discentes por ano	6	6	HDELTA	Não	06	PREG E PREX	Planejamento estratégico
OBJETIVO		COLETA DE PLANTAS E ELABORAÇÃO DA COLEÇÃO							
ITEM	IdPDE¹	META	CENÁRIO SITUAÇÃO		RESPONSÁVEL²	ACOMPANHAMENTO		APOIO³	ORIGEM⁴
			ATUAL	2023		CONCLUÍDA (Sim/Não/Parcial)	EVIDENCIAR (Métrica de Avaliação)		
2	5.0	Constante coleta, empréstimo e manutenção	Ca. 8.500	8.500	HDELTA	Não	100%	PROPLA N PRAEC	Planejamento estratégico



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023 - 2025**

OBJETIVO			AUMENTAR O NÚMERO DE ATENDIMENTOS						
ITEM	IdPDE ¹	META	CENÁRIO		RESPONSÁVEL ²	ACOMPANHAMENTO		APOIO ³	ORIGEM ⁴
			ATUAL	2023		CONCLUÍDA (Sim/Não/Parcial)	EVIDENCIAR (Métrica de Avaliação)		
3	5.0	Documentar e avaliar interações que abrangem, consulta física ao acervo científico.	20	30	HDELTA	Não	100% Número de visitas	-	Planejamento estratégico
OBJETIVO			OTIMIZAR A ACESSIBILIDADE AOS DADOS						
ITEM	IdPDE ¹	META	CENÁRIO		RESPONSÁVEL ²	ACOMPANHAMENTO		APOIO ³	ORIGEM ⁴
			ATUAL	2023		CONCLUÍDA (Sim/Não/Parcial)	EVIDENCIAR (Métrica de Avaliação)		
4	5.0	Divulgar a coleção em redes sociais e sites oficiais para impulsionar o acesso dos interessados nos dados do acervo	20	30	HDELTA	Não	100% <i>Costumere ffort score.</i>	Superintendência de tecnologia da informação	Planejamento estratégico

UNIDADE			HERBÁRIO DELTA DO PARNAÍBA						
2		TEMA ESTRATÉGICO			PESQUISA E INOVAÇÃO				
OBJETIVO			INFORMATIZAÇÃO E DISPONIBILIZAÇÃO PÚBLICA DOS DADOS DO ACERVO DO HERBÁRIO HDELTA						
ITEM	IdPDE ¹	META	CENÁRIO		RESPONSÁVEL ²	ACOMPANHAMENTO		APOIO ³	ORIGEM ⁴
			ATUAL	2023		CONCLUÍDA (Sim/Não/Parcial)	EVIDENCIAR (Métrica de Avaliação)		
1	5.0	Divulgação em instagram e recebimento anual de no mínimo 50 pessoas para divulgação pública dos dados	200 divulgações 100 pessoas	40 divulgações; 100 pessoas	HDELTA	Não	100% Número de registros de exemplares no site do <i>specieslink</i> ; divulgações em instagram, visitas	-	Planejamento estratégico



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023 - 2025**

OBJETIVO		DIVULGAR DADOS E INFORMAÇÕES SOBRE O ACERVO E SOBRE A FLORA							
ITEM	IdPDE ₁	META	CENÁRIO		RESPONSÁVEL ₂	ACOMPANHAMENTO		APOIO ³	ORIGEM ⁴
			ATUAL	2023		CONCLUÍDA (Sim/Não/Parcial)	EVIDENCIAR (Métrica de Avaliação)		
2	5.0	4 materiais por ano nas redes sociais e site UFDPAr	4	4	HDELTA	Não	Produção de material de divulgação	-	Planejamento estratégico
OBJETIVO		TOMBAMENTO DOS EXEMPLARES DEPOSITADOS							
ITEM	IdPDE ₁	META	CENÁRIO		RESPONSÁVEL ₂	ACOMPANHAMENTO		APOIO ³	ORIGEM ⁴
			ATUAL	2023		CONCLUÍDA (Sim/Não/Parcial)	EVIDENCIAR (Métrica de Avaliação)		
3	5.0	Ampliar acervo em 10% anualmente	20%	30%	HDELTA	Não	20% Número de exemplares tombados.	PROPLAN	Planejamento estratégico
OBJETIVO		ADOÇÃO DE SOFTWARES ESPECÍFICOS PARA GESTÃO							
ITEM	IdPDE ₁	META	CENÁRIO		RESPONSÁVEL ₂	ACOMPANHAMENTO		APOIO ³	ORIGEM ⁴
			ATUAL	2023		CONCLUÍDA (Sim/Não/Parcial)	EVIDENCIAR (Métrica de Avaliação)		
4	5.0	100% dos dados geridos por softwares	0	4	HDELTA	Não	0% Aquisição de softwares específicos.	Reitoria	Planejamento estratégico
OBJETIVO		AUMENTAR A QUANTIDADE DE PROFISSIONAIS							
ITEM	IdPDE ₁	META	CENÁRIO		RESPONSÁVEL ₂	ACOMPANHAMENTO		APOIO ³	ORIGEM ⁴
			ATUAL	2023		CONCLUÍDA (Sim/Não/Parcial)	EVIDENCIAR (Métrica de Avaliação)		
5	5.0	4 pessoas	2	4	HDELTA	Não	(1 pessoa) 25% Número de Pessoas na gestão e manejo	Reitoria	Planejamento estratégico



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023 - 2025**

OBJETIVO		MODERNIZAR, ORGANIZAR, E FORNECER INFRAESTRUTURA MÍNIMA PARA OS ACERVOS CIENTÍFICOS E DIDÁTICO							
ITEM	IdPDE ¹	META	CENÁRIO		RESPONSÁVEL ²	ACOMPANHAMENTO		APOIO ³	ORIGEM ⁴
			ATUAL	2023		CONCLUÍDA (Sim/Não/Parcial)	EVIDENCIAR (Métrica de Avaliação)		
6	5.0	Aumentar o número de exemplares incorporados em 10 % ao ano.	8.500,00	2.000,00	Curadoria	Não	100% Número de exemplares tombados	PROAD; PROPLAN	Planejamento estratégico

PAINEL DE PLANO DE METAS									
UNIDADE					HERBÁRIO DELTA DO PARNAÍBA				
3		TEMA ESTRATÉGICO			EXTENSÃO E CULTURA				
OBJETIVO		IMPLEMENTAR UMA COLEÇÃO DIDÁTICA PARA OS CURSOS DE CIÊNCIAS BIOLÓGICAS DA UFDPAR (PARNAÍBA)							
ITEM	IdPDE ¹	META	CENÁRIO		RESPONSÁVEL ²	ACOMPANHAMENTO		APOIO ³	ORIGEM ⁴
			ATUAL	2023		CONCLUÍDA (Sim/Não/Parcial)	EVIDENCIAR (Métrica de Avaliação)		
1	5.0	Montar coleções didáticas de 20 exemplares.	20	20	HDELTA	Não	Número de exemplares didáticos	PREXC	Planejamento estratégico
OBJETIVO		IMPLEMENTAR O HERBÁRIO ITINERANTE PARA INSTITUIÇÕES DE ENSINO							
ITEM	IdPDE ¹	META	CENÁRIO		RESPONSÁVEL ²	ACOMPANHAMENTO		APOIO ³	ORIGEM ⁴
			ATUAL	2023		CONCLUÍDA (Sim/Não/Parcial)	EVIDENCIAR (Métrica de Avaliação)		
2	5.0	Levar até as instituições de ensino o herbário itinerante e divulgar a diversidade e importância da flora	4	4	HDELTA	Não	Nº de alunos atuantes	PREXC	Planejamento estratégico



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023 - 2025**

OBJETIVO			VISITAÇÃO AOS COLÉGIOS						
ITEM	IdPDE ₁	META	IdPDE ₁		RESPONSÁVEL ²	ITEM		IdPDE ₁	ITEM
			ATUAL	2023		CONCLUÍDA (Sim/Não/Parcial)	EVIDENCIAR (Métrica de Avaliação)		
3	5.0	Constante visitação e atualização	10	4	HDELTA	Não	100% N° de visitas	PREXC	Planejamento estratégico

PAINEL DE PLANO DE METAS									
UNIDADE				HERBÁRIO DELTA DO PARNAÍBA					
4		TEMA ESTRATÉGICO			GESTÃO E GOVERNANÇA				
OBJETIVO			APRIMORAR O ATENDIMENTO						
ITEM	IdPDE ₁	META	CENÁRIO		RESPONSÁVEL ²	ACOMPANHAMENTO		APOIO ³	ORIGEM ⁴
			ATUAL	2023		CONCLUÍDA (Sim/Não/Parcial)	EVIDENCIAR (Métrica de Avaliação)		
1	5.0	Score de 80%	50%	80%	HDELTA	Não	50%	PRAD	Planejamento estratégico
OBJETIVO			ELABORAR PROGRAMAS DE GESTÃO (ACERVO, SEGURANÇA, EDUCAÇÃO, PESQUISA, EXTENSÃO, ETC.)						
ITEM	IdPDE ₁	META	CENÁRIO		RESPONSÁVEL ²	ACOMPANHAMENTO		APOIO ³	ORIGEM ⁴
			ATUAL	2023		CONCLUÍDA (Sim/Não/Parcial)	EVIDENCIAR (Métrica de Avaliação)		
2	5.0	100% do Art. 46 da Lei 11.904/09	0%	100%	HDELTA	Não	Documentos elaborados	PROGE PE	Planejamento estratégico



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023 - 2025**

OBJETIVO			APRIMORAR OS CANAIS DE COMUNICAÇÃO E TRANSPARÊNCIA								
ITEM	IdPDE ¹	META	CENÁRIO		SITUAÇÃO		RESPONSÁVEL ²	ACOMPANHAMENTO		APOIO ³	ORIGEM ⁴
			ATUAL	2023	CONCLUÍDA (Sim/Não/Parcial)	EVIDENCIAR (Métrica de Avaliação)					
3	5.0	Aumentar número de divulgação nos canais (site UFDPAR, instagram)	5	5			HDELTA	Não	Documentos elaborados	Superintendência de tecnologia da informação	Planejamento estratégico
OBJETIVO			CAPTAR RECURSOS								
ITEM	IdPDE ¹	META	CENÁRIO		SITUAÇÃO		RESPONSÁVEL ²	ACOMPANHAMENTO		APOIO ³	ORIGEM ⁴
			ATUAL	2023	CONCLUÍDA (Sim/Não/Parcial)	EVIDENCIAR (Métrica de Avaliação)					
4	5.0	1 edital/ano	0	1			HDELTA	Não	100% Participação em editais e parcerias	Reitoria	Planejamento estratégico

PAINEL DE PLANO DE METAS											
UNIDADE					HERBÁRIO DELTA DO PARNAÍBA						
5		TEMA ESTRATÉGICO			GESTÃO DE PESSOAS						
OBJETIVO			ESTABELECEMOS CAPACITAÇÃO CONTÍNUA								
ITEM	IdPDE ¹	META	CENÁRIO		SITUAÇÃO		RESPONSÁVEL ²	ACOMPANHAMENTO		APOIO ³	ORIGEM ⁴
			ATUAL	2023	CONCLUÍDA (Sim/Não/Parcial)	EVIDENCIAR (Métrica de Avaliação)					
1	5.0	1 atividade/ano	2	1			HDELTA	Não	100% Participação em cursos/ eventos	PROGEP	Planejamento estratégico



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023 - 2025**

OBJETIVO		PROMOVER GESTÃO DE PESSOAS COM BASE EM HABILIDADES E COMPETÊNCIAS									
ITEM	IdPDE ¹	META	CENÁRIO		SITUAÇÃO		RESPONSÁVEL ²	ACOMPANHAMENTO		APOIO ³	ORIGEM ⁴
			ATUAL		2023			CONCLUÍDA (Sim/Não/Parcial)	EVIDENCIAR (Métrica de Avaliação)		
2	5.0	Elaborar mapa (atualização anual)	1		1		HDELTA	Não	0% Mapa de competências	PROGEP	Planejamento estratégico

PAINEL DE PLANO DE METAS											
UNIDADE						HERBÁRIO DELTA DO PARNAÍBA					
6		TEMA ESTRATÉGICO				SUSTENTABILIDADE					
OBJETIVO			PROMOVER O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL								
ITEM	IdPDE ¹	META	CENÁRIO		SITUAÇÃO		RESPONSÁVEL ²	ACOMPANHAMENTO		APOIO ³	ORIGEM ⁴
			ATUAL		2023			CONCLUÍDA (Sim/Não/Parcial)	EVIDENCIAR (Métrica de Avaliação)		
1	5.0	Reduzir a utilização de insumos de confecção de material, economizar água e energia	-		-		HDELTA	Não	Não houve acesso ao relatório	-	Planejamento estratégico

PAINEL DE PLANO DE METAS											
UNIDADE						HERBÁRIO DELTA DO PARNAÍBA					
7		TEMA ESTRATÉGICO				INTERNACIONALIZAÇÃO					
OBJETIVO			ESTABELEÇER PARCERIAS								
ITEM	IdPDE ¹	META	CENÁRIO		SITUAÇÃO		RESPONSÁVEL ²	ACOMPANHAMENTO		APOIO ³	ORIGEM ⁴
			ATUAL		2023			CONCLUÍDA A (Sim/Não/Parcial)	EVIDENCIAR (Métrica de Avaliação)		
1	5.0	1 projeto/ano	1		1		HDELTA	Não	100%	-	Planejamento estratégico



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023 - 2025**

OBJETIVO		AUMENTAR A INTERAÇÃO COM PROFISSIONAIS ESPECIALISTAS								
ITEM	IdPDE ¹	META	CENÁRIO		SITUAÇÃO	RESPONSÁVEL ²	ACOMPANHAMENTO		APOIO ³	ORIGEM ⁴
			ATUAL	2023			CONCLUÍDA A (Sim/Não/Parcial)	EVIDENCIAR (Métrica de Avaliação)		
2	5.0	1 projeto/ano	2	1		HDELTA	Não	100%	-	Planejamento estratégico

PAINEL DE PLANO DE METAS										
UNIDADE				HERBÁRIO DELTA DO PARNAÍBA						
9		TEMA ESTRATÉGICO			INFRAESTRUTURA					
OBJETIVO		AMPLIAR A ESTRUTURA FÍSICA								
ITEM	IdPDE ¹	META	CENÁRIO		SITUAÇÃO	RESPONSÁVEL ²	ACOMPANHAMENTO		APOIO ³	ORIGEM ⁴
			ATUAL	2023			CONCLUÍDA (Sim/Não/Parcial)	EVIDENCIAR (Métrica de Avaliação)		
1	5.0	Padronização do acervo	0%	-		HDELTA	Não	0% de crescimento da estrutura física	Reitoria	Planejamento estratégico

¹Identificação do Planejamento Desenvolvimento Estratégico: (Nº Tema Estratégico, Nº Objetivo, Nº da Meta).

²RESPONSÁVEL²el: Definir metas a nível de diretorias, coordenações e divisões.

³ Apoio: Pode ser unidade interna da unidade ou externa a unidade

⁴Origem: PDI, Plano de Integridade, Plano de sustentabilidade, Plano de Risco e etc.



6.2 Indicadores de Desempenho Obrigatórios do Setor

Dentre os principais indicadores de desempenho podemos citar:

- O número de amostras tombadas e disponibilizadas em sites oficiais de divulgação;
- A elaboração das informações para divulgação do HDELTA no site da instituição;
- Formação de discentes (bolsistas) em manejo da coleção;
- Atendimento ao público, principalmente professores e discentes de escolas públicas de Parnaíba e municípios vizinhos;
- Mesmo que não exista um relatório, otimização dos recursos e gastos do setor;
- Atividades em meio digital durante todo o período, principalmente no que diz respeito ao *Instagram*, que é o principal meio de comunicação externo do herbário HDELTA, é por ele que os eventos são divulgados, as notícias de atividades internas e de pesquisa, bem como muitos materiais didáticos e pedagógicos repassados através de publicações na rede social;
- Realização de eventos acadêmicos, como o Setembro Verde (segunda edição) e o V Encontro Regional da Caatinga e Simpósio nacional do semiárido, que conseguiram atingir um público recorde em relação as edições anteriores;
- Realização e divulgação de uma série de *podcasts* desenvolvidos, com uma temporada de seis episódios.
- Construção e funcionamento do *site* HDELTA com as páginas “missão e visão”, “Normas, padrões e organização”, formulários, “Empréstimo de amostra”, “Nosso espaço”, “Horto MEDFLORA”, “Produções científicas e materiais didáticos e “Visitas” tudo isso disponível no endereço: <https://ufdpar.edu.br/ufdpar/paginas/hdelta/>.
- Produção do aplicativo “guia do herbário hdelta” - este funciona tanto em aparelhos celulares quanto em computadores e *notebooks*, basicamente, o app é uma simulação de visita ao HDELTA, com foros, textos e vídeos dos espaços do herbário, dividido por *cards* com conteúdos separados de acordo com as salas e temas abordados nas visitas, seguindo uma sequência lógica e didática. O app conta com quatro páginas de navegação, “Formulário”, “Tour”, “Mais informações” e “Mais” estas páginas são telas, com componentes e conteúdos inseridos. A página “formulário” faz perguntas básicas e optativas para os usuários, como nome, se é aluno, professor ou outro tipo de usuário, cidade e o objetivo com o uso do



aplicativo. As páginas não têm uma sequência lógica, podendo ser abertas a qualquer momento, a depender apenas da informação desejada pelo usuário.

7 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Considera-se que o planejamento foi eficaz para a percepção da estrutura física, gestão de pessoas e as ações, manutenção e apoio institucional.

- Melhoria da estrutura física do HDELTA visando ter armazenado e bem acondicionado o maior número de amostras, além de espaço adequado para as visitas e recepção de estudiosos.
- Apoio da Instituição nas atividades de coleta e manejo do HDELTA;
- Informatização, digitalização e disponibilidade ao público de todo acervo
- Manutenção da integração dados dos acervos a rede Specieslink e treinamento no uso de aplicativos e ferramentas disponíveis, de forma a disponibilizar todas as informações à comunidade científica, divulgação das atividades em redes sociais e sites oficiais da UFDPa;
- Contribuição para a formação pessoas com a capacitação na área de Botânica e manejo de coleção biológica;
- Além de não contarmos mais com o técnico que tínhamos, não houve contratação de mais profissionais para a realização, principalmente, de manejo e informatização do Acervo. Portanto, este é o maior gargalo que estamos enfrentando no HDELTA.
- Não houve plano de emergência, equipamentos individuais e coletivos, além de treinamento.
- Aquisição de Bolsas de estudo para discentes atuarem no setor por concorrer aos editais;
- Ampla divulgação da coleção por meio de ferramentas digitais;
- Espera-se que para o próximo biênio os objetivos sejam atendidos na plenitude como, por exemplo, apoio técnico para a coleção, pois somente assim o gerenciamento, o manejo e a manutenção estarão de forma a exercer a sua missão, como setor e como unidade especial de ensino.



REFERÊNCIAS

BOONE, L.E; KURTZ, D.L. **Marketing Contemporâneo**. 8ª ed. Rio de Janeiro: LTC, 1998.

CRIA- Centro de Referencia em Informação Ambiental. **Species LINK**. Disponível EM: <https://specieslink.net/search/>. Acesso em 10 ago.2022.

KAPLAN, R.S.; NORTON, D.P. **A Estratégia em Ação – Balanced Scorecard**.16a Ed. Rio de Janeiro: Campus, 1997.

SBB-Sociedade Brasileira De Botânica. **Rede brasileira de herbários**. Disponível em: https://www.botanica.org.br/catalogo-da-rede-brasileira-de-herbarios/?doing_wp_cron=1660132203.5526039600372314453125. Acesso em 10 Ago.2022.

SILVA, G. G. M. P. **Implantando a manufatura enxuta: um método estruturado**. Florianópolis: UFSC 2009. 157 p. Dissertação (Mestrado)- Programa de Pós-Graduação em Engenharia de Produção, Universidade Federal de Santa Catarina, Florianópolis, 2009.

UFDPAR.**Relatório de gestão UFDPAR 2021**. Disponível em: https://www.ufpi.br/arquivos_download/arquivos/Parnaiba/2022/Relat%C3%B3rio_de_gest%C3%A3o_2021/Relat%C3%B3rio_Gest%C3%A3o_UFDPAr_2022_compress ed.pdf. Acesso em: 2 ago.2022.

VERGARA, S.C. **Projetos e relatórios de pesquisa em Administração**. São Paulo: Atlas, 2004.