

# Plano de Desenvolvimento da Unidade

2023-2025

Serviço Escola de Fisioterapia





**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA  
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025**

**ROL DE RESPONSÁVEIS**

**Kelson Luiz da Silva Sales**

Responsável Técnico do Serviço Escola de Fisioterapia (SEF)

**Francisca Portela da Cunha**

Fisioterapeuta



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA  
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025**

**EQUIPE DE ELABORAÇÃO**

<b>NOME</b>	<b>SIAPE/MATRÍCULA/TE</b>
Kelson Luiz da Silva Sales	SIAPE- 1087256
Francisca Portela da Cunha	-
Bruna Wandscher	Matrícula - 20189028543

**Link da Portaria de nomeação da equipe de elaboração do PDU 2023-2025:**

<https://ufdpar.edu.br/ufdpar/paginas/servico-escola-de-fisioterapia>



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA  
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025**

**LISTA DE SIGLAS**

- I. POP: Procedimento Operacional Padrão
- II. PRAD: Pró-reitoria de Administração - UFDPAr
- III. PREUNI: Prefeitura Universitária – UFDPAr
- IV. PROGEP: Pró-reitoria de Gestão de Pessoas - UFDPAr
- V. PROPLAN: Pró-reitoria de Planejamento – UFDPAr
- VI. PROTIC: Pró-reitoria de Tecnologia da Informação e Comunicação - UFDPAr
- VII. SEF: Serviço Escola de Fisioterapia – UFDPAr



## LISTA DE ILUSTRAÇÕES, TABELAS E QUADROS

### LISTA DE QUADROS

Quadro 1 – Gráfico da Divisão de Setores.....	23
---	----

### LISTA DE FIGURAS

Figura 1 – Organograma de Funcionamento da Unidade.....	10
Figura 2 – Mapa Estratégico do SEF.....	14
Figura 3 – Análise SWOT do SEF.....	16



## SUMÁRIO

<b>1 APRESENTAÇÃO .....</b>	<b>8</b>
1.1 Introdução .....	8
1.2 Missão.....	9
1.3 Visão .....	9
1.4 Valores.....	9
<b>2 ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA.....</b>	<b>10</b>
2.1 Organograma.....	10
2.2 Estrutura Hierárquica da Unidade.....	10
2.3 Perfil do Quadro de Pessoal Permanente.....	10
2.4 Perfil do Quadro de Pessoal Terceirizado.....	10
2.5 Perfil do Quadro de Pessoal Bolsista.....	11
<b>3 INFRAESTRUTURA FÍSICA .....</b>	<b>13</b>
3.1 Detalhamento da Infraestrutura Administrativa .....	13
3.2 Detalhamento da Infraestrutura Acadêmica.....	13
<b>4 PLANEJAMENTO DO SETOR.....</b>	<b>14</b>
4.1 Introdução .....	14
4.2 Mapa Estratégico .....	14
4.3 Cadeia de Valores .....	16
4.4 Análise SWOT .....	16
4.5 Balanced Scorecard (BSC).....	17
4.6 Planejamento Estratégico (5W2H).....	18
4.7 Planejamento Tático (5W2H).....	20
4.8 Planejamento Operacional (5W2H) .....	21
<b>5 GESTÃO DE COMPRAS E CONTRATAÇÕES .....</b>	<b>22</b>
5.1 Plano Anual de Contratações (PAC) de bens, serviços, obras e TIC .....	22
<b>6 CONCLUSÃO .....</b>	<b>23</b>
6.1 Resultados do Exercício Anterior.....	23
6.2 Resultados Esperados.....	23
<b>REFERÊNCIAS .....</b>	<b>25</b>

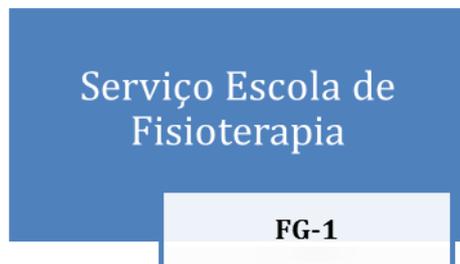
## 1 APRESENTAÇÃO

O Serviço Escola de Fisioterapia (SEF) da Universidade Federal do Piauí é um setor do Campus Ministro Reis Velloso com a finalidade de proporcionar infraestrutura, materiais e equipamentos necessários para o desenvolvimento de atividades de ensino, pesquisa e extensão, e atendimentos de Fisioterapia nas diversas áreas. Foi inaugurado no dia 3 (três) de agosto de 2010 e, desde então, oferece tratamento fisioterapêutico gratuito aos discentes e docentes da UFPI, bem como à comunidade parnaibana.

Os atendimentos são feitos pelos alunos do oitavo e nono períodos da graduação em Fisioterapia, sob a supervisão de professores do curso e fisioterapeutas do campus.

### 1.1 Introdução

De acordo com a Resolução CONSUNI nº 07 o Serviço Escola de Fisioterapia – SEF é uma Unidade Especial de Ensino, Pesquisa e Extensão ligada diretamente a reitoria.



*Fonte: Elaborado pelo SEF, 2023.*

No SEF, são realizados 7 estágios curriculares, a saber:

- Fisioterapia neurológica no adulto;
- Fisioterapia em pediatria;
- Fisioterapia cardio-angio-respiratória;
- Fisioterapia traumato-ortopédica e reumatológica;
- Fisioterapia em saúde do homem e da mulher;
- Fisioterapia aquática.

O SEF tinha média de atendimentos anuais em torno de 8 mil atendimentos no cenário pré-pandêmico e cerca de 1 mil atendimentos anuais no cenário de pandemia.



## 1.2 Missão

1. O SEF tem como foco principal o desenvolvimento dos estágios curriculares, supervisionados por professores/fisioterapeutas, os quais proporcionarão ao aluno o exercício profissional e práticas de intervenção fisioterapêutica nas diversas modalidades;
2. Apoiar os programas de ensino de graduação e pós-graduação em Fisioterapia e de outras Unidades da UFDPAR;
3. Apoiar os programas de pesquisa do curso de Fisioterapia e de outras Unidades da UFDPAR;
4. Apoiar e executar programas de extensão junto às comunidades urbana e rural, através da assistência fisioterapêutica e de saúde pública;
5. Apoiar os programas de educação continuada e de aprimoramento discente, através de cursos de atualização e aperfeiçoamento e concessão de estágios pré-profissionais e profissionais;
6. Apoiar os programas de desenvolvimento institucional.

## 1.3 Visão

Ser referência na prestação de serviços fisioterápicos de qualidade e no fornecimento de condições necessárias ao desenvolvimento de ensino, pesquisa e extensão, para formação de profissionais Fisioterapeutas, sendo reconhecidos pela confiabilidade na formação de alunos e nos atendimentos à comunidade.

## 1.4 Valores

Humanização e Empatia; Foco no Paciente; Qualidade e Segurança; Inovação; Trabalho em Equipe; Transparência e Ética; Geração e Disseminação do Conhecimento.

## 2 ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA

### 2.1 Organograma

Figura 1 - Organograma de Funcionamento da Unidade



Fonte: Elaborado pelo SEF, 2023.

### 2.2 Estrutura Hierárquica da Unidade

A Clínica está localizada no Bloco 1 do Setor 2, do Campus Ministro Reis Velloso, e apresenta um espaço físico com 859,6 m<sup>2</sup> dividido nos seguintes subsetores:

1. Recepção: onde é realizada a marcação das avaliações, o cadastro de pacientes, o preenchimento dos horários de atendimento e das listas de espera, e onde os pacientes aguardam os atendimentos e recebem informações a respeito do funcionamento dos setores;
2. Sala de Pilates: onde são realizadas atividades do estágio de Postura e aulas práticas da disciplina de Cinesioterapia.
3. Sala da coordenadora e do Fisioterapeuta da Clínica;
4. Almoxarifado: onde é armazenado e estocado material permanente e de consumo necessários ao funcionamento do SEF;



5. Setor de Fisioterapia Musculoesquelética: onde acontecem os estágios de Fisioterapia Traumato-Ortopédica e Reumatológica e de Terapia Manual, e também, aulas práticas das disciplinas de Fisioterapia Geral e Fisioterapia Traumato-ortopédica, além de projetos de extensão;
6. Setor de Fisioterapia Neurofuncional: onde acontecem os estágios de Fisioterapia Neurológica no Adulto e Fisioterapia Neurológica Infantil, e aulas práticas da disciplina de Cinesioterapia;
7. Setor de Fisioterapia Cardio-Angio-Respiratória: onde acontecem os estágios de Fisioterapia Cardiorrespiratória e aulas práticas da disciplina de Fisioterapia Cardiológica;
8. Setor de Fisioterapia Uro-Gineco-Obstétrica: onde ocorrem o estágio de Fisioterapia em Uroginecologia, e aulas práticas da disciplina de Uroginecologia;
9. Laboratório 1: onde ocorrem aulas práticas das disciplinas de Fisioterapia Pediátrica, Cinesioterapia, Fisioterapia Neurológica Infantil, Fisioterapia Coletiva, Fisioterapia Traumato Ortopédica, Cinesioterapia, Orientação e Mobilidade, Fisioterapia Neurológica e Psiquiátrica, Métodos e Técnicas de Avaliação Fisioterapêutica II e Cinesiologia;
10. Laboratório 2: onde ocorrem as disciplinas Orientação e Mobilidade, Fisioterapia Estética, Fisioterapia Saúde Coletiva, Práticas Integrativas, Práticas Integrativas e complementares, Cinesiologia e Biomecânica, Fisioterapia Neurologia Infantil, Fisioterapia Pediátrica, Métodos e Técnicas de Avaliação Fisioterapêutica I;
11. Setor de Hidroterapia: setor à parte, com 189, 6 m<sup>2</sup>, localizado no Bloco 6 do Setor 2, que é dividido em 1 piscina, 2 banheiros (1 masculino e 1 feminino).
12. Lavanderia: pequena sala localizada no Bloco 6 do Setor 2. Conta com uma máquina de lavar, pia pequena e varais onde se destina a lavagem e secagem de toalhas e colchas utilizadas no SEF. O SEF conta ainda com 1 sala de avaliação, onde são realizadas as consultas iniciais dos pacientes; 5 banheiros (2 masculinos, 2 femininos e 1 unissex); e 1 sala de esterilização, na qual é feita a desinfecção e assepsia dos equipamentos utilizados nos estágios de Fisioterapia em Uro-Gineco-Obstetrícia e Cardio-Angio-Respiratória.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA  
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025**

**2.3 Perfil do Quadro de Pessoal Permanente**

UNIDADE	SIGLA	CATEGORIA	CARGA HORÁRIA	NOME DO SERVIDOR	CARGO	NÍVEL	FORMAÇÃO	TITULAÇÃO	FUNÇÃO	ATRIBUIÇÕES
Serviço Escola de Fisioterapia	SEF	TAE		Kelson Luiz da Silva Sales	Fisioterapeuta		Superior	Mestre	Coordenador	
Serviço Escola de Fisioterapia	SEF	TAE		Francisca Portela da Cunha	Fisioterapeuta		Superior	Especialista	Fisioterapeuta	

Fonte: Elaborado pelo SEF, 2023.

**2.4 Perfil do Quadro de Pessoal Terceirizado**

UNIDADE DE LOTAÇÃO	SIGLA	NOME DO FUNCIONÁRIO	CARGO	FORMAÇÃO	TITULAÇÃO	ATRIBUIÇÕES
Serviço Escola de Fisioterapia	SEF	Edlene Meneses da Silva	Secretária	Superior	Terceirizado	
Serviço Escola de Fisioterapia	SEF	Francisco	Secretário	Técnico	Terceirizado	

Fonte: Elaborado pelo SEF, 2023.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA  
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025**

**2.5 Perfil do Quadro de Pessoal Bolsista**

<b>UNIDADE DE LOTAÇÃO</b>	<b>SIGLA</b>	<b>BOLSISTA</b>	<b>CURSO</b>
Serviço Escola de Fisioterapia	SEF	Bruna Wandscher	Bacharelado de Fisioterapia

*Fonte: Elaborado pelo SEF, 2023.*



### 3 INFRAESTRUTURA FÍSICA

#### 3.1 Detalhamento da Infraestrutura Administrativa

UNIDADE	DESCRIÇÃO DO AMBIENTE	QUANTIDADE
SEF	Coordenação	1
SEF	Recepção	1
SEF	Almoxarifado	1
SEF	Banheiro	7
SEF	Depósito de Material de Limpeza	2
SEF	Lavanderia	1
<b>TOTAL:</b>		<b>13</b>

Fonte: Elaborado pelo SEF, 2023.

#### 3.2 Detalhamento da Infraestrutura Acadêmica

DESCRIÇÃO DO AMBIENTE	TIPO	QUANTIDADE
Laboratório 01	Laboratório de Ensino	1
Laboratório 02	Laboratório de Ensino	1
Sala de Pilates	Sala de Aula Prática	1
Setores de Fisioterapia	Atendimento	4
Área da Piscina	Atendimento	1
<b>TOTAL:</b>		<b>8</b>

Fonte: Elaborado pelo SEF, 2023.

## 4 PLANEJAMENTO DO SETOR

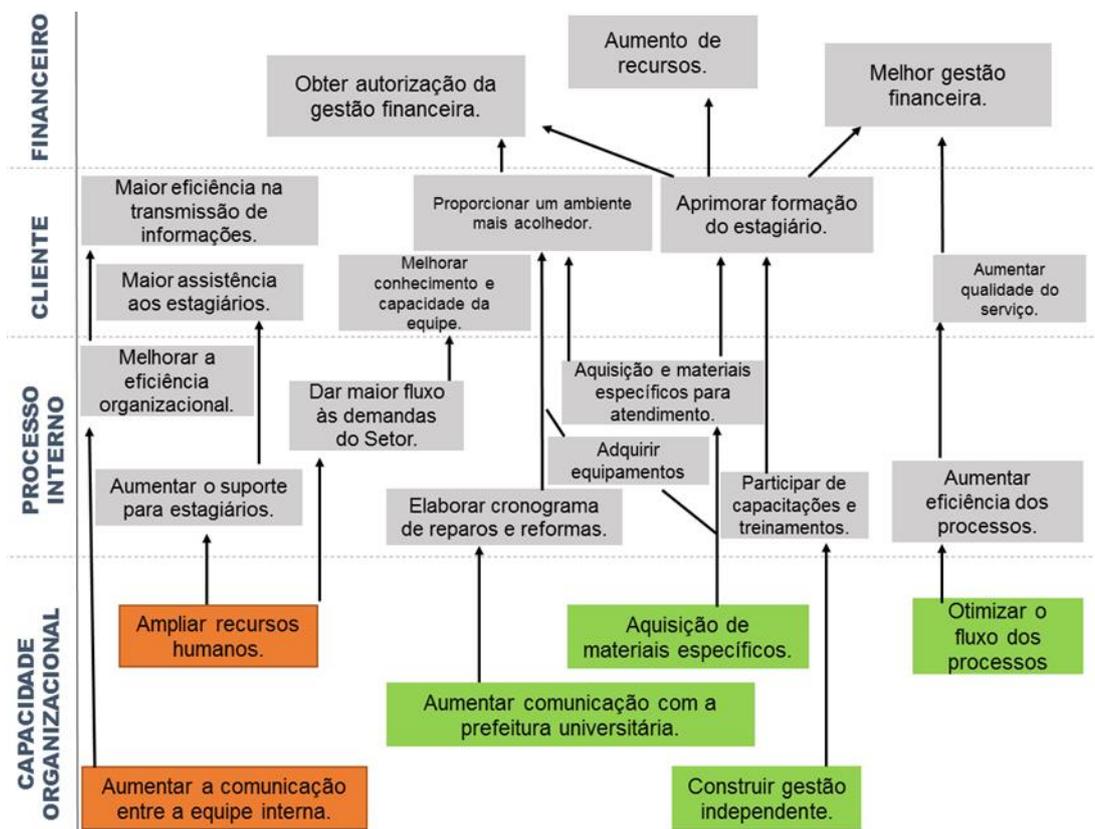
### 4.1 Introdução

O planejamento estratégico 2023-2025 do SEF apresenta objetivos, metas e estratégias e tem como finalidade atingir melhores resultados institucionais. Para esse planejamento foi utilizada a análise SWOT, Balanced ScoreCard e Matriz 5W2H.

Entre os resultados esperados estão: fornecer serviço fisioterápico de excelência, proporcionando campo de estágio de qualidade para que os discentes alcancem, de maneira sólida e sustentável, habilidades e conhecimentos necessários para atuar no mercado de trabalho.

### 4.2 Mapa Estratégico

Figura 2 – Mapa Estratégico do SEF



Fonte: Elaborado pelo SEF, 2023.

Essa ferramenta possibilitou estabelecer uma conexão entre os mais diversos eventos, abrindo caminho para uma visão mais ampla acerca do contexto no qual o serviço está imerso. Os cenários traçados pelo mapa evidenciam características centrais, que devem ser potencializadas ou corrigidas no desenvolvimento de



estratégias mais eficazes. O mapa apresenta 04 campos distintos, porém interdependentes: Capacidade Organizacional, Processos internos, Cliente e Financeiro. A Capacidade Organizacional corresponde às estratégias que uma organização utiliza para solucionar problemas e realizar a efetividade máxima do seu trabalho. Sendo assim, observou-se que a escassez de recursos humanos, é o maior desafio pra iniciar as melhorias organizacionais no SEF.

O Processo Interno diz respeito às atividades realizadas pela equipe para solucionar as demandas emergentes do setor. Dessa forma, após análise, constatou-se que no SEF precisam ser realizados os seguintes eventos: melhorar a eficiência organizacional, dar mais fluxo as demandas do setor, aumentar suporte para estagiários, elaborar cronograma de reparos e reformas, adquirir equipamentos e materiais específicos, participar de capacitações e treinamentos e aumentar a eficiência dos processos. As ações alocadas no Processo Interno impactam os eventos do campo dos Clientes, que no SEF correspondem aos usuários (pacientes) e aos estagiários. Cabe aqui arrolar os principais impactos recebidos pelos usuários: maior assistência aos estagiários, maior eficiência na transmissão de informações, melhoria no conhecimento e capacidade da equipe, aprimoramento na formação dos estagiários, possibilidade de um ambiente mais adequado e acolhedor e consequente aumento na qualidade do serviço.

O campo Financeiro aparece como o evento-destino do caminho das ações, tendo como característica primordial a ligação direta ou indireta com todos os processos da administração pública. Aqui, três pontos ligados ao SEF ganham destaque: a necessidade de autorização da Pró-reitora de Administração para compras específicas, a dependência do aumento de recursos da UFDPa para otimizar processos e a melhoria da gestão financeira.

### 4.3 Cadeia de Valores



Fonte: Elaborado pelo SEF, 2023.

### 4.4 Análise SWOT

Figura 3 – Análise SWOT do SEF





Fonte: Elaborado pelo SEF, 2023.

#### 4.5 Balanced Scorecard (BSC)

**VISÃO:** O SEF visa ser reconhecido como um espaço de referência na prestação de serviços que buscam atender tanto às exigências para a formação do fisioterapeuta numa visão integrada, como as demandas de atendimento fisioterápico da sociedade a que serve.

Objetivos	Metas	Indicadores	Iniciativas
Garantir recursos capazes de solucionar problemas relacionados a infraestrutura, qualidade da conexão da Internet, contratação de pessoal e compra de materiais específicos.	Adquirir dois técnicos- psicólogos; garantir Internet de qualidade; adquirir materiais específicos.	80% de resolução dos problemas relacionados a conexão de Internet; 50% dos recursos humanos adquiridos; e 75% dos materiais específicos adquiridos.	1. Estabelecer comunicação permanente com setores responsáveis.
Oferecer um estágio de qualidade aos estudantes; impactar significativamente e na saúde da comunidade.	Garantir integração entre a teoria e a prática na formação do fisioterapeuta; atender maior número possível de pessoas respeitando a	5 mil atendimentos por ano (levando-se em conta média de 72 estagiários matriculados por semestre).	Oferecer suporte aos estagiários e supervisores; oferecer condições estruturais adequadas para o desenvolvimento das atividades; garantir comunicação adequada com a comunidade.



	capacidade instalada do setor.		
Ampliar a Sistematização de processos internos	Consolidar as normas e rotinas dentro do serviço.	Padronização de 90% dos procedimentos.	Ampliar a consolidação de normas e rotinas através da institucionalização de reuniões e de espaços de construção de coletiva de ações.
Difundir o conhecimento acerca do POP's.	100% dos servidores e dos estagiários do SEF tenham conhecimento do POP's.	Grau de engajamento da equipe e dos estagiários.	Construção de momentos para difusão das informações do POP's.

Fonte: Elaborado pelo SEF, 2023.

#### 4.6 Planejamento Estratégico (5W2H)

META	O QUÊ?	POR QUÊ?	QUEM?	ONDE?	QUANDO?	COMO?	QUANTO?
Compra de materiais específicos para Clínica – Equipamentos Fisioterápicos	Adquirir mais materiais.	Para melhorar os atendimentos à comunidade	SEF/ PROPLAN	SEF.	2025.	Maior disponibilidade de recurso financeiro.	



UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA  
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025

os e Materiais de uso descartável.		e interna e externa.					
Promover a humanização do ambiente através de pintura.	Pintura.	As variáveis relacionadas ao acolhimento vão além de aspectos inerentes aos colaboradores do serviço, tais como características ambientais, como tipo de mobília, disposição dos móveis e coloração das paredes do ambiente.	SEF/PRE UNI.	SEF.	2025.	Licitação.	
Criação de um WhatsApp Institucional e Telefone Fixo como ferramenta de contato com a	Aparelho telemóvel.	Dado o atual cenário digital, o SEF tem encontrado dificuldades de contactar pacientes	SEF/ PROPLAN .	SEF.	2025.	Licitação.	



UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA  
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025

comunidade. e.		através de ligações telefônicas. Na maioria das vezes, elas são recusadas.					
Implementação de ferramentas capazes de fornecer maior suporte técnico para atuação dos estagiários no SEF.	Informatização dos prontuários	Ampliação da divulgação e sistematização das informações necessárias para atuação dos estagiários e informatização dos prontuários dos pacientes.	SEF.	SEF.	2025.	Licitação.	

Fonte: Elaborado pelo SEF, 2023.

#### 4.7 Planejamento Tático

O planejamento tático, consiste em um processo permanente e contínuo, que aproxima o planejamento estratégico do operacional, estreitando os aspectos incertos da realidade, sendo executado em médio prazo e norteando às atividades organizacionais (BRASILIANO, 2003). Representa uma tentativa da instituição de integrar o processo decisório e alinhá-lo à estratégia adotada, para orientar o nível operacional em suas atividades e tarefas, a fim de atingir os objetivos organizacionais anteriormente propostos (CHIAVENATO, 1994). Dentro do levantamento de demandas estabelecidas pelo SEF, as seguintes ações fazem parte do planejamento



tático:

- Elaboração de um cronograma de reparos e reformas. As instalações do SEF são extensas, complexas e já possuem mais de uma década. Sendo assim, os Setores necessitam de reparos constantemente. Caso a Prefeitura Universitária reserve um ou dois dias no mês para atender as demandas da clínica, quase todos os transtornos seriam resolvidos.
- Compra de matérias específicos, como equipamentos e insumos. O SEF utiliza de centenas de equipamentos para desenvolver seus atendimentos e também consome um elevado número de insumos para o seu pleno funcionamento. Atualmente o SEF aguarda o trâmite de 02 processos de compras, que se não forem executados com agilidade, pode levar ao desabastecimento dos Setores.
- Contratação de mais 01 técnico Fisioterapeuta e um Assistente em administração.
- Identificou-se a necessidade de contratação de mais 01 técnicos fisioterapeuta, para auxiliar na supervisão de estágios e atendimento à comunidade interna do Campus. Identificamos também a necessidade de contratação de um assistente em administração para assistir as demandas burocráticas do serviço. Em Setembro, será encaminhada uma solicitação formal para análise da Pró-reitora de Gestão de Pessoa (PROGEP)

#### **4.8 Planejamento Operacional**

O planejamento operacional, está diretamente relacionado ao planejamento estratégico e tático, sendo voltado ao cumprimento dos objetivos estabelecidos pelo sistema organizacional da instituição e as pessoas responsáveis pela sua execução. Diante disso, foi construído pela equipe do SEF, um conjunto de ações, à serem executadas em curto prazo, com finalidade de diminuir e/ou sanar problemas recorrentes que atrapalham o pleno funcionamento do serviço.

Dentre elas:

- Criação de um “Cronograma de ações estratégicas do SEF”.
- Criação de um “Cronograma de reparos”.
- Realização de reuniões mensais com a equipe. Em ambas as ações supracitadas, a estratégia é a criação de espaços e instrumentos para troca de informações.

A ideia é registrar e repassar todos os fatos considerados de extrema importância para o bom funcionamento do serviço, tais como: procedimentos em casos de urgências e repasses não usuais, entradas de pacientes urgentes que não estavam na lista de espera e todas as ocorrências as quais todos os membros da equipe necessitam estar cientes.



## 5 GESTÃO DE COMPRAS E CONTRATAÇÕES

### 5.1 Plano Anual de Contratações (PAC) de bens, serviços, obras e TIC

Acesse o anexo, clicando neste link:

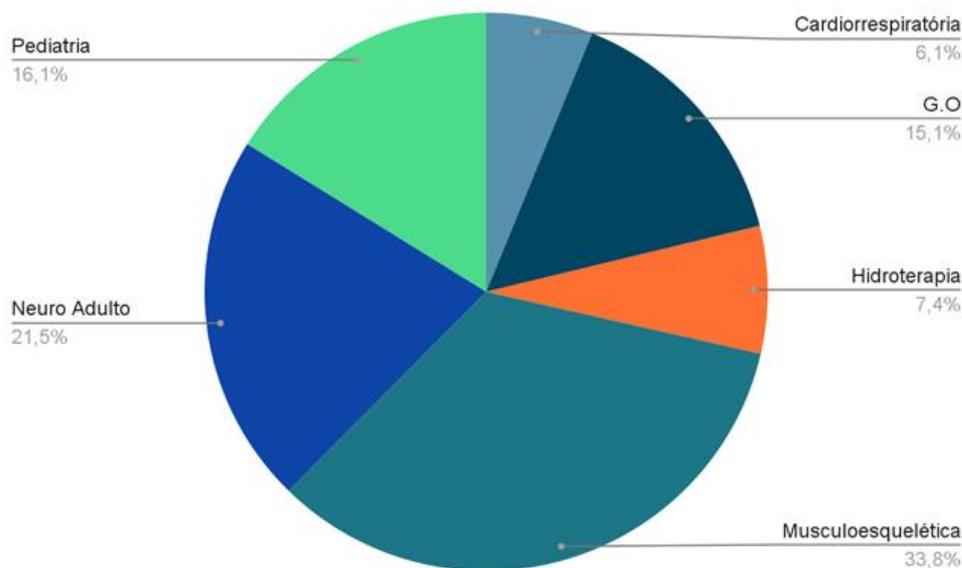
[file:///C:/Users/UFDPAr/Downloads/DFD30\\_2023%20pdu.pdf](file:///C:/Users/UFDPAr/Downloads/DFD30_2023%20pdu.pdf)

## 6 CONCLUSÃO

### 6.1 Resultados do Exercício Anterior

Avaliando os dados estatísticos referentes ao ano passado (2022), foi visto que os atendimentos semanais oferecidos no SEF eram em torno de 160, resultando em aproximadamente 700 ao mês. Todos os setores funcionam de forma a melhor atender os usuários, e contribuir para o processo de ensino e aprendizagem dos acadêmicos de Fisioterapia do último ano da graduação. Para se ter ciência da realidade dos atendimentos realizados em cada setor, em termos estatísticos, os resultados serão demonstrados a seguir.

**Quadro 1: Gráfico da divisão, por setor, dos pacientes atendidos no Serviço Escola de Fisioterapia da UFPI/CMRV, no período de 2022.**



Fonte: Pesquisa direta, 2023. Legenda: Musculoesquelética - Setor de Fisioterapia Musculoesquelética; Neuro Adulto - Setor de Fisioterapia Neurofuncional; G.O.- Setor de Fisioterapia Uro-Gineco-Obstétrica Cardiorrespiratória: Setor de Fisioterapia Córdio-Angio-Respiratória; Hidroterapia – Setor de Fisioterapia Aquática.

Para recrutar os pacientes o SEF utiliza as estratégias de divulgar a disponibilidade de atendimentos nas mídias sociais, folhetins impressos, rede de televisão, rádio e comunicação direta com as redes de saúde municipal e estadual.

### 6.2 Resultados Esperados

O Plano de Desenvolvimento da Unidade (PDU) é um documento institucional, uma ferramenta que tem como finalidade estimular o planejamento de metas e ações para o período de vigência do documento (2023-2025).



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA  
PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025**

Diante do exposto, o SEF almeja: O desenvolvimento da estrutura, do quadro do pessoal, melhorar ainda mais o atendimento fisioterápico à comunidade e o alcance dos demais resultados estabelecidos para essa unidade. E desse modo, proporcionar estágio curricular para capacitação dos discentes, promover atividades relacionadas à pesquisa e a extensão, além de constituir-se em instrumento de integração interdisciplinar e aperfeiçoamento técnico-científico.



## REFERÊNCIAS

BRASIL. Instrução Normativa nº 84 de 22 de Abril de 2020. Estabelece normas para a tomada e prestação de contas dos administradores e responsáveis da administração pública federal, para fins de julgamento pelo Tribunal de Contas da União. Disponível em: <https://www.in.gov.br/en/web/dou/-/instrucao-normativa-n-84-de-22-de-abril-de-2020-254756795>. Acesso em: 11/09/2023.

BRASIL. Instrução Normativa nº 24 de 18 de Março de 2020. Dispõe sobre a elaboração, avaliação e revisão do planejamento estratégico institucional dos órgãos e das entidades da administração pública federal integrantes do Sistema de Organização e Inovação Institucional do Governo Federal. Disponível em: <https://www.gov.br/defesa/pt-br/arquivos/asplan/Instrucaonormativan24de18demarco2020.pdf>. Acesso em: 11/09/2023.

PEDROSO, M.C; MALIK, A.M. Cadeia de valor da saúde: um modelo para o sistema de saúde brasileiro. Ciência & Saúde Coletiva. 17, 2757-2772, 2012. UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA. ESTATUTO. Disponível em: [https://ufpi.br/arquivos\\_download/arquivos/Parnaiba/2021/Outros Publica%C3%A7%C3%A3o/Estatuto\\_UFDPa.pdf](https://ufpi.br/arquivos_download/arquivos/Parnaiba/2021/Outros Publica%C3%A7%C3%A3o/Estatuto_UFDPa.pdf). Acesso em: 09/09/2023.

UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA. RESOLUÇÃO CONSUNI Nº 23/2022 DE 08 DE NOVEMBRO DE 2022. Disponível em: [https://ufpi.br/arquivos\\_download/arquivos/Parnaiba/2022/CONSUNI/RESOLU%C3%87%C3%83O\\_CONSUNI\\_N%C2%BA\\_23\\_DE\\_08\\_DE\\_NOVEMBRO\\_DE\\_2022.pdf](https://ufpi.br/arquivos_download/arquivos/Parnaiba/2022/CONSUNI/RESOLU%C3%87%C3%83O_CONSUNI_N%C2%BA_23_DE_08_DE_NOVEMBRO_DE_2022.pdf). Acesso em: 09/09/2023.

UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE 2023 - 2025

UNIVERSIDADE FEDERAL DO PIAUÍ (UFPI). Plano de Desenvolvimento da Unidade – PDU. LABORATÓRIO ESCOLA DE BIOMEDICINA (LEB). 2022. Disponível em: <https://ufdpar.edu.br/ufdpar/paginas/paginas-pdu/pdu-unidades-especiais/pdu-leb/pdu-leb-2022-2023.pdf>. Acesso em: 10/09/2023.

IBGE – INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA. Pesquisa de orçamento familiar. IBGE, 2019. Disponível em: <https://www.ibge.gov.br/estatisticas/sociais/saude/24786-pesquisa-de-orcamentos-familiares-2.html>. Acesso em: 10/09/2023.

UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA. Serviço Escola de Fisioterapia (SEF) da UFDPa. Parnaíba, 2023.