



UNIVERSIDADE
FEDERAL DO DELTA
DO PARNAÍBA



RELATÓRIO DE OBJETIVOS E METAS 2024



ROL DOS DIRIGENTES DA ADMINISTRAÇÃO SUPERIOR DA UFDPAr

REITORIA

João Paulo Sales Macedo

Reitor

Vicente de Paula Censi Borges

Vice-Reitor

ÓRGÃOS SUPLEMENTARES

Moyses Barbosa da Silva Filho

Prefeito Universitário

(PREUNI)

Cátia Regina Furtado de Costa

Coordenadora da Biblioteca Central

Professor Cândido Athayde

(BCPCA)

Arethusa Dantas Pereira

Diretora da Escola de Aplicação

Ministro Reis Velloso

(EAMRV)

Francisco Antonio Machado Araujo

Chefe Editorial da Editora da UFDPAr

(EDUFDPar)

Josenildo de Sousa e Silva

Chefe da Estação de Aquicultura

(ESTAQ)

Maria Patricia Freitas de Lemos

Chefe do Museu da Vila

(MUV)

PRÓ-REITORIAS

Rafael Araújo Sousa Farias

Pró-Reitor de Administração

(PRAD)

Gilvana Pessoa De Oliveira

Pró-Reitora de Assuntos Estudantis

(PRAE)

Eugênia Bridget Gadelha Figueiredo

Pró-Reitora de Ensino de Graduação

(PREG)

Francisco Jander de Sousa

Nogueira

Pró-Reitor de Extensão e Cultura

(PREX)

Aurélio Vinícius Araújo Silva

Pró-Reitor de Gestão de Pessoas

(PROGEP)

Osmar Gomes de Alencar Junior

Pró-Reitor de Planejamento

(PROPLAN)

Jefferson Soares de Oliveira

Pró-Reitor de Pós-Graduação,

Pesquisa e Inovação

(PROPOPI)

Silmar Silva Teixeira

Pró-Reitor de Tecnologia da

Informação e Comunicação

(PROTIC)



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
RELATÓRIO DO PAINEL DE OBJETIVOS E METAS 2024**

EQUIPE DE ELABORAÇÃO

Osmar Gomes de Alencar Junior

Pró-Reitor de Planejamento

Mara Águida Porfírio Moura

Diretoria de Governança, Integridade e Gestão de Riscos

Fábio Júnior Clemente Gama

Coordenador de Planejamento Institucional

Thiago Roberto Santos

Assistente em Administração

Thiago Taboza de Souza Lima

Terceirizado

Iago de Souza Ferreira

Bolsista de Apoio Administrativo

Maria Eduarda Machado Candeira Oliveira

Bolsista de Apoio Administrativo



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
RELATÓRIO DO PAINEL DE OBJETIVOS E METAS 2024**

LISTA DE SIGLAS E ABREVIATURAS

CPI	Coordenadoria de Planejamento Institucional
DGIGR	Diretoria de Governança, Integridade e Gestão de Riscos
PDU	Plano de Desenvolvimento da Unidade
PE	Planejamento Estratégico
PROPLAN	Pró-Reitoria de Planejamento
UFDPa	Universidade Federal do Delta do Parnaíba



LISTA DE FIGURAS

Figura 1 - Apresentação do cumprimento das metas da UFDPAr na reunião de apresentação dos resultados dos objetivos e metas do segundo trimestre de 2024	9
Figura 2 - Reunião de apresentação dos resultados dos objetivos e metas do segundo trimestre de 2024.....	9
Figura 3 - Reunião de apresentação dos resultados dos objetivos e metas do terceiro trimestre de 2024	10

LISTA DE TABELAS

Tabela 1 - Ações realizadas pela Coordenadoria de Planejamento Institucional (DGIGR-PROPLAN) no Monitoramento do Painel de Objetivos e Metas de 2024	11
--	----

LISTA DE GRÁFICOS

Gráfico 1 - Percentual de Ações/Quantitativo de Metas Totalmente Cumpridas por trimestre em 2024	11
Gráfico 2 - Percentual de Ações/Quantitativo de Metas Totalmente Cumpridas em 2024	12
Gráfico 3 - Percentual Acumulado de metas/ações cumpridas totalmente no ano de 2024	12
Gráfico 4 - Status dos Objetivos no ano de 2024	13



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
RELATÓRIO DO PAINEL DE OBJETIVOS E METAS 2024**

SUMÁRIO

1 INTRODUÇÃO	7
2 MONITORAMENTO E ACOMPANHAMENTO DO PAINEL DE OBJETIVOS E METAS.....	8
3 RESULTADOS ALCANÇADOS	10
REFERÊNCIAS.....	14



1 INTRODUÇÃO

O planejamento com foco em resultados, objetivos e metas a serem alcançadas, é fundamental para a melhoria dos processos na universidade: direciona as ações e concentra os esforços e recursos da instituição na direção certa, evitando dispersão de energia em atividades irrelevantes; amplia o desempenho a partir do estabelecimento de metas mensuráveis que permitem a instituição monitorar e avaliar os resultados ao longo do tempo; eleva o compromisso dos líderes e dos demais membros das equipes com os resultados a serem alcançados; e otimiza os recursos da universidade e amplia a transparência e o controle social sobre a gestão.

Nesse sentido, o Painel de Objetivos e Metas da Universidade Federal do Delta do Parnaíba (UFDPAr) teve como finalidade:

- Institucionalizar, trimestralmente, as metas por unidades (Pró-Reitorias e Prefeitura Universitária) da instituição no ano de 2024;
- Monitorar a execução das metas das unidades por trimestre durante o ano de 2024;
- Avaliar o cumprimento das metas das unidades na primeira quinzena do mês subsequente ao encerramento de cada trimestre do ano de 2024.

O planejamento do Painel de Objetivos e Metas de 2024 da UFDPAr, metodologicamente, iniciou a partir da solicitação e do recebimento, pela Pró-Reitoria de Planejamento (PROPLAN), dos objetivos e metas das Unidades (Pró-Reitorias e Prefeitura Universitária) alinhados aos seus respectivos Planos Estratégicos (PE) e de Desenvolvimento da Unidade (PDU).

A PROPLAN, ao receber as informações de Objetivos e Metas das Unidades, consolidou-as em um Painel Geral e em quatro painéis trimestrais para o ano de 2024.

O Painel Geral continha as informações de planejamento: a unidade, objetivos estratégicos, metas, quantitativo das metas e período trimestral. Disponibilizando as informações na página institucional da UFDPAr para orientar as decisões da administração superior e para o controle democrático da sociedade.

Os Painéis Trimestrais apresentavam, além das informações de planejamento dados de monitoramento, sendo elas: resultado da meta, justificativa pelo não cumprimento ou pelo cumprimento parcial, a comprovação da realização total ou parcial da meta e a situação alcançada¹ (status) por cada unidade.

¹ Cumprimento total, cumprimento parcial e não cumprimento da meta.



O preenchimento da coluna resultado foi realizado da seguinte forma: foi indicado “cumprimento total” para a realização total da meta; “cumprimento parcial” para a realização parcial da meta; e “não cumprimento” para nenhuma ação realizada da meta.

O preenchimento da coluna “Justificativa” foi realizado apenas para aquelas metas que não foram cumpridas ou parcialmente cumpridas, explicitando os motivos pelo não cumprimento.

A comprovação da realização parcial ou total das metas foi realizada por meio de link’s, documentos, imagens e outras formas de comprovação. O preenchimento da coluna comprovação foi realizado indicando apenas o endereço do link que comprove a realização da meta ou apresentando por escrito o número do anexo referente a sua comprovação salvo na subpasta “Anexos Monitoramento”, que foi compartilhada pela PROPLAN para cada Unidade.

O preenchimento da coluna “Status” foi realizado pela Coordenadoria de Planejamento Institucional (CPI) da PROPLAN após verificação das comprovações enviadas pelas Unidades, sendo indicadas as seguintes situações alcançadas: “cumprimento total”, “cumprimento parcial” e “não cumprimento”.

Os Painéis Trimestrais foram elaborados pela PROPLAN de acordo com os objetivos e metas propostos pelas unidades em cada trimestre. Foram disponibilizados² para cada unidade uma pasta eletrônica (Google Drive) com uma planilha de Objetivos e Metas do trimestre e uma subpasta (Anexos Monitoramento) para anexar as comprovações dos resultados obtidos. Além disso, foi disponibilizada uma planilha modelo, com orientações e exemplos, juntamente com a planilha de Objetivos e Metas a ser preenchida pela unidade.

2 MONITORAMENTO E ACOMPANHAMENTO DO PAINEL DE OBJETIVOS E METAS

No que diz respeito ao monitoramento dos Painéis Trimestrais, a CPI vinculada a Diretoria de Governança, Integridade e Gestão de Riscos (DGIGR) da PROPLAN foi a responsável pelo acompanhamento junto às unidades, desde o envio da pasta eletrônica até o recebimento dos resultados no prazo estabelecido (oito dias corridos

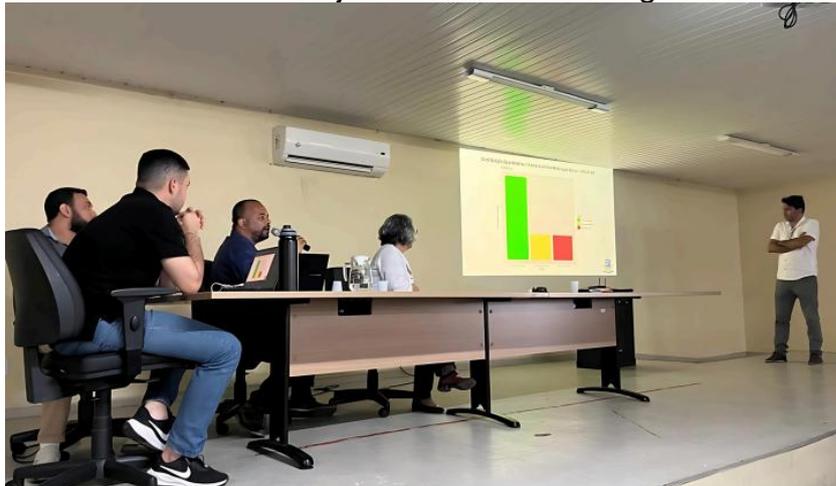
² Serão enviados no formato de planilha eletrônica para o preenchimento das colunas Resultado, Justificativa e Comprovação.

após o encerramento do trimestre). A devolutiva da unidade ocorreu com as colunas da planilha preenchidas: “Resultado”, “Justificativa” e “Comprovação”.

A CPI avaliou os resultados das metas apresentadas nos painéis trimestrais de cada unidade e indicou, a partir da documentação comprovatória, a situação alcançada (Status) em cada meta.

Dando continuidade a esse monitoramento, na primeira quinzena do trimestre subsequente, foi realizada uma Reunião de Monitoramento e Avaliação, na qual os resultados do período anterior foram apresentados e discutidos entre os gestores das unidades acadêmicas e administrativas. Essas reuniões ocorreram no âmbito das Reuniões de Gestão Pública, eventos estratégicos voltados à análise crítica do desempenho institucional e ao debate sobre os desafios e oportunidades de aprimoramento.

Figura 1 - Apresentação do cumprimento das metas da UFDPAr na reunião de apresentação dos resultados dos objetivos e metas do segundo trimestre de 2024



Fonte: UFDPAr, 2024.

Figura 2 - Reunião de apresentação dos resultados dos objetivos e metas do segundo trimestre de 2024



Fonte: UFDPAr, 2024.

Durante esses encontros, cada unidade de gestão apresentou o seu desempenho em relação às metas previamente estabelecidas, destacando avanços alcançados e dificuldades enfrentadas ao longo do trimestre. Além da exposição dos resultados quantitativos e qualitativos, os gestores compartilharam os principais desafios vivenciados, enfatizando os fatores internos e externos que influenciaram a execução das ações planejadas.

Figura 3 - Reunião de apresentação dos resultados dos objetivos e metas do terceiro trimestre de 2024



Fonte: UFDPAr, 2024.

Mais do que um espaço para a apresentação de indicadores, as Reuniões de Gestão Pública foram concebidas como um fórum para o debate estratégico e colaborativo, no qual foram discutidas, de forma conjunta, estratégias para a melhoria contínua do desempenho institucional. Essas discussões consideraram boas práticas identificadas em outras unidades, a otimização da alocação de recursos e eventuais ajustes necessários nos planos de ação.

3 RESULTADOS ALCANÇADOS

Ao longo do ano de 2024, a UFDPAr monitorou 65 objetivos e 357 metas, desdobradas em 459 ações quantitativas distribuídas ao longo dos quatro trimestres. No total, foram elaborados 40 relatórios: um relatório individual para cada unidade ao final de cada trimestre e um relatório geral consolidado ao término de cada trimestre, conforme Tabela 1.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
RELATÓRIO DO PAINEL DE OBJETIVOS E METAS 2024

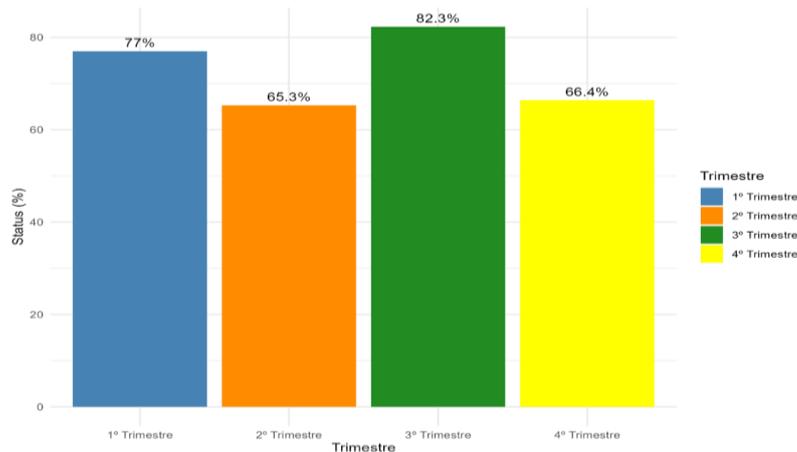
Tabela 1 - Ações realizadas pela Coordenadoria de Planejamento Institucional (DGIGR-PROPLAN) no Monitoramento do Painel de Objetivos e Metas de 2024

Descrição	Ações Realizadas
Monitoramento das unidades gestoras	9
Monitoramento de objetivos	65
Monitoramento de metas	357
Monitoramento de ações	459
Elaboração de relatórios	40

Fonte: Painel de Objetivos e Metas, 2024.

No primeiro trimestre, a UFDPAr alcançou 77% de cumprimento total das ações/quantitativos de metas propostas para o período. No segundo trimestre, o percentual de cumprimento total foi de 65,3%. No terceiro trimestre, o cumprimento total atingiu 82,3%, enquanto no quarto trimestre foi registrado um percentual de 66,4%, conforme apresentado no Gráfico 1.

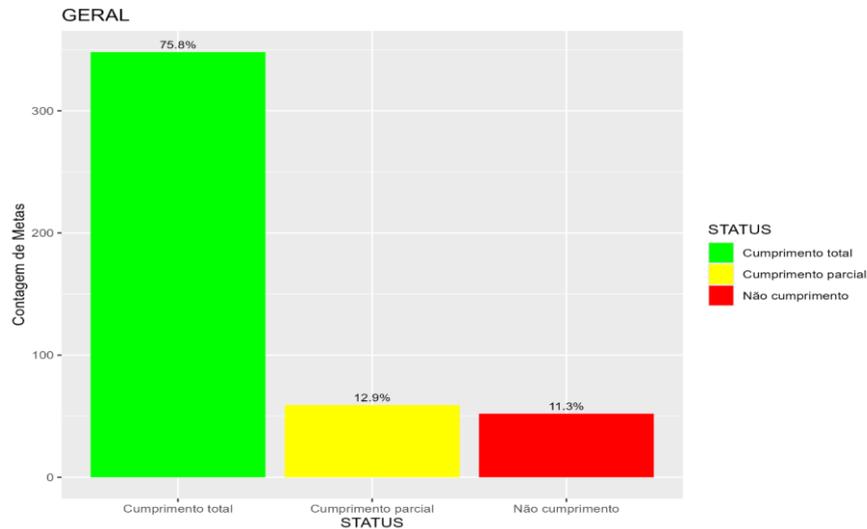
Gráfico 1 - Percentual de Ações/Quantitativo de Metas Totalmente Cumpridas por trimestre em 2024



Fonte: Elaboração própria, a partir das informações recebidas das unidades de gestão, 2024.

No consolidado do ano de 2024, das 459 ações/quantitativos de metas monitorados ao longo do ano, 348 (75,8%) foram totalmente cumpridos, 59 (12,9%) foram parcialmente cumpridos, e 52 (11,3%) não foram cumpridos, conforme ilustrado no Gráfico 2.

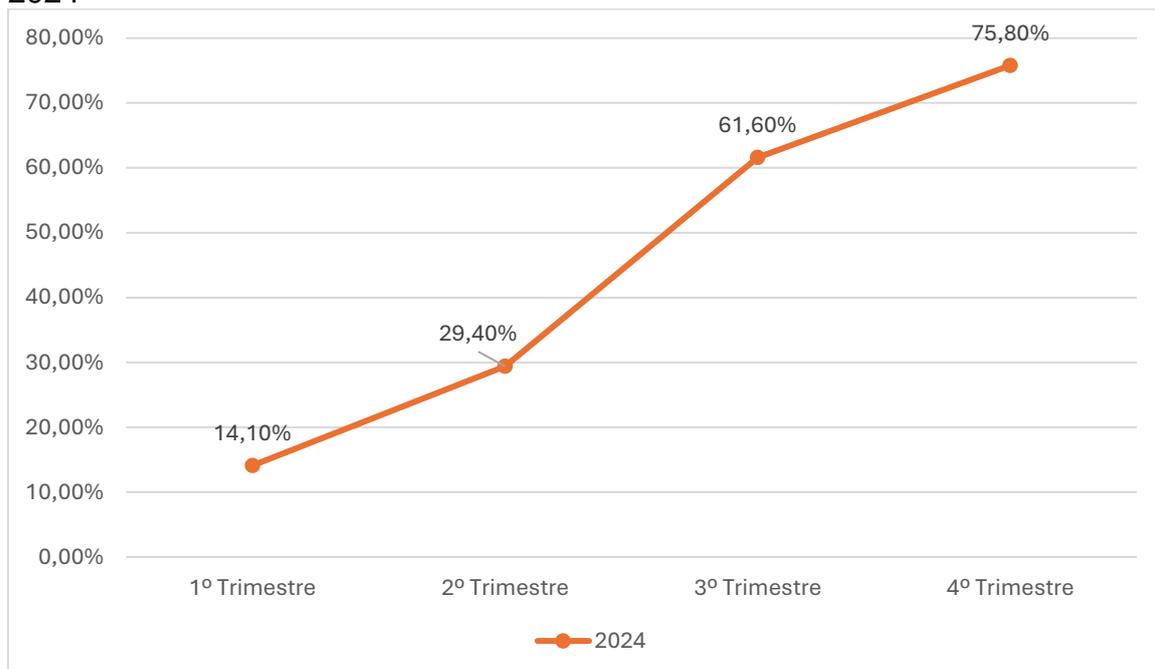
Gráfico 2 - Percentual de Ações/Quantitativo de Metas Totalmente Cumpridas em 2024



Fonte: Elaboração própria, a partir das informações recebidas das unidades de gestão, 2024.

Por fim, ao analisar a dinâmica de cumprimento total das metas ao longo de 2024, verificou-se que, no primeiro trimestre, 14,1% de todas as metas previstas para o ano foram totalmente cumpridas. No segundo trimestre, o percentual acumulado subiu para 29,4%, alcançando 61,6% ao final do terceiro trimestre. No quarto trimestre, o ano foi encerrado com um acumulado de 75,8% de metas totalmente cumpridas, conforme ilustrado no Gráfico 3.

Gráfico 3 - Percentual Acumulado de metas/ações cumpridas totalmente no ano de 2024



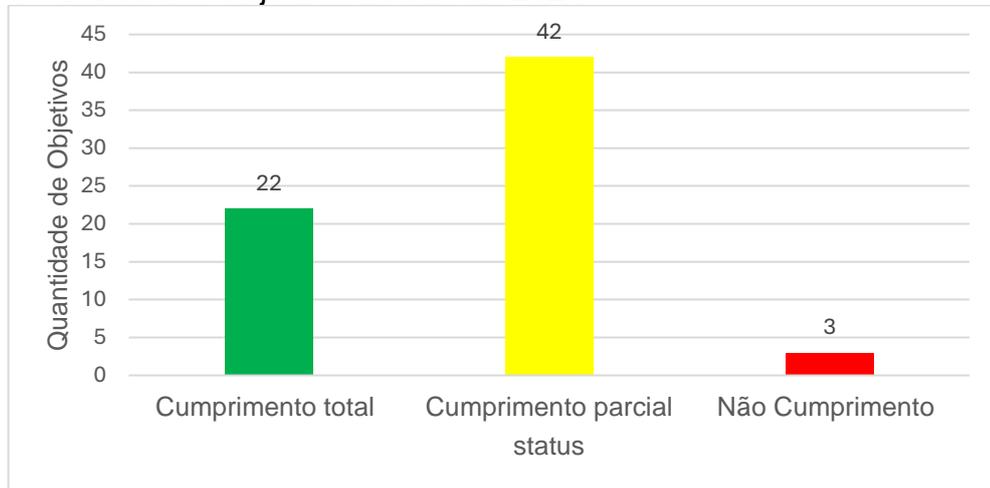
Fonte: Elaboração própria, a partir das informações recebidas das unidades de gestão, 2024.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA RELATÓRIO DO PAINEL DE OBJETIVOS E METAS 2024

Em relação aos objetivos previstos para 2024, dos 65 objetivos monitorados ao longo do ano, 22 foram totalmente cumpridos, ou seja, todas as metas associadas a eles atingiram o status de cumprimento integral.

Gráfico 4 - Status dos Objetivos no ano de 2024



Fonte: Elaboração própria, a partir das informações recebidas das unidades de gestão, 2024.

Outros 42 objetivos foram parcialmente cumpridos, indicando que nem todas as metas relacionadas a eles foram totalmente alcançadas. Por fim, 3 objetivos não foram cumpridos.

De forma geral, o Painel de Objetivos e Metas de 2024 marcou o primeiro esforço de planejamento institucional da UFDPa com foco em resultados. Os setores demonstraram grande engajamento, alcançando um cumprimento total de 75,8% das metas estabelecidas. No entanto, algumas metas não foram atingidas devido à fragilidade estrutural da universidade, que ainda se encontra em sua fase inicial de desenvolvimento, e da sua cultura de planejamento institucional.

Apesar desses desafios, a análise consolidada mostra um avanço significativo: dos 65 objetivos monitorados, 63 foram parcialmente ou totalmente cumpridos. Esse resultado evidencia que, mesmo diante das limitações institucionais, a universidade está evoluindo no planejamento estratégico e na execução de suas metas. O processo fortaleceu a cultura de monitoramento e avaliação, contribuindo para a melhoria contínua da gestão universitária.



REFERÊNCIAS

UFDPAR. **Reunião de Gestão da UFDPAR avalia Objetivos e Metas Institucionais do terceiro trimestre de 2024**. Parnaíba: UFDPAR: 2024. Disponível em: <<https://ufdpar.edu.br/ufdpar/noticias-1/reuniao-de-gestao-da-ufdpar-avalia-objetivos-e-metas-institucionais-do-terceiro-trimestre-de-2024>>. Acesso em: 03 de abril de 2025.

UFDPAR. **Reunião de gestão na UFDPAR avalia objetivos e metas institucionais do segundo trimestre de 2024**. Parnaíba: UFDPAR: 2024. Disponível em: <<https://ufdpar.edu.br/ufdpar/reuniao-de-gestao-na-ufdpar-avalia-objetivos-e-metas-institucionais-do-segundo-trimestre-de-2024>>. Acesso em: 03 de abril de 2025.